

	Tipo: FORMULARIO	Código: PAAC.PR1.FM1	
Rige a partir de: 07/12/2021	Carta	Versión: 00	Página: 1 de 7

Cartago, 06 de abril de 2026

GG-315-2025

**Señores
Directores
Junta Directiva
JASEC
Presente**

Asunto: Informe sobre participación en ENAE 2026- San Salvador.

Estimados señores:

En atención del acuerdo de nuestra Junta Directiva de la sesión No.09-2026 realizada el 03 de febrero de 2026 y comunicado por medio del oficio JD-054-2026 y en cumplimiento a las disposiciones asociadas en dicho acuerdo, se presenta a continuación el documento-resumen de mi participación en el evento ENAE 2026 organizado por CECACIER.

Evento: Encuentro de Altos Ejecutivos- ENAE 2026

Lugar: San Salvador, El Salvador.

Fecha: Del 02 al 05 de marzo de 2026.

Organizador: CECACIER

1. Antecedentes y objetivo de la participación

CECACIER es una organización no gubernamental, sin fines de lucro, fundada el 06 de julio del 2009 en San José Costa Rica, que reúne a empresas y organismos del sector energético de la región Centroamericana y el Caribe.

Procura coadyuvar en la vinculación de sus asociados para promover la integración del sector, la prestación de servicios y hacerlos coparticipes de la Comisión de Integración Energética Regional (CIER), del cual la CECACIER es miembro activo.

	Tipo: FORMULARIO	Código: PAAC.PR1.FM1	
Rige a partir de: 07/12/2021	Carta	Versión: 00	Página: 2 de 7

Respecto a nuestra participación el evento, el mismo permitió adquirir experiencias, conocimientos e información con ejecutivos de otras organizaciones y empresas del sector eléctrico regional que permiten reforzar o reorientar estrategias aplicables a nivel nacional e internacional y específicamente en JASEC, tanto en la toma de decisiones a nivel estratégico como para el giro normal conforme las circunstancias así lo demanden.

Este resultado se reforzó tanto por las charlas técnicas como las visitas realizadas a: subestaciones, proyectos de generación, así como actividades de networking en cada evento.

Por otra parte, en mi condición de representante legal de JASEC, participé en la asamblea de miembros en donde se designaron 5 nuevos puestos dentro de la Junta Directiva que iniciaría funciones formales en abril 2026.

Por otra parte, permitió realizar una reunión con la Dirección Ejecutiva de CECACIER y Gerentes de empresas de Costa Rica en donde pudimos exponerle nuestras expectativas respecto a necesidades específicas en materia de capacitaciones, asesorías y acompañamientos en procesos de leyes de interés nacional que se encuentran en discusiones legislativas.

2. Agenda del evento

Durante la actividad se desarrollaron y presentaron ponencias y conversatorios de diversa e interesante temática en la cual representantes de diversas empresas e instituciones de la región compartieron experiencias, herramientas, conocimientos y sugerencias de buenas prácticas. (Se anexa carpeta con programa y presentaciones).

3. Detalle de los aspectos más relevantes conocidos en el evento:

A nivel regional se identifica un incremento sostenido y exponencial de la demanda de energía, propiciado por el desarrollo de nuevas tecnologías y el incremento de flotilla vehicular eléctrica, entre otros). Esto obliga a plantear planes de corto, mediano y largo

	Tipo: FORMULARIO	Código: PAAC.PR1.FM1	
Rige a partir de: 07/12/2021	Carta	Versión: 00	Página: 3 de 7

plazo que permitan a los países de la región desarrollar soluciones para atender esas demandas y garanticen la continuidad de los servicios, respaldados además en infraestructura eléctrica robusta y moderna.

- Durante las charlas hubo un enfoque marcado al apoyo que la inteligencia artificial puede proveer al sector eléctrico, para la automatización, registro y control operativo entre otros muchos usos. El impulso que la inteligencia artificial puede brindar en la gestión de un servicio de desarrollo como lo es la electricidad, permite generar entre otros: proyecciones o simulaciones en temas como desarrollo de proyectos, tendencias o comportamientos en las demandas o análisis de necesidades tarifarias de corto, mediano y largo plazo.

Por su parte permitiría realizar predicciones de demandas, Chatbots de atención al cliente, análisis de reclamaciones, gestión de baterías, despacho de centrales, expansión de red.

Al respecto se tuvo una exposición muy interesante que se estará revisando con el objetivo de ahondar en la materia para identificar posibles usos y aplicaciones en el giro del negocio, pero que a la vez atienda la normativa regulatoria y de contratación.

- Tal y como se desarrolló en el evento de la RAE en Mendoza, es lo referente al tema de transmisión sigue siendo un “talón de Aquiles” para el desarrollo de proyectos de generación dado que limita el desarrollo de proyectos cuando este tipo de infraestructuras no existen, están en desarrollo o como en el caso de Costa Rica está centralizada en una sola institución (ICE).

Fue interesante conocer que, en el caso del país anfitrión, la transmisión de la red la desarrollan empresas privadas dedicadas únicamente al desarrollo de toda esa infraestructura lo que permite agilizar esa etapa. (Subestaciones, líneas y modernización de la red).

- Por otra parte, se discutió respecto a la importancia de revisar los modelos de generación eléctrica, haciéndose particular hincapié en la necesidad de diversificar las

	Tipo: FORMULARIO	Código: PAAC.PR1.FM1	
Rige a partir de: 07/12/2021	Carta	Versión: 00	Página: 4 de 7

mallas eléctricas hacia energías limpias (solar, eólica y biomasa), lo anterior ante la situación del cambio climático y el impacto que a mediano y largo plazo puede tener en proyectos hidroeléctricos en algunos sectores de la región.

4. Giras técnicas y actividades complementarias.

- **Lunes 02 de marzo**

Inauguración del ENAE 2026- Palacio Nacional de Gobierno.

- **Martes 03 de marzo**

En la mañana: Taller Técnico.

Por la tarde: Gira Técnica a la Subestación El Volcán y Ceremonia de entrega de los Premios Innovación – etapa regional

- **Miércoles 04 de marzo**

En la mañana: Asamblea General Ordinaria de Asociados.

Por la tarde: Actividad cultural: Visita a Surf City y ceremonia Reconocimiento a integrantes de Junta Directiva salientes.

- **Jueves 05 de marzo**

Todo el día: Visita técnica a instalaciones de LAGEO en Ahuachapán y recorrido cultural en Ahuachapán.

5. Desafíos presentes y futuros

Es de interés acotar que dentro de los miembros de CECACIER se encuentran las entidades o instituciones reguladoras de los países de la región y uno de los propósitos de su participación, es homologar normativa, requisitos, cumplimientos de normas internacionales y toda temática similar con el propósito de estandarizar todo el engranaje técnico, operativo, legal y estratégico regional a efecto de garantizar calidad, continuidad y desarrollo a nivel regional con niveles similares.

	Tipo: FORMULARIO	Código: PAAC.PR1.FM1	
Rige a partir de: 07/12/2021	Carta	Versión: 00	Página: 5 de 7

6. Representación costarricense en la actividad.

Por tratarse de una actividad auspiciada por la CECACIER de la cual forma parte JASEC, la participación de representantes de empresas e instituciones del sector costarricense fue muy amplia.

Además de la suscrita, participaron los Gerentes y/o representantes por Costa Rica de:

- Sra. Laura Castro, Gerente General - Empresa de Servicios Públicos de Heredia.
- Sr. Harold Cordero, Gerente General del ICE.
- Sr. Luis Fernando Andrés, Gerente General de la Compañía Nacional de Fuerza y Luz
- Sr. Miguel Gómez, Gerente General de Coopeguanacaste R.L. (*)
- Sr. Erick Rojas, Gerente General de Coneléctricas R.L.
- Sr. Marlon Vargas, en representación de Coopelesca R.L.
- Sra. Vivian Cháves, Vicepresidente de la Junta Directiva de ARESEP, en representación del Regulador General
- Así como otros colaboradores de algunas empresas.

Por parte de la región hubo representación de Guatemala, Panamá, República Dominicana, El Salvador, Colombia, Argentina, Perú, Brasil, Chile, Ecuador, Paraguay y Argentina como país anfitrión.

7. Participación asociada.

Durante el evento, algunos patrocinadores del evento y/o proveedores de bienes o servicios asociados a la prestación de servicios eléctricos, efectuaron pequeñas presentaciones de sus productos y/o soluciones con el objetivo de brindar a los asistentes de información, así como atender inquietudes o consultas.

8. Material de apoyo y consulta

Adjunto a este informe se anexa la carpeta con las presentaciones utilizadas durante las 2 jornadas por parte de los expositores; no así de las ponencias específicas las cuales no llevaban presentación, dado que se desarrollaba un tema específico.

	Tipo: FORMULARIO	Código: PAAC.PR1.FM1	
Rige a partir de: 07/12/2021	Carta	Versión: 00	Página: 6 de 7

9. Comentario final sobre nuestra participación en ENAE-2026

Este encuentro reunió a líderes y responsables de la estrategia del sector electro energético de Centroamérica y el Caribe, con el propósito de que, a través de experiencias, casos de éxito, exposiciones, así como de la Asamblea, armonizar estrategias comunes que permitan fortalecer la infraestructura energética regional para los próximos 50 años al menos, en particular haciendo uso de nuevas herramientas tecnológicas como la inteligencia artificial entre otros.

Fue de suma importancia escuchar a destacados especialistas internacionales que abordaron temas relacionados a tendencias, innovaciones y desafíos actuales en los que la transformación, innovación y el uso de tecnologías, sin duda pueden ser de gran utilidad en las labores técnicas, operativas y estratégicas del sector.

Por otra parte, los miembros de la Junta Directiva, ofrecieron abrir espacios más frecuentes y ágiles para escuchar a los miembros de CECACIER para asesorar y/o atender las necesidades formativas tan especializadas que requiere el sector eléctrico regional.

Mi participación en condición de Gerente General en eventos de esta temática y con expositores de amplia experiencia y capacidad, nos permiten conocer la tendencias, herramientas de innovación y de buenas prácticas aplicables en otros países; claro está considerando diferencias legales, regulatorias y que sin duda pueden brindar insumos para la toma de decisiones sobre el desarrollo que una empresa como JASEC debe seguir en los próximas 5 a 20 años, y con ello estar en la capacidad de responder a los retos de un mercado demandante dentro de un entorno donde la tecnología un papel relevante para agilizar, efficientizar y optimizar los recursos que permitan garantizar la prestación de los servicios eléctricos conforme a lo que las nuevas generaciones demanden hoy y en los próximos años.

	Tipo: FORMULARIO	Código: PAAC.PR1.FM1	
Rige a partir de: 07/12/2021	Carta	Versión: 00	Página: 7 de 7

De esta manera lo que se busca es que JASEC logro nivelar algunos baches o rezagos y prepararla a los retos y necesidades de las nuevas generaciones de clientes que aunado al crecimiento y desarrollo de zonas francas y de empresas de alta tecnología, sin duda alguna nos obliga a tomar acciones y decisiones integrales desde las responsabilidades como máximos jerarcas (Junta Directiva y Alta Gerencia), generando acciones innovadoras, sustentables y que apoyan con valor agregado la gestión institucional.

Finalmente, agradezco el apoyo que se nos ha brindado desde la Junta Directiva, para apoyar nuestra participación de esta naturaleza y que por ejemplo a la fecha nos tiene frente a retos tan estratégicos como los planes de expansión de generación y desarrollo de la red y el empuje a un portafolio de proyectos ordenado, estratégico y respaldado en las valoraciones técnicas necesarias.

Atentamente

**MBA. María del Rocío Cespedes Brenes
GERENTE GENERAL JASEC.**

C: Consecutivo
CAMBIOS EN EL DOCUMENTO

NUMERAL / PÁRRAFO / FIGURA / TABLA / NOTA	JUSTIFICACIÓN DEL CAMBIO	<u>ADICIÓN</u> (A) O <u>SUPRESIÓN</u> (S)	TEXTO MODIFICADO