



JASEC[®]

**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO
MUNICIPAL DE CARTAGO**

ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS

31 DE MARZO 2026

13 - ABRIL - 2026

JASEC

Área Servicios Financieros - Departamento Contabilidad

Estados Financieros

Marzo, 2026

Los Estados Financieros Intermedios al 31 de marzo del 2026, presentan en una forma estructurada la situación y los rendimientos financieros de la Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago (JASEC). El objetivo de los Estados Financieros es suministrar información acerca de la situación financiera, del rendimiento financiero y de los flujos de efectivo de JASEC, que sea útil a una amplia variedad de usuarios a la hora de tomar decisiones económicas. Los Estados Financieros también muestran los resultados de la gestión realizada por los administradores con los recursos que les han sido confiados. Para cumplir este objetivo, los Estados Financieros suministran información acerca de los Activos, Pasivos, Patrimonio, Ingresos y Gastos en los que se incluyen las ganancias y pérdidas, flujos de efectivo, provenientes de los servicios que presta la Institución, en cumplimiento con la Norma Internacional de Contabilidad NIC 34 Información Financiera Intermedia.

Conjunto condensado de Estados Financieros confeccionados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF):

	Página
a) Estado de Situación Financiera Condensado.	2
b) Estado Condensado del Resultado Integral del periodo.	4
c) Estado de Cambios en el Patrimonio Condensado.	5
d) Estado Flujos de Efectivo Condensado.	6
e) Notas a los estados financieros seleccionadas.	7

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Estado de Situación Financiera Condensado

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estado Situación Financiera Condensado
31 de Marzo 2026 - 31 de Diciembre 2025
Cifras en millones de colones costarricenses



Cuentas	Notas	Marzo 2026	Diciembre 2025
ACTIVOS	4-10		
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedades, plantas y equipos		¢ 92.936,9	¢ 91.518,5
Derecho de uso		39.322,2	39.738,3
Activos intangibles		2.603,6	2.029,7
Propiedades inversión		2.334,5	3.559,6
Obras en construcción		1.073,9	1.578,8
Documentos por cobrar a largo plazo		4.008,9	4.051,0
Total, Activos No Corrientes		142.280,0	142.475,9
ACTIVOS CORRIENTES			
Inventarios materiales		563,5	620,4
Créditos fiscales		54,4	225,4
Gastos pagados por anticipado		281,9	206,0
Cuentas por cobrar		3.354,5	3.638,9
Inversiones en activos financieros		3.171,2	2.438,5
Documentos por cobrar a corto plazo		271,3	290,5
Efectivo y equivalentes		9.808,1	8.452,2
Total, Activos Corrientes		17.504,9	15.871,9
TOTAL, ACTIVOS		¢ 159.784,9	¢ 158.347,8

PASIVOS Y PATRIMONIO

PATRIMONIO

11

Capital		6,3	6,3
Superávit por revaluación		34.431,3	34.754,0
Superávit donado		5.071,8	5.043,5
Otro resultado integral acumulado		253,4	253,4
Superávit acumulado		62.557,1	55.961,3
Resultado del periodo		1.529,8	6.797,2
TOTAL, PATRIMONIO		103.849,7	102.815,7

PASIVOS NO CORRIENTES

12-14

Documentos por pagar a largo plazo		35.192,5	34.583,2
Depósitos consumidores		2.262,4	2.165,3
Cuentas por pagar y otros pasivos comerciales a largo plazo		5.473,8	4.901,8
Pasivos por beneficios a empleados a largo plazo		1.798,8	1.797,6
Provisiones para litigios y demandas		676,6	725,6
Total, Pasivos no Corrientes		45.404,1	44.173,5

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Estado de Situación Financiera Condensado

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
 Estado Situación Financiera Condensado
 31 de Marzo 2026 - 31 de Diciembre 2025
 Cifras en millones de colones costarricenses



Cuentas	Notas	Marzo 2026	Diciembre 2025
PASIVOS CORRIENTES			
Documentos por pagar a corto plazo		3.496,1	3.406,8
Cuentas por pagar y otros pasivos comerciales a corto plazo		5.282,0	5.831,7
Pasivos por beneficios a empleados a corto plazo		1.753,0	2.120,1
Total, Pasivos Corrientes		10.531,1	11.358,6
TOTAL, PASIVOS		55.935,2	55.532,1
TOTAL, PASIVOS MÁS PATRIMONIO		¢ 159.784,9	¢ 158.347,8

Las notas que acompañan este estado forman parte integral del mismo.

Rocío Céspedes Brenes
Gerente General

Gustavo Redondo Brenes
Jefe Área Servicios Financieros

Deiber Arrieta Fonseca
Jefe Departamento Contabilidad

Céd. 3007045087
 JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO
 ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO
 Atención: Uso Interno
 Registro Profesional: 33790
 Contador: ARRIETA FONSECA DEBER
 RODRIGO
 Estado de Situación Financiera
 2026-04-13 09:43:37 -0600



TIMBRE 300.0 COLONES



VERIFICACIÓN: N9IOweBB
<https://timbres.contador.co.cr>

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Estado Condensado de Resultado Integral

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
 Estado Condensado de Resultado Integral
 Por el periodo terminado al 31 de Marzo 2026 y 2025
 Cifras en millones de colones costarricenses



Conceptos	Notas	Marzo 2026	Marzo 2025
Ingresos actividades ordinarias	18-23	16.654,6	17.809,4
Costo de ventas		10.517,1	11.192,7
Utilidad bruta de operación		6.137,5	6.616,7
Otros ingresos		1.185,4	1.174,1
Gastos generales		5.515,2	5.127,3
Ganancia (pérdida) por diferencial cambiario		53,3	1,0
RESULTADO DE LAS OPERACIONES		1.861,0	2.664,5
Partidas de la categoría de inversión			
Ingresos actividades de inversión		191,0	158,3
Gastos actividades de inversión		8,9	57,1
Ganancia (pérdida) por diferencial cambiario		(24,0)	(24,1)
Resultado de la categoría de inversión		158,1	77,1
RESULTADO ANTES DE FINANCIAMIENTO E IMPUESTO		2.019,1	2.741,6
Partidas de la categoría de financiamiento			
Ingresos financieros		2,6	2,4
Gastos financieros		578,8	682,2
Ganancia (pérdida) por diferencial cambiario		86,9	65,9
Resultado de la categoría de financiamiento		(489,3)	(613,9)
RESULTADO DEL PERÍODO		¢ 1.529,8	¢ 2.127,7
OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Nuevas mediciones beneficios definidos por cesantía		-	(104,5)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		¢ 1.529,8	¢ 2.023,2

Las notas que acompañan este estado forman parte integral del mismo.

Rocío Céspedes Brenes
Gerente General

Gustavo Redondo Brenes
Jefe Área Servicios Financieros

Deiber Arrieta Fonseca
Jefe Departamento Contabilidad

Céd. 3007045087
 JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO
 ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO
 Atención: Uso Interno
 Registro Profesional: 33790
 Contador: ARRIETA FONSECA DEIBER
 RODRIGO
 Estado de Resultados Integral
 2025-04-13 09:43:30 -0000



TIMBRE 300.0 COLONES



VERIFICACIÓN: N9IOweBB
<https://timbres.contador.co.cr>

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Estado de Cambios en el Patrimonio Condensado

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
 Estado de Cambios en el Patrimonio Condensado
 Terminado al cierre de Marzo 2026 y Marzo 2025
 Cifras en millones de colones costarricenses



Cuenta	Capital	Superávit por Revaluación	Superávit Donado	Otro resultado integral acumulado	Superávit acumulado	Resultado del periodo	Totales
Saldo al inicio del periodo	6,3	17.062,6	4.089,3	494,5	50.585,9	5.381,5	77.620,1
Resultado del periodo						2.127,7	2.127,7
Efecto pérdida actuarial				(104,5)			(104,5)
Resultado integral total	0,0	0,0	0,0	(104,5)	0,0	2.127,7	2.023,2
Donaciones recibidas			78,7				78,7
Transferencia a ganancias o utilidades acumuladas		(96,8)	(13,0)		5.491,3	(5.381,5)	0,0
Otros ajustes		(4,4)	(5,8)		(410,0)		(420,2)
Saldos al cierre de marzo 2025	€ 6,3	€ 16.961,5	€ 4.149,3	€ 390,0	€ 55.667,2	€ 2.127,7	€ 79.301,9
Saldo al inicio del periodo	6,3	34.754,0	5.043,5	253,4	55.961,3	6.797,2	102.815,7
Resultado del periodo						1.529,8	1.529,8
Resultado integral total	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.529,8	1.529,8
Donaciones recibidas			41,0				41,0
Transferencia a ganancias o utilidades acumuladas		(310,2)	(11,2)		7.118,6	(6.797,2)	0,0
Otros ajustes		(12,4)	(1,5)		(522,8)		(536,8)
Saldos al cierre de marzo 2026	€ 6,3	€ 34.431,3	€ 5.071,8	€ 253,4	€ 62.557,1	€ 1.529,8	€ 103.849,7

La nota 24 presenta la conciliación de los movimientos del patrimonio.

Rocío Céspedes Brenes
Gerente General

Gustavo Redondo Brenes
Jefe Área Servicios Financieros

Deiber Arrieta Fonseca
Jefe Departamento Contabilidad

Céd. 3007045087
 JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO
 ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO
 Atención: Uso Interno
 Registro Profesional: 33790
 Contador: ARRIETA FONSECA DEIBER
 RODRIGO
 Estado de Cambios en el Patrimonio
 2026-04-13 09:43:36 -0000



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: N9IOweBB
<https://timbres.contador.co.cr>

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Estado Flujos de Efectivo

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
 Estado de Flujos de Efectivo
 Terminado al cierre de Marzo 2026 y Marzo 2025
 Millones de colones costarricenses
 Método Directo



Cuenta	Δ 31 - Marzo - 2026 31 - Diciembre - 2025	Δ 31 - Marzo - 2025 31 - Diciembre - 2024
Flujo de efectivo y equivalentes originado por actividades de		
<u>Operación</u>		
Cobros a clientes	15.807,2	16.128,1
Pagos a proveedores y al personal	(11.023,7)	(10.057,5)
Impuestos y contribuciones fiscales pagadas	(1.794,5)	(1.827,0)
Flujo neto de actividades de operación	2.989,0	4.243,6
<u>Inversión</u>		
Adquisiciones de activos fijos	(111,9)	(277,5)
Compras de activos financieros (neto)	(234,9)	(114,5)
Cobros a clientes por alquileres	270,3	196,3
Intereses ganados	41,8	22,7
Flujo neto de actividades de inversión	(34,7)	(173,0)
<u>Financiación</u>		
Pago por pasivos por arrendamiento	(548,3)	(553,2)
Cancelaciones de deuda	(687,0)	(534,3)
Garantías de clientes y proveedores (neto)	67,9	42,8
Intereses pagados sobre financiamientos	(252,5)	(301,7)
Flujo neto de actividades de financiación	(1.419,9)	(1.346,4)
Efectos de las ganancias o pérdidas de cambio en el efectivo y equivalentes al efectivo	(5,5)	2,9
Efectos de la operación conjunta del acuerdo de alianza empresarial	(49,2)	20,4
Flujos relacionados a la operación FAG	(123,8)	(116,0)
Movimiento neto de flujos de efectivo y equivalentes del periodo	1.355,9	2.631,5
Flujos de efectivo y equivalentes del periodo al inicio del periodo	8.452,2	5.040,7
Flujos de efectivo y equivalentes del periodo al final del periodo	€ 9.808,1	€ 7.672,2

La nota 25 presenta la conciliación entre el resultado de las operaciones y el flujo de actividades de operación.

Rocío Céspedes Brenes
Gerente General

Gustavo Redondo Brenes
Jefe Área Servicios Financieros

Deiber Arrieta Fonseca
Jefe Departamento Contabilidad

Céd. 3007045087
 JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO
 ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO
 Atención: Usd Interno
 Registro Profesional: 32790
 Contacto: ARRIETA FONSECA DEBER
 RODRIGO
 Estado de Flujos de Efectivo
 2026-04-13 09:43:37 -0600



TIMBRE 300.0 COLONES

VERIFICACIÓN: N910weBB
<https://timbres.contador.co.cr>

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Nota 1: Declaración de cumplimiento.

Los presentes estados financieros intermedios han sido preparados de conformidad con la Norma Internacional de Contabilidad 34 – Información Financiera Intermedia (NIC 34) y deben leerse conjuntamente con los estados financieros anuales de la entidad al 31 de diciembre de 2025.

Se han aplicado de manera consistente las mismas políticas contables y métodos de cálculo en la preparación de estos estados financieros intermedios y su período comparativo, de acuerdo con los criterios utilizados en los estados financieros anuales más recientes.

Nota 2: Naturaleza de la entidad

La Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago de ahora en adelante JASEC, en la cual el Estado participa en la creación de JASEC mediante la promulgación de una ley de la República por parte del Poder Legislativo se constituyó conforme a lo definido en la Ley N.º 3300 del 16 de julio 1964, la cual fue reformada por la Ley 7799 del 29 de junio de 1998 manteniendo la naturaleza jurídica pública.

De tal manera, JASEC no es una sociedad mercantil, una cooperativa, o cualquier otra figura jurídica asociativa de derecho privado. La Procuraduría General de la República se ha pronunciado en forma clara en cuanto a la naturaleza pública de JASEC como institución del Estado. Sobre el particular, pueden consultarse el dictamen C-188-2005 del 16 de junio del 2005.

JASEC es una persona jurídica de Derecho Público, de carácter no estatal, con plena capacidad jurídica, patrimonio propio y autonomía financiera, administrativa y técnica en el cumplimiento de sus deberes; además, queda facultada para prestar los servicios públicos que define el artículo 5 de la Ley de la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos, así como los servicios de telecomunicaciones, Infocomunicaciones y otros servicios en convergencia; deberá contar con la concesión respectiva cuando sea necesario. También queda facultada para prestar los servicios de televisión por cable.

La Junta Administrativa del Servicio Eléctrico de Cartago estará sujeta al pago de los cánones, los impuestos, las tasas, las contribuciones especiales y los demás tributos a los que estén sometidos los operadores y proveedores de telecomunicaciones, sin detrimento de las exenciones establecidas en otras leyes.

Como objetivo primordial de creación de JASEC, está la prestación del servicio de administración de la actividad eléctrica para el Cantón Central de Cartago, Cantón Paraíso, Cantón Oreamuno, Cantón El Guarco y Cantón Alvarado, otorgándose la potestad mediante modificaciones posteriores a la Ley de incursionar en otras actividades o áreas de servicios públicos y comerciales.

En materia de regulación del servicio eléctrico, JASEC se rige por la Ley 7593 de la Autoridad Reguladora del Servicio Público del 9 de agosto de 1996.

JASEC está sujeta en materia de contratación administrativa a la Ley General de Contratación Pública 9986 del 2021.

Las Leyes de Equilibrio Financiero N.º 7894 y de la Autoridad Presupuestaria N.º 1279 no aplican conforme a las potestades otorgadas a JASEC en su ley de creación.

El Estado participa en la elección de la Junta Directiva de JASEC, Ver nota 17 Partes Relacionadas.
Sus registros contables se llevan en colones (¢), moneda oficial de Costa Rica.

2.A Operación Conjunta Fideicomiso Planta Hidroeléctrica Toro III.

JASEC posee una participación paritaria con el Instituto Costarricense de Electricidad en adelante ICE, sobre la planta hidroeléctrica Toro 3 inversión formalizada por medio del Convenio de Alianza Empresarial el 9 de marzo del 2006 con la

finalidad del diseño, financiamiento, construcción y operación de manera conjunta del activo en cuestión, en dicho marco empresarial las partes aceptaron una participación del 50% en los derechos y obligaciones que puedan surgir de este.

En enero 2008 ambas entidades acordaron la constitución de un Fideicomiso que permitiera el desarrollo del proyecto con el Banco de Costa Rica, bajo los siguientes roles: a) Fideicomitentes y Fideicomisarios JASEC y el ICE, b) Fiduciario el Banco de Costa Rica donde se definen las siguientes funciones: a) Obtención del financiamiento de la obra, b) Administrar los recursos para el desarrollo del proyecto y puesta en operación de este, y c) Arrendar la planta a JASEC y el ICE con la finalidad de obtener los recursos para el funcionamiento de la planta.

Dentro de los acuerdos del convenio se asignó al ICE mediante contrato de ingeniería y construcción el desarrollo de la planta. El plazo del contrato de Fideicomiso es de 30 años. Dentro de los términos del convenio de alianza empresarial, se establecieron el conjunto de responsabilidades para la administración mutua de los recursos.

Durante enero 2012, JASEC y el ICE suscribieron la adenda al contrato de Fideicomiso, donde se acordó aportar el 20% de los recursos necesarios para el financiamiento total del proyecto, y el Fiduciario realizaría las gestiones para la obtención de los recursos necesarios para financiar el 100% del valor del proyecto.

Conforme a la adenda JASEC efectuó el aporte patrimonial al Fideicomiso representado en materiales al proceso constructivo equivalente a \$ 11.203 millones, el cual representa el 10% de los recursos necesarios para el financiamiento del proyecto, el restante fue aportado por el ICE.

2.B Fondo de Ahorro y Garantías.

El Fondo de Ahorro y Garantía (FAG) de los servidores permanentes de la Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago (JASEC) fue constituido conforme a lo dispuesto en la Ley N.º 3300/64, el artículo 100 de la Ley N.º 7083/87, y en concordancia con la Ley N.º 3625/65.

Este Fondo tiene como finalidad facilitar el ahorro y el acceso al crédito para los servidores cotizantes, con el propósito de fortalecer su retiro de la vida laboral activa. Para ello, cuenta con un marco normativo que le permite invertir los recursos provenientes de las aportaciones de los empleados y de la institución, ya sea mediante créditos otorgados a los propios cotizantes o a través de inversiones en entidades bancarias estatales. La vigilancia sobre las operaciones del FAG estará a cargo de una Junta de Crédito y Vigilancia, cuya constitución y funcionamiento se encuentran regulados en los artículos 12 y 12 BIS de las Normas para el establecimiento y operación del Fondo de Ahorro y Garantía (FAG).

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Nota 3: Resumen declaración de Políticas Contables y Bases de Medición

Las políticas contables y bases de medición utilizadas por JASEC para la elaboración del conjunto de estados financieros intermedios condensados fueron las mismas que las utilizadas para la formulación de su conjunto de estados financieros completos con corte a diciembre 2025.

3.A Resumen de políticas contables

En el siguiente cuadro se presenta un resumen de políticas seleccionadas:

Rubro	Norma	Resumen de política contable (intermedio, condensado)
Propiedades, plantas y equipo	NIC 16, NIIF 13	Reconocimiento inicial al costo de adquisición, compra y o instalación. Medición posterior: para clases definidas, modelo de revaluación a valor razonable menos depreciación y deterioro cuando aplique; otras clases bajo modelo del costo. Depreciación lineal según vida útil por clase, con soporte técnico y parámetros institucionales. Valor residual de referencia 10 por ciento cuando corresponda. Ganancias o pérdidas por bajas afectan resultados.
Derecho de uso	NIIF 16, NIIF 13	Reconocimiento inicial por el valor presente de cuotas, descontadas a la tasa implícita del contrato. Medición posterior conforme política de la clase, incluyendo revaluación cuando corresponde, menos depreciación y deterioro. Depreciación lineal sobre vida útil remanente.
Instrumentos financieros: clasificación y medición	NIIF 9, NIIF 7, NIC 32	Clasificación basada en modelo de negocio y prueba SPPI. Activos: costo amortizado, valor razonable con cambios en resultados, o valor razonable con cambios en ORI. Pasivos financieros se miden principalmente al costo amortizado.
Activos al costo amortizado (documentos y cuentas por cobrar)	NIIF 9	Medición inicial a valor razonable más costos de transacción. Medición posterior al costo amortizado usando tasa de interés efectiva cuando aplique.
Activos a valor razonable	NIIF 9, NIIF 13	Medición inicial y posterior a valor razonable. La valorización se determina con enfoque de mercado o de ingresos, según corresponda, usando información observable cuando exista.
Pasivos financieros (documentos por pagar y cuentas por pagar)	NIIF 9	Reconocimiento inicial al valor razonable neto de costos de transacción atribuibles. Medición posterior al costo amortizado por método de tasa efectiva. Costos de formalización y comisiones se difieren y se llevan a resultados como gasto financiero durante la vida del crédito.
Deterioro de documentos y cuentas por cobrar (ECL)	NIIF 9, NIIF 7	Se reconoce deterioro por pérdidas crediticias esperadas. La pérdida se determina con parámetros de riesgo (PD, LGD, EAD) y factor de descuento cuando corresponda. Para clientes se utiliza medición colectiva por segmentación y antigüedad; para operaciones con características crediticias se usa enfoque general por etapas.
Efectivo y equivalentes de efectivo	NIC 7	Incluye caja, bancos, depósitos en tránsito y equivalentes de alta liquidez fácilmente convertibles a efectivo y con riesgo poco significativo de cambios en valor.
Beneficios a empleados	NIC 19	Beneficios de corto plazo al monto no descontado esperado a pagar. Cesantía como plan de beneficios definidos medido con unidad de crédito proyectada; remediciones a ORI sin reclasificación posterior.
Ingresos de actividades ordinarias	NIIF 15	Se reconocen conforme obligaciones de desempeño satisfechas en el tiempo o en un momento, según el servicio. Para servicios continuos, el ingreso se reconoce conforme el servicio efectivamente prestado durante el ciclo de facturación.
Gastos financieros y capitalización	NIC 23	Se reconocen usando método de tasa efectiva. Por regla general van a resultados; se capitalizan solo cuando son directamente atribuibles a un activo apto y se cumplen condiciones de capitalización.

3. B. Base de devengo:

Estos estados financieros intermedios condensados han sido preparados sobre la base de devengo, por lo cual los ingresos y gastos se reconocen cuando se devengan, independientemente de cuándo se cobren o paguen. El estado de flujos de efectivo presenta los cobros y pagos del periodo y se elaboró con base en efectivo, conforme a la NIC 7.

3. C. Unidad Monetaria:

Estos estados financieros intermedios condensados se expresan en colones costarricenses (₡), moneda funcional y de presentación de la Entidad. La información se presenta en millones de colones y ha sido redondeada a la unidad más cercana, excepto cuando se indique lo contrario.

Al 31 de marzo 2026, el tipo de cambio de referencia para conversión de saldos en moneda extranjera fue el de cierre publicado por el Banco Central de Costa Rica

3. D. Uso de Juicios y Estimaciones:

La preparación de estos estados financieros intermedios condensados requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los importes reconocidos en activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. En el periodo intermedio terminado el 31 de marzo 2026, no se identificaron cambios materiales en los juicios críticos o en las principales estimaciones contables respecto del cierre comparativo.

3. E. Hipótesis de Negocio en Marcha.

Situación Operativa y Plan de Fortalecimiento – Negocio Infocomunicaciones

Al 31 de diciembre de 2025, la Unidad de Negocio de Infocomunicaciones ha experimentado resultados operativos que reflejan los retos derivados de la coyuntura económica actual y la dinámica competitiva del sector. Ante este escenario, la Administración se encuentra en un proceso de revisión y diseño de un plan integral orientado a optimizar la eficiencia operativa y fortalecer la sostenibilidad financiera de dicha unidad.

Este proceso de evaluación considera diversas líneas de acción y ajustes estructurales que permitan mitigar los efectos de las pérdidas recurrentes y asegurar la continuidad de las operaciones bajo el principio de negocio en marcha. Los estados financieros adjuntos han sido preparados considerando que las gestiones en curso permitirán estabilizar el desempeño de la unidad en el corto y mediano plazo.

La Administración realizará un seguimiento continuo y una evaluación formal de los resultados operativos y del avance de las estrategias implementadas al cierre de cada periodo, con el fin de validar la efectividad de las medidas adoptadas y realizar los ajustes pertinentes que aseguren la viabilidad de la unidad de negocio.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

ESTADO CONDENSADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Presenta la situación financiera de la empresa, clasificando partidas en activos, pasivos y patrimonio.

DETALLE DE PARTIDAS ACTIVOS

Nota 4: Variaciones significativas entre el periodo intermedio

En la siguiente tabla se muestra la variación absoluta y porcentual de las partidas de activos del estado de situación financiera, en las notas se muestran las modificaciones de las partidas significativas de los activos con un peso vertical mayor al 1%:

Cifras en millones de colones costarricenses					
Partidas de activos	Marzo 2026	Análisis Vertical	Diciembre 2025	Análisis Horizontal	
	Monto	▲ Porcentual	Monto	▲ Absoluto	▲ Porcentual
Propiedades, plantas y equipos	92.936,9	58,2%	91.518,5	1.418,4	1,5%
Derecho de uso	39.322,2	24,6%	39.738,3	-416,1	-1,0%
Activos intangibles	2.603,6	1,6%	2.029,7	573,9	28,3%
Propiedades inversión	2.334,5	1,5%	3.559,6	-1.225,1	-34,4%
Obras en construcción	1.073,9	0,7%	1.578,8	-504,9	-32,0%
Documentos por cobrar (corto y largo plazo)	4.280,2	2,7%	4.341,5	-61,3	-1,4%
Inventarios materiales	563,5	0,4%	620,4	-56,9	-9,2%
Créditos fiscales	54,4	0,0%	225,4	-171,0	-75,9%
Gastos pagados por anticipado	281,9	0,2%	206,0	75,9	36,8%
Cuentas por cobrar	3.354,5	2,1%	3.638,9	-284,4	-7,8%
Inversiones en activos financieros	3.171,2	2,0%	2.438,5	732,7	30,0%
Efectivo y equivalentes	9.808,1	6,1%	8.452,2	1.355,9	16,0%
Total, activos	¢ 159.784,9	100%	¢ 158.347,8		

Nota 5: Propiedades, Plantas y Equipos.

El siguiente detalle muestra la conformación de los saldos de propiedades, plantas y equipo:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Propiedades, plantas y equipos costo (neto)	58.503,1	56.097,8
Propiedades, plantas y equipos revaluado (neto)	26.850,7	27.083,5
Partes, repuestos y equipos auxiliares	4.022,7	4.137,3
Activos no corrientes mantenidos en custodia (neto)	118,0	757,7
Otros activos no corrientes	3.442,4	3.442,2
Totales	¢ 92.936,9	¢ 91.518,5

Restricciones en Activos Planta Hidroeléctrica Toro III.

Como parte del Convenio de Alianza Empresarial para el desarrollo conjunto de la Planta Hidroeléctrica Toro III, JASEC se comprometió a adquirir los terrenos sea el caso mediante compra directa o expropiación. Por lo tanto, se indica: a) El 50% del dominio de los 12 terrenos en dónde se encuentra construido la Planta Hidroeléctrica Toro III, es de pertenencia del ICE,

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

dicho proceso se encuentra en perfeccionamiento, y b) el Fideicomiso 3214 Planta Hidroeléctrica Toro III le corresponde el derecho de uso sobre los 12 terrenos registrados en el estado financiero, en el marco del convenio de alianza ICE – JASEC.

El siguiente detalle muestra la conciliación de movimientos desde el inicial del periodo al final del corte del estado financiero:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Conciliación de Movimientos de Propiedades, Planta y Equipo	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Saldo Inicial del periodo	91.518,5	78.662,1
(+) Adiciones	1.385,7	5.712,3
(-) Retiros o bajas	-139,9	-1.533,9
(-) Salidas de repuestos y equipos auxiliares	-114,5	-1.930,6
(-) Depreciación acumulada del periodo	-937,9	-3.229,5
(+/-) Traslados y/o reclasificaciones	1.225,0	3.386,5
(+/-) Revalorizaciones u otros ajustes	0,0	10.451,5
Saldo al Final del periodo	¢ 92.936,9	¢ 91.518,5

Nota 6: Derecho de uso

Corresponde a los activos que representan los derechos a que JASEC – arrendatario use un activo subyacente durante el plazo del arrendamiento. El cual corresponde a la planta Toro III.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Derecho de Uso	39.322,2	39.738,3
Totales	¢ 39.322,2	¢ 39.738,3

Restricciones en Activos Planta Hidroeléctrica Toro III.

En el marco del Convenio de Alianza Empresarial entre JASEC y el ICE, establece todas las responsabilidades de las partes para la operación y mantenimiento de la planta y en este caso los activos, pasivos, resultados y flujos de operación contenidos en el estado financiero se encuentran restringidos como parte de los acordado entre las partes.

Nota 7: Activos intangibles

Detalla el valor de los activos intangibles compuesto por licencias de software y desarrollo de aplicaciones.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Licencias comerciales	195,8	250,7
Sistemas de aplicación	698,7	69,9
Propiedad Intelectual	1.709,1	1.709,1
Totales	¢ 2.603,6	¢ 2.029,7

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

El siguiente detalle muestra la conciliación de movimientos desde el inicial del periodo al final del corte del estado financiero:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Conciliación de Movimientos de Activos Intangibles	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Saldo Inicial del periodo	2.029,7	2.305,0
(+) Adiciones	599,7	258,0
(-) Retiros o bajas	0,0	-435,9
(-) Amortización acumulada del periodo	-25,8	-97,4
Saldo al Final del periodo	¢ 2.603,6	¢ 2.029,7

Dentro del auxiliar 62 licencias comerciales adquiridas para uso de los servicios institucionales, y 36 sistemas para la gestión institucional, de los cuales 28 sistemas fueron adquiridos a un tercero o desarrollados por subcontratación y 4 fueron desarrollos de personal interno.

El activo correspondiente a la propiedad intelectual es el desarrollo del proyecto hidroeléctrico Torito 2.

Nota 8: Propiedades de Inversión

Son propiedades mantenidas para obtener rentas, plusvalía, o ambas, y que no se mantienen para uso en la producción/suministro de bienes o servicios, fines administrativos, ni para venta en el curso ordinario.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Terrenos	2.062,7	3.287,8
Edificios	271,8	271,8
Totales	¢ 2.334,5	¢ 3.559,6

Durante el periodo intermedio terminado al 31 de marzo de 2026, JASEC reclasificó un terreno por ¢1.225,1 millones desde el rubro de propiedades de inversión, debido a que el inmueble pasó a destinarse al desarrollo del proyecto de construcción de la futura sede corporativa institucional.

Esta reclasificación responde a un cambio en el uso del activo, sustentado en la definición de su destino para fines administrativos y en las gestiones asociadas al proyecto correspondiente. Como resultado, el saldo fue incorporado dentro de los activos de uso propio de la Entidad, reflejándose en el movimiento de traslados y/o reclasificaciones del periodo.

Nota 9: Obras en proceso

Como parte de los activos no corrientes la JASEC, tiene la cuenta denominada Obras en Construcción, son todas obras desarrolladas para la ampliaciones, mejoras y nuevos en activos en proceso.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
OTC Generación hidráulica	13,0	0,4
OTC Distribución	555,9	1.085,4
OTC Infocomunicaciones	98,0	81,6
OTC Acueductos	0,0	0,0

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
OTC Planta general	388,0	407,9
OTC Alumbrado público	19,0	3,5
Totales	¢ 1.073,9	¢ 1.578,8

El siguiente detalle muestra la conciliación de movimientos desde el inicial del periodo al final del corte del estado financiero:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Conciliación de Movimientos de Obras	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Saldo Inicial del periodo	1.578,8	775,4
(+) Adiciones	290,3	2.596,4
(-) Capitalizaciones	-795,2	-1.793,0
Saldo al Final del periodo	¢ 1.073,9	¢ 1.578,8

Las adiciones de movimientos son por materiales y mano de obra registrada en el periodo de obras en proceso.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Nota 10: Activos Financieros

Se presentan los saldos que componen los activos financieros de JASEC:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	monto	monto
Efectivo y equivalentes de efectivo	9.808,1	8.452,2
Activos financieros al costo amortizado		
Cuentas por cobrar (neto)	3.354,5	3.638,9
Certificados de depósito a plazo	2.893,6	2.143,2
Documentos por cobrar (neto)	4.280,2	4.341,5
Activos financieros con cambios en resultados		
Fondos de Inversión	277,6	295,3
Totales	¢ 20.614,0	¢ 18.871,1

Efectivo y equivalentes de efectivo.

Efectivo en cajas, cajas chicas, cuentas corrientes y depósitos en tránsito que está disponible para el pago de obligaciones menores y libres de toda restricción contractual que limite su uso de satisfacer los adeudos, se compone de monedas y billetes. El detalle es el siguiente:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Caja	5,3	5,6
Bancos	9.473,0	7.909,1
Depósitos en tránsito	0,9	11,2
Equivalentes de efectivo	328,9	526,3
Totales	¢ 9.808,1	¢ 8.452,2

- Restricciones de recursos relacionados a la operación conjunta de la planta Toro III corresponde al cierre de marzo 2026 por ¢ 310,9 millones.
- Adicional dentro de los recursos reconocidos en efectivo y equivalentes le corresponde ¢ 210.4 millones para el Fondo de Ahorro y Garantías.

Equivalentes de efectivo: La norma indica que los equivalentes de efectivo son inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor. Para el caso del Fondo se establecerá que un equivalente de efectivo, son aquellas inversiones que tengan un vencimiento no mayor a tres meses después de emitido los estados financieros, es decir aquellas su vencimiento no supere al mes de junio 2026 más las inversiones que se encuentran con vencimiento a la vista con sus respectivos intereses, las mismas se reflejarán como parte de los flujos de actividades de inversión.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Detalle de Inversiones al costo amortizado e inversiones con cambios en resultados:

En el siguiente cuadro se muestra el detalle de inversiones al cierre de diciembre 2025:

Cifras en millones de colones costarricenses						
Cuenta	Emisor	Tipo de Instrumento	Moneda	Tasa Rendimiento	Vencimiento	Diciembre 2025
						Monto
Activos financieros al costo amortizado						
Certificados de depósito a plazo	BNCR	Tasa Fija	Colones	2,69%	noviembre - 2026	941,7
Certificados de depósito a plazo	BCR	Tasa Fija	Colones	2,63%	diciembre - 2026	1.201,5
Activos financieros con cambios en resultados						
Fondos de Inversión	BCR	Rendimiento variable	Colones	2,57%	n/a	8,4
Fondos de Inversión	BNCR	Rendimiento variable	Dólares	2,36%	n/a	265,4
Fondos de Inversión	BPDC	Rendimiento variable	Dólares	2,71%	n/a	21,5
Totales						¢ 2.438,5

En el siguiente cuadro se muestra el detalle de inversiones al cierre de marzo 2026:

Cifras en millones de colones costarricenses						
Cuenta	Emisor	Tipo de Instrumento	Moneda	Tasa Rendimiento	Vencimiento	Marzo 2026
						Monto
Activos financieros al costo amortizado						
Certificados de depósito a plazo	BNCR	Tasa Fija	Colones	2,69%	Febrero - 2027	724,6
Certificados de depósito a plazo	BCR	Tasa Fija	Colones	3,29%	Enero - 2027	1.931,7
Ahorros programados a plazo	BCR	Tasa Fija	Colones	5,29%	Enero - 2027	237,3
Activos financieros con cambios en resultados						
Fondos de Inversión	BCR	Rendimiento variable	Colones	2,41%	n/a	8,4
Fondos de Inversión	BNCR	Rendimiento variable	Dólares	2,19%	n/a	249,0
Fondos de Inversión	BPDC	Rendimiento variable	Dólares	2,41%	n/a	20,2
Totales						¢ 3.171,2

- Por otro lado, dentro de los recursos registrados en activos financieros al costo amortizado se reconoce ¢ 2.985,2 millones por cuentas por cobrar a empleados otorgados por medio del Fondo de Ahorro y Garantías.
- Restricciones de recursos relacionados a la operación conjunta de la planta Toro III corresponde al cierre de marzo 2026 por ¢ 269,2 millones.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Cuentas por Cobrar

Se presentan los saldos que componen las cuentas por cobrar al cierre:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Cuentas por cobrar Servicios Eléctricos	3.524,8	3.732,6
Cuentas por cobrar Arrendamientos Operativos	64,3	102,1
Cuentas por cobrar Servicios Infocomunicaciones	616,2	533,3
Otras Cuentas por cobrar varias	126,2	243,6
Cuentas por cobrar en cobro judicial	77,8	82,1
Estimación para incobrables	-1.054,8	-1.054,8
Totales	¢ 3.354,5	¢ 3.638,9

- El modelo de determinación de pérdidas crediticias esperadas sobre las cuentas por cobrar por servicios eléctricos, arrendamientos operativos y servicios de Infocomunicaciones se aplica bajo el enfoque simplificado, mediante la estimación de la probabilidad de incumplimiento según los rangos de atraso. La actualización mensual de la estimación de pérdidas crediticias esperadas se realiza con base en los saldos del conjunto de cuentas por cobrar y los niveles de atraso registrados en el auxiliar contable.
- El monto de cuentas por cobrar en cobro judicial se reconoce como pérdida incurrida en el resultado del periodo, y conforme se realicen los acuerdos con los clientes se ajusta a la cuenta según la naturaleza correspondiente.
- Por otro lado, dentro de los recursos registrados en otras cuentas por cobrar se reconoce ¢ 8,6 millones por cuentas por cobrar a empleados otorgados por medio del Fondo de Ahorro y Garantías.
- Restricciones de recursos relacionados a la operación conjunta de la planta Toro III corresponde al cierre de marzo 2026 por ¢ 4.6 millones.

Documentos por Cobrar

Los documentos por cobrar corresponden a instrumentos formales de cobro (principalmente pagarés y créditos documentados) originados por:

- Financiamientos otorgados clientes (por ejemplo, extensiones de líneas, instalación de transformadores y otros trabajos relacionados) y pagares originados por arreglos de pago formalizados mediante instrumentos de cobro, cuyos cobros se estructuran mediante cuotas y condiciones contractuales específicas.
- Créditos otorgados a colaboradores mediante el Fondo de Ahorro y Garantías, administrado por la entidad bajo normativa interna vigente al cierre, los cuales constituyen una cartera de naturaleza financiera con monto original, plazo, amortización e interés.

Los documentos por cobrar se presentan como corrientes cuando su vencimiento es menor o igual a doce meses y como no corrientes cuando su vencimiento es mayor a doce meses.

Los saldos finales a largo plazo de este periodo son los siguientes:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Documentos por cobrar largo plazo	4.104,3	4.154,4
Estimación para incobrables	-95,4	-103,4
Totales	¢ 4.008,9	¢ 4.051,0

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

- El modelo de determinación de pérdidas crediticias esperadas sobre los documentos por cobrar utiliza el método general, considerando la vida económica de cada activo y aplicando una Tasa Histórica Ajustada para Pérdidas Crediticias de cada cliente. De esta manera, se determinan los flujos esperados. La actualización mensual se realiza con el reconocimiento de nuevos documentos por cobrar, ajustando el saldo de la estimación de pérdidas crediticias en consecuencia.

Los saldos finales a corto plazo de este periodo son los siguientes:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Préstamos a empleados (FAG) (corto plazo)	251,7	271,6
Intereses simples vencidos	19,6	18,9
Totales	¢ 271,3	¢ 290,5

- El monto por préstamos a los empleados otorgados por medio del Fondo de Ahorro y Garantías asciende a ¢ 4,230.0 a marzo 2026.

Riesgos Asociados a Activos Financieros

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se refiere a la posibilidad de que los clientes o contrapartes no cumplan con sus obligaciones de pago, afectando los activos financieros de JASEC, principalmente cuentas por cobrar y efectivo en bancos.

- Cuentas por Cobrar
 - El 72% de la cartera de clientes de JASEC está clasificada en estado "al día" o con mora menor a 30 días.
 - El 28% restante representa atrasos superiores a 31 días, aumentando el riesgo de incobrabilidad.
 - Conforme a NIIF 9, la pérdida esperada de cuentas por cobrar ha sido calculada en ¢1.054,7millones, lo que refleja un ajuste por deterioro en los estados financieros.
- Efectivo y Equivalentes de Efectivo
 - JASEC mantiene sus depósitos en instituciones financieras nacionales, lo que reduce el riesgo de pérdida de capital.
 - Para mitigar el riesgo de crédito bancario, se mantiene una revisión trimestral de las calificaciones de riesgos de las entidades donde se mantienen los recursos de efectivo e inversiones.
- Inversiones Financieras
 - JASEC posee inversiones en instrumentos de deuda clasificados a valor razonable con cambios en resultados, lo que implica exposición a fluctuaciones en precios de mercado y riesgo de incumplimiento por parte de los emisores. Las variaciones en el valor de estos instrumentos se reconocen directamente en el estado de resultados, lo que puede generar volatilidad en los resultados financieros del periodo.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

DETALLE DE PARTIDAS PATRIMONIALES

El patrimonio de la Entidad se compone del capital, superávits por revaluación y donaciones, superávit acumulado y el resultado del periodo. El Estado de Cambios en el Patrimonio presenta los movimientos por componente para los periodos terminados al 31 de marzo 2026 y 31 de diciembre de 2025.

Entidad presenta por separado el superávit por revaluación y el otro resultado integral acumulado como componentes distintos del patrimonio.

Nota 11: Variaciones significativas entre el periodo intermedio

En la siguiente tabla se muestra la variación absoluta y porcentual de las partidas de patrimonio del estado de situación financiera:

Cifras en millones de colones costarricenses					
Partidas de patrimonio	Marzo 2026	Análisis Vertical	Diciembre 2025	Análisis Horizontal	
	Monto	▲ Porcentual	Monto	▲ Absoluto	▲ Porcentual
Capital	6,3	0,0%	6,3	0,0	0,0%
Superávit por revaluación	34.431,3	33,2%	34.754,0	-322,7	-0,9%
Superávit donado	5.071,8	4,9%	5.043,5	28,3	0,6%
Otro resultado integral acumulado	253,4	0,2%	253,4	0,0	0,0%
Superávit acumulado	62.557,1	60,2%	55.961,3	6.595,8	11,8%
Resultado del periodo	1.529,8	1,5%	6.797,2	-5.267,4	-77,5%
Total, patrimonio	¢ 103.849,7	100%	¢ 102.815,7		

La transferencia a ganancias o utilidades acumuladas corresponde a ajustes por la realización progresiva de reservas patrimoniales o movimientos contables específicos que afectan directamente el superávit acumulado. Este efecto se reconoce dentro del superávit por revaluación y superávit donado.

Las variaciones presentadas en esta nota corresponden a los componentes del patrimonio del Estado de Situación Financiera al 31 de marzo 2026 respecto del 31 de diciembre 2025.

El saldo comparativo del resultado del periodo corresponde al resultado del ejercicio cerrado al 31 de diciembre 2025.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

DETALLE DE PARTIDAS PASIVOS

Nota 12: Variaciones significativas entre el periodo intermedio

Cifras en millones de colones costarricenses					
Partidas de pasivo	Marzo 2026	Análisis Vertical	Diciembre 2025	Análisis Horizontal	
	Monto	▲ Porcentual	Monto	▲ Absoluto	▲ Porcentual
Documentos por pagar	38.688,6	69,2%	37.990,0	698,6	1,8%
Depósitos consumidores	2.262,4	4,0%	2.165,3	97,1	4,5%
Cuentas por pagar y otros pasivos comerciales	10.755,8	19,2%	10.733,5	22,3	0,2%
Pasivos por beneficios a empleados	3.551,8	6,3%	3.917,7	-365,9	-9,3%
Provisiones para litigios y demandas	676,6	1,2%	725,6	-49,0	-6,8%
Total, pasivo	¢ 55.935,2	100%	¢ 55.532,1		

- La variación de depósitos consumidores está vinculada al efecto neto entre la entrada y salida de garantías de servicios eléctricos.
- Adicional la partida de provisiones para litigios y demandas se actualiza por efecto cambiario al cierre del periodo por lo cual el saldo se mantiene casi invariable.

Nota 13: Pasivos Financieros

Se presentan los saldos que componen los pasivos financieros de JASEC:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Documentos por pagar	38.688,60	37.990,00
Cuentas por pagar y otros pasivos comerciales	10.755,80	10.733,50
Totales	¢ 49.444,4	¢ 48.723,5

Documentos por pagar

Seguidamente se desglosan las obligaciones que tiene la JASEC sobre los diferentes préstamos formalizados con los entes financieros, con el fin de adquirir o construir nuevos proyectos. Los saldos finales a largo plazo de este periodo son los siguientes:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Banco Nacional de Costa Rica (Financiamiento PH Toro III)	14.461,0	14.719,8
Banco de Costa Rica	20.878,5	19.974,4
Banco Internacional de Costa Rica	118,4	164,9
Comisiones diferidas por formalización de financiamientos	-265,4	-275,9
Totales	¢ 35.192,5	¢ 34.583,2

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Los saldos finales a corto plazo de este periodo son los siguientes:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Banco Nacional de Costa Rica (Financiamiento PH Toro III)	947,4	930,7
Banco de Costa Rica	2.321,0	2.229,2
Banco Internacional de Costa Rica	135,9	142,1
Intereses acumulados por pagar	91,8	104,8
Totales	¢ 3.496,1	¢ 3.406,8

Cuentas por pagar y Otros Pasivos Comerciales

Incluye los aportes realizados por los empleados al Fondo de Ahorro y Garantías reconocidos.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Cuentas por pagar y otros pasivos comerciales a largo plazo	5.473,8	4.901,8
Totales	¢ 5.473,8	¢ 4.901,8

Los saldos finales a corto plazo de este periodo son los siguientes:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Cuentas por pagar proveedores	378,7	0,0
Obligaciones acumuladas de proveedores	780,0	1.582,4
Cuentas por pagar compras de energía eléctrica	2.904,4	2.890,1
Cuentas por pagar (Cuotas de Arrendamiento Toro 3)	20,5	111,4
Depósitos por aplicar	323,1	369,6
Retenciones por impuestos	308,2	332,6
Depósitos Recibidos en Garantía	181,0	194,5
Cuentas por pagar empleados	361,4	320,5
Otros pasivos a corto plazo	24,7	30,6
Totales	¢ 5.282,0	¢ 5.831,7

- La variación de ¢ 323,1 en depósitos por aplicar corresponde al reconocimiento de remesas, principalmente de servicios eléctricos, que reducen el saldo registrado al cierre del periodo. Por su parte, el aumento en cuentas por pagar a proveedores se debe al reconocimiento de facturas por bienes y servicios derivadas de la ejecución de recursos presupuestarios al inicio del periodo, reflejando así las obligaciones acumuladas.
- Restricciones de recursos relacionados a la operación conjunta de la planta Toro III corresponde al cierre de marzo 2026 por ¢ 134,3 millones.
- Dentro de la partida contable se reconocen ¢5.835,2 millones de los recursos que corresponde a los empleados administrados por el Fondo de Ahorro y Garantías para marzo 2026.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Riesgos Asociados a Pasivos Financieros

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se refiere a la capacidad de JASEC para cumplir con sus obligaciones financieras en el corto y largo plazo:

- a. Indicadores de liquidez
 - Una razón circulante de 1,66 significa que, por cada colón de deuda a corto plazo, JASEC dispone de ¢1,66 en activos líquidos o convertibles en efectivo en menos de un año.
 - El capital neto de trabajo ahora es positivo en ¢ 6.973,8 millones, reflejando un mayor margen de maniobra en el corto plazo.
- b. Impacto en la Tasa de Interés
 - En caso de deterioro en la capacidad de pago de JASEC, las tasas de interés podrían incrementarse según la siguiente escala contractual: Nivel 2: +2.00% adicional, Nivel 3: +2.50% adicional, y Nivel 4: +3.00% adicional
 - Este ajuste afectaría financiamientos por un monto de ¢23.199,5 millones, lo que representa una porción significativa de la estructura de deuda de la empresa.

Exposición Monetaria

Cifras en dólares estadounidenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	monto	monto
Activos en USD	1.560.879,3	1.444.587,7
Pasivos en USD	543.598,3	612.150,7
Exposición neta	1.017.281,0	832.437,0

Nota 14: Pasivos por beneficios a empleados

Incluye provisiones laborales para cubrir posibles erogaciones por auxilio de cesantía y aportes patronales al Fondo de Ahorro y Garantías a largo plazo.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Provisión por Cesantía	674,4	674,4
Aporte Patronal al Fondo de Ahorro y Garantías	1.124,4	1.123,2
Totales	¢ 1.798,8	¢ 1.797,6

Los saldos finales a corto plazo de este periodo son los siguientes:

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Pasivo por Aguinaldo	169,5	46,2
Pasivo por Salario Escolar	140,3	516,1
Provisión por Vacaciones	540,5	535,8
Provisión por Cesantía	13,4	13,4

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Diciembre 2025
	Monto	Monto
Deducciones de planilla	174,6	191,4
Obligaciones patronales sobre el salario	263,8	380,5
Aporte Patronal al Fondo de Ahorro y Garantías	328,7	314,5
Otras provisiones laborales	122,2	122,2
Totales	¢ 1.753,0	¢ 2.120,1

Nota 15: Activos y Pasivos Contingentes.

Al 31 de marzo del 2026, no se identificaron cambios materiales en activos/pasivos contingentes respecto del cierre comparativo, por lo que no se requiere actualización adicional en estas notas intermedias.

Nota 16: Hechos posteriores al cierre

Entre el 31 de marzo del 2026 y la fecha de publicación de los presentes estados financieros, no han ocurrido hechos que afecten significativamente la situación financiera y/o los resultados de la institución.

Nota 17: Partes Relacionadas

La Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago, mediante la Ley 7799 en su artículo número 3, indica que la Junta Directiva constituida por siete miembros en donde cuatro serán nombrados directamente por el Concejo Municipal del Cantón Central de la provincia de Cartago y los otros tres representantes serán designados por el Poder Ejecutivo. Los miembros de la Junta Directiva serán nombrados por periodos de cuatro años, a partir del 9 de mayo de cada año en que se renueve el Poder Ejecutivo. Los representantes de la Municipalidad rotarán de acuerdo con su vencimiento. La Junta Directiva será la responsable para dictar las políticas y lineamientos carácter financiero y operativo que sirven de base para el desarrollo tanto a corto como a largo plazo de la Institución.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Diets	17,8	9,4
Totales	¢ 17,8	¢ 9,4

El cuerpo gerencial de la Institución es el responsable de implementar y por ende velar por el cumplimiento los objetivos, metas y políticas de carácter financiero y operativo establecidas por la Junta Directiva de la Institución. A la fecha de corte de estos estados financieros.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Beneficios al Personal Clave	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Beneficios a corto plazo	215,5	205,7
Beneficios post empleo	53,4	56,7
Totales	¢ 268,9	¢ 262,4

El Convenio de Alianza Empresarial con el Instituto Costarricense de Electricidad, durante el 2006 las dos entidades suscribieron el mismo para la puesta en marcha del Proyecto Hidroeléctrico Toro III, del cual JASEC posee un 50% de participación de este.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Cifras en millones de colones costarricenses		
Beneficios y Costos Reconocidos por el Convenio de Alianza Empresarial	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Beneficios reconocidos en el resultado del periodo	229,1	295,3
Costos reconocidos en el resultado del periodo	283,2	170,8
Totales	¢ 512,3	¢ 466,1

ESTADO DE RESULTADOS

Presenta los resultados de la operación de la Institución, mostrando los gastos incurridos y los ingresos relacionados.

Nota 18: Rentabilidad al cierre del periodo

Corresponde al ingreso de la operación normal de la Institución por venta de energía, dividida por diferentes sectores: residencial, industrial, comercial, preferencial, además de los ingresos por Alumbrado Público e Infocomunicaciones.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Resultado neto del periodo	1.529,8	2.127,7
Totales	¢ 1.529,8	¢ 2.127,7

Los márgenes se presentan como indicadores de desempeño del periodo intermedio y se calculan con base en las cifras del estado condensado del resultado integral.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Estimación de la rentabilidad	Marzo 2026	Marzo 2025
	%	%
Margen bruto	33,8%	34,4%
Margen operativo	9,9%	13,8%
Margen neto	8,4%	11,0%

Nota 19: Composición de los ingresos operativos y otros ingresos.

Ingresos actividades ordinarias

Corresponde al ingreso de la operación normal de la Institución por venta de energía, dividida por diferentes sectores: residencial, industrial, comercial, preferencial, además de los ingresos por Alumbrado Público e Infocomunicaciones.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Ventas de Electricidad	13.162,9	13.374,2
Ventas de Alumbrado Público	332,3	346,5
Ventas de Infocomunicaciones	837,5	874,0
Reconocimiento de la generación propia	2.321,9	3.214,7
Totales	¢ 16.654,6	¢ 17.809,4

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Otros Ingresos.

Corresponde a otros ingresos relacionados con la operación de contratos con clientes

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Prestación de otros bienes y servicios	330,7	356,5
Generación Distribuida	4,7	4,5
Alquileres	280,1	256,1
Multas, Sanciones, Remates y Confiscaciones	152,6	170,3
Otros ingresos	417,3	386,7
Totales	€ 1.185,4	€ 1.174,1

Nota 20: Composición de los costos y gastos.

Costos de Ventas

Corresponde a los diferentes costos de ventas relacionados a la prestación de servicios por compra de energía electricidad y para la prestación de los servicios de Internet.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Compras de energía	7.955,1	7.700,7
Compras de energía del servicio alumbrado público	170,5	203,8
Compras de Internet	69,6	73,5
Costo de energía por la generación propia	2.321,9	3.214,7
Costo por generación distribuida	0,0	0,0
Totales	€ 10.517,1	€ 11.192,7

Gastos Generales

Registra los gastos generales correspondientes a la operación de JASEC.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Remuneraciones	2.225,3	2.272,6
Servicios	1.510,2	1.361,0
Materiales y Suministros	188,0	202,5
Transferencias Corrientes	136,0	20,6
Depreciación y Amortización de Activos	1.379,9	1.162,5
Deterioro de Inventario	75,8	37,5
Estimación de Incobrables	0,0	70,6
Totales	€ 5.515,2	€ 5.127,3

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Nota 21: Partidas de la categoría de inversión

Ingresos actividades de inversión.

En el siguiente cuadro se muestra la composición de ingresos relacionados a las actividades de inversión.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Intereses activos al costo amortizado	1,8	0,4
Actualización valor razonable de activos con cambios en resultados	1,5	2,0
Intereses ganados sobre cuentas corrientes	38,4	23,0
Ingresos financieros por la operación del FAG	149,3	132,9
Totales	€ 191,0	€ 158,3

Gastos actividades de inversión.

En el siguiente cuadro se muestra la composición de gastos relacionados a las actividades de inversión.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Comisión de fiduciario	8,8	9,5
Gastos financieros por la operación del FAG	0,1	47,6
Totales	€ 8,9	€ 57,1

Nota 22: Partidas de la categoría de financiamiento

Ingresos actividades de financiamiento

En el siguiente cuadro se muestra la composición de ingresos relacionados a las actividades de financiamiento.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Intereses sobre documentos por pagar	2,6	2,4
Totales	€ 2,6	€ 2,4

Gastos actividades de financiamiento.

En el siguiente cuadro se muestra la composición de gastos relacionados a las actividades de financiamiento.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Intereses sobre financiamientos	563,0	678,1
Cargo financiero por provisiones de litigios	0,0	1,7
Comisiones y otros gastos sobre financiamientos	15,8	2,4
Totales	€ 578,8	€ 682,2

Para este cierre contable, JASEC no realizó capitalización alguna de costos financieros a sus activos aptos.

Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
Estados Financieros Marzo 2026
Notas Seleccionadas a los Estados Financieros

Nota 23: Diferencial cambiario

En el siguiente cuadro se muestra la composición del diferencial cambiario por segmento de operación, inversión y financiamiento.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Cuenta	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Diferencial cambiario de las operaciones	53,3	1,0
Diferencial cambiario de la categoría de inversión	-24,0	-24,1
Diferencial cambiario de la categoría de financiamiento	86,9	65,9
Totales	¢ 116,2	¢ 42,8

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONDENSADO

El Estado de Cambios en el Patrimonio presenta los movimientos por componente para el periodo terminado al 31 de marzo 2026, comparado con el periodo terminado al 31 de marzo 2025.

Los movimientos principales del periodo corresponden al resultado del periodo, donaciones recibidas y transferencias internas entre superávits patrimoniales y superávit acumulado, así como otros ajustes registrados directamente en patrimonio

Nota 24: Conciliación del movimiento del patrimonio total

Cifras en millones de colones costarricenses		
Movimiento del patrimonio total	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Saldo al inicio del periodo	¢ 102.815,7	¢ 77.620,1
(+/-) Resultado del periodo	1.529,8	2.127,7
(+/-) Otro resultado integral		
Efecto pérdida actuarial	0,0	(104,5)
Resultado Integral total (conciliación con el Estado de resultados integral)	¢ 1.529,8	¢ 2.023,2
Otros movimientos y/o ajustes al patrimonio		
(+/-) Donaciones recibidas	41,0	78,7
(+/-) Ajustes por bajas de activos	(14,0)	(10,2)
(+/-) Otros ajustes al patrimonio	(522,8)	(410,0)
Subtotal, otros movimientos y/o ajustes al patrimonio	(¢ 495,8)	(¢ 341,4)
Totales	¢ 103.849,7	¢ 79.301,9

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Base de preparación del estado de flujos de efectivo.

El estado de flujos de efectivo se presenta utilizando el método directo, mostrando por separado las principales clases de cobros y pagos derivados de las actividades de operación. Los flujos de efectivo se clasifican en actividades de operación, inversión y financiación, de acuerdo con la naturaleza de las transacciones.

La Entidad considera como efectivo y equivalentes de efectivo los saldos disponibles en caja y bancos y las inversiones de alta liquidez que cumplen con la definición indicada en la Nota 10. El efectivo y equivalentes al cierre del periodo concilia con el rubro presentado en el estado de situación financiera.

Nota 25: Conciliación entre el resultado del periodo y el flujo neto de actividades de operación.

De conformidad con la NIC 7, aun cuando el estado de flujos de efectivo se presente por el método directo, la Entidad revela una conciliación entre el resultado del periodo y el flujo neto generado por actividades de operación, con el fin de explicar las principales partidas sin efecto de efectivo y las variaciones del capital de trabajo.

Cifras en millones de colones costarricenses		
Conciliación Resultado de las operaciones vs flujo neto de operación	Marzo 2026	Marzo 2025
	Monto	Monto
Resultado de las operaciones	1.861,0	2.664,5
(+/-) Depreciación y amortización	1.379,9	1.162,5
(+/-) Deterioro de Inventario	75,8	37,5
(+/-) Estimación de Incobrables	0,0	70,6
(+/-) Otros ajustes no monetarios	157,1	130,6
(+/-) Variación neta de activos y pasivos operativos (capital de trabajo)	-484,8	177,9
Flujo neto de actividades de operación	¢ 2.989,0	¢ 4.243,6

Nota 26: Aprobación de Estados Financieros

Según la Ley N.º 7799, artículo 4, inciso f, que indica:

“Son funciones de la Junta Directiva aprobar tanto los informes económicos y financieros como los de ejecución y liquidación presupuestaria ya sean trimestrales o anuales.”