	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
	Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00

ACTA 085-2025

Sesión ordinaria celebrada por la Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago.

VERIFICACIÓN DE QUÓRUM: Al ser las seis horas del día lunes veintisiete de octubre del año dos mil veinticinco, están presentes a través de la plataforma virtual Webex, las directoras Ana Ruth Vílchez Rodríguez, Secretaria y Marilyn Solano Chinchilla. **INICIO DE LA SESIÓN:** No se cuenta con el quórum necesario para la celebración de la sesión, se brinda el tiempo reglamentario. **INGRESO DE LOS DEMÁS SEÑORES DIRECTORES Y DIRECTORAS:** Al ser las seis horas con un minuto ingresó el director Alexander Mejías Zamora, Vicepresidente. Al ser las seis horas con un minuto ingresó el director Salvador Padilla Villanueva. Al ser las seis horas con dos minutos ingresó la directora Anelena Sabater Castro. Al ser las seis horas con cuatro minutos ingresó la directora Rosario Espinoza Carazo. Al ser las seis horas con diez minutos ingresó el director Lizandro Brenes Castillo, quien preside. Además, participan los señores y las señoras: Rocío Céspedes Brenes, Gerente General (ingresó al ser las seis horas con un minuto), Edwin Aguilar Vargas, Subgerente General, Juan Antonio Solano Ramírez, Asesor Jurídico (ingresó al ser las seis horas con un minuto), Celina Madrigal Lizano, Auditora Interna y Georgina Castillo Vega, Profesional de Junta Directiva.....

CAPÍTULO I	ASUNTOS PRELIMINARES.
-------------------	------------------------------

ARTÍCULO 1.- VERIFICACIÓN QUÓRUM DE LA SESIÓN.

Al ser las seis horas con dos minutos se da inicio a la sesión con el quórum respectivo.....

Indica don Alexander Mejías: primero que todo comprobamos quórum, saludamos a doña Ana Ruth Vílchez Rodríguez, buenos días.....

Saluda doña Ana Ruth Vílchez: buenos días, presente y la grabación está en proceso.....

Indica don Alexander Mejías: muchas gracias; don Salvador Padilla Villanueva, buenos días.....


Saluda don Salvador Padilla: buenos días, presente.....

Indica don Alexander Mejías: doña Marilyn Solano Chinchilla, buenos días.....

Saluda doña Marilyn Solano: buenos días, presente.....

Interviene doña Anelena Sabater para indicar: perdón, don Alexander (Mejías), aquí estoy presente.....

Externa don Alexander Mejías: doña Anelena (Sabater), buenos días.....

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 3 de 27

Señala doña Anelena Sabater: gracias, buenos días, presente.....

ARTÍCULO 2.- APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.

Indica don Alexander Mejías: de paso también saludamos y le damos la bienvenida a doña Rocío Céspedes Brenes, buenos días.....

Saluda doña Rocío Céspedes: presente, buenos días.....

Indica don Alexander Mejías: don Edwin Aguilar, buenos días.....

Resalta doña Rocío Céspedes: don Edwin (Aguilar) no estará hoy presente.....

Señala don Alexander Mejías: perfecto, gracias; don Juan Antonio Solano.....

Saluda don Juan Antonio Solano: buenos días, presente.....

Indica don Alexander Mejías: doña Celina Madrigal Lizano, buenos días.....

Saluda doña Celina Madrigal: buenos días, presente.....


Indica don Alexander Mejías: doña Georgina Castillo, Profesional de Junta Directiva, buenos días.....

Saluda doña Georgina Castillo: muy buenos días, presente.....

Indica don Alexander Mejías: a su vez vamos a autorizar el ingreso de las siguientes personas: don Gustavo Redondo, doña Fernanda Redondo, don Cristian Acuña, don Mario Núñez y don Mario Jiménez, entonces por ahí estaríamos con eso. Buenos días nuevamente y vamos con el orden del día.....

Presenta la Vicepresidencia la propuesta de orden del día, según el siguiente detalle:.....

CAPÍTULO I		ASUNTOS PRELIMINARES.
	ARTÍCULO 1.-	VERIFICACIÓN QUÓRUM DE LA SESIÓN. <i>(Tiempo: 2.5 minutos)</i>
	ARTÍCULO 2.-	APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA. <i>(Tiempo: 2.5 minutos)</i>
CAPÍTULO II		INFORMES DE LA ADMINISTRACIÓN.
	ARTÍCULO 3.-	PRESUPUESTO ORDINARIO 2026 Y PLURIANUAL 2027-2029/ DISCUSIÓN DE DISTRIBUCIÓN Y GENERACIÓN. <i>Participantes: Gustavo Redondo, Fernanda Redondo, Cristian Acuña, Mario Núñez, Mario Jiménez.</i> <i>(52 min. discusión).</i>
CAPÍTULO III		OTROS ASUNTOS.

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 4 de 27

	ARTÍCULO 4.-	CORRESPONDENCIA. <i>(Tiempo: 1 minuto)</i>
	ARTÍCULO 5.-	ASUNTOS VARIOS. <i>(Tiempo: 2 minutos)</i>

Somete la Presidencia a discusión el orden del día.....

Indica don Alexander Mejías: si están a favor, favor levantar su mano.....

Somete la Vicepresidencia a votación la aprobación del orden del día propuesto.....

Señala don Alexander Mejías: con cinco directores entonces queda aprobado el orden del día. Ah bueno, también vemos a doña Rosario Espinoza, buenos días doña Rosario (Espinoza).....

Saluda doña Rosario Espinoza: hola, buenos días, presente.....

Consulta don Alexander Mejías: perdón, no la vi que levantó la mano, es que no vi si ya había ingresado cuando eso.....

Externa doña Rosario Espinoza: no, don Alexander (Mejías), cuando entré ya estaban votando.....

Señala don Alexander Mejías: ok, perfecto, entonces quedamos así.....

SE ACUERDA: de manera afirmativa con cinco votos a favor y la ausencia del director Brenes Castillo. La directora Espinoza Carazo no emite su voto.....

2.a.- Aprobar el orden del día presentado por la Presidencia de la Junta Directiva para la sesión N° 085-2025, y de los participantes convocados a esta sesión.....


CAPÍTULO II	INFORMES DE LA ADMINISTRACIÓN.
--------------------	---------------------------------------

ARTÍCULO 3.- PRESUPUESTO ORDINARIO 2026 Y PLURIANUAL 2027-2029/ DISCUSIÓN DE DISTRIBUCIÓN Y GENERACIÓN.

Para este punto se encuentran presentes la Licda. Fernanda Redondo Martínez, Jefa Departamento Presupuesto y Control, el Lic. Gustavo Redondo Brenes, Jefe Área Servicios Financieros, el Ing. Cristian Acuña Brenes, Director de Operaciones, el Ing. Mario Jiménez Brenes, Jefe Área Distribución y el Ing. Mario Núñez Masís, Jefe Área Generación.....

Indica don Alexander Mejías: doña Rocío (Céspedes), si gusta adelante.....

Comenta doña Rocío Céspedes: buenos días a todos nuevamente, el día de hoy en el tema de discusión del presupuesto 2026 y el plurianual 2026-2030 tenemos la presentación y atención de consultas del


 JASEC	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 5 de 27

Área o Negocio de Operaciones, el negocio o el área que más recursos presupuestarios tiene, pero que también ha generado algunas subejecuciones también importantes y que son de interés para JASEC considerando que el negocio de Energía es el negocio fuerte, el negocio madre. Para el día de hoy vamos a escuchar o atender las consultas que ustedes quieran realizar a los compañeros don Cristian Acuña, Director de Operaciones, don Mario Núñez, Jefe de Generación y don Mario Jiménez, Jefe de Distribución.....

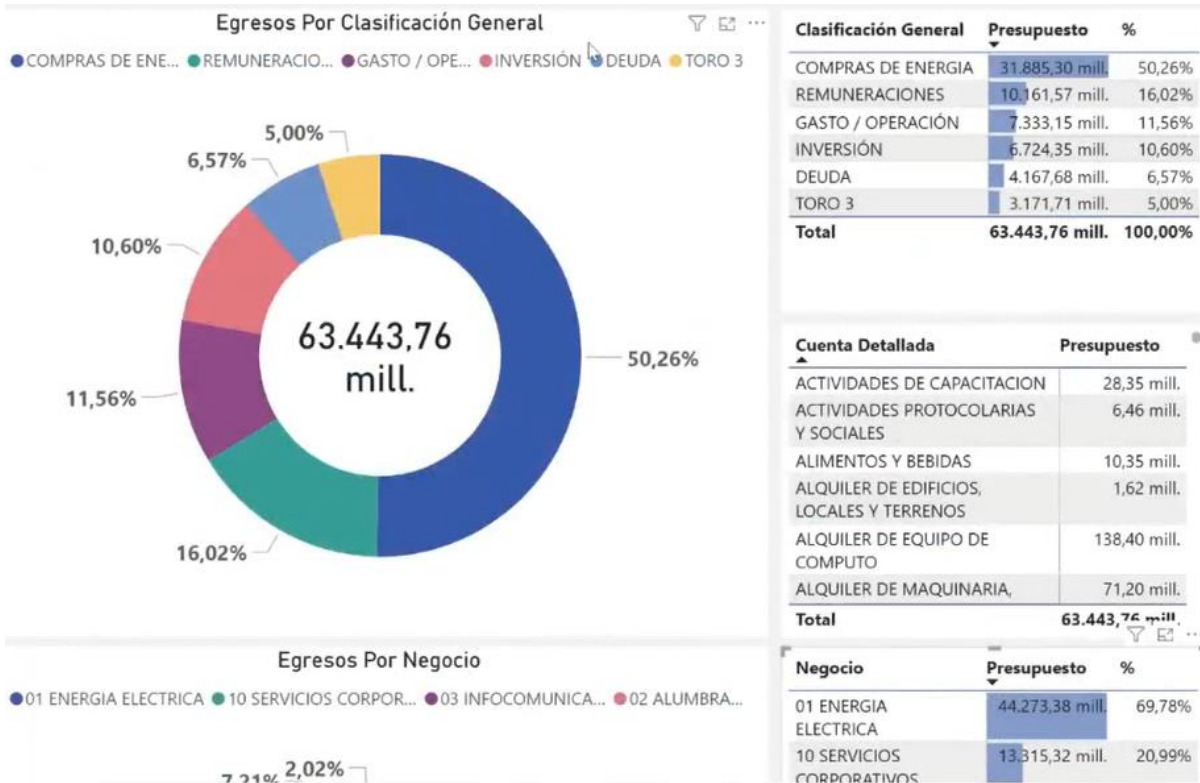
Continúa señalando doña Rocío Céspedes: recordar también que para hoy en la presentación inicial los compañeros de Presupuesto nos darán alguna información relevante ya expuesta hace casi dos semanas, que está entre los materiales, y que le sirve a ustedes como insumo para entender, comprender y consultar en lo que corresponde a los presupuestos, tanto ordinarios como plurianuales de este negocio tan importante. Tal vez comentar, solo el negocio de Distribución, a cargo de don Mario Jiménez, lleva un presupuesto aproximado de \$660,00 millones; un monto muy parecido también el Área de Generación, que como ustedes comprenderán, forman parte estos recursos de sus inversiones ordinarias, sin tomar en cuenta las de inversión de macro, que conlleva pues todo lo que es el desarrollo del patio de interruptores y otros proyectos importantes como el de Cónovas, la ampliación con los transformadores de Cónovas y también está incluido en este presupuesto el de la repotenciación del circuito Parque Industrial.....

Señala doña Rocío Céspedes: no obstante, ya operativamente los compañeros serán los que estarían atendiendo las consultas puntuales sobre los recursos que ellos solicitaron para el giro normal, para la microinversión, y que garanticen la continuidad del negocio en materia de Energía. Reiteramos, Distribución, Generación y la microinversión. Ya está con nosotros don Gustavo (Redondo), doña María Fernanda (Redondo), veo también a don Mario Núñez, a don Mario Jiménez y les doy los buenos días a ellos.....

Saludan los funcionarios participantes.....
Externa don Alexander Mejías: buenos días, primero que todo saludarles nuevamente, don Mario (Jiménez), don Gustavo (Redondo), doña Fernanda (Redondo), don Mario (Núñez) también, bienvenidos y entonces iniciamos la discusión con respecto al presupuesto.....

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 6 de 27

Comenta doña Fernanda Redondo: muy buenos días a todos, espero se encuentren muy bien. Como mencionaba doña Rocío (Céspedes), el día de hoy vamos a presentarles, bueno ya les habíamos presentado, pero vamos a retomar un poquito el tema de Energía, tal vez de una manera muy general nuestro presupuesto recordemos que es de $\phi 63\,443,73$ millones.....




Continúa señalando doña Fernanda Redondo: de los cuales para el negocio de Energía se están presupuestando $\phi 44\,273,38$ millones. Algo importante acá en el negocio de Energía es que tenemos las compras de energía, verdad, recordemos que es nuestro rubro más importante dentro del presupuesto institucional, por lo cual representa el 70% del negocio como tal, solamente viéndolo como energía; remuneraciones es el segundo rubro más importante, en la parte de Energía se presupuestan $\phi 4\,019,00$ millones; Toro 3 representa $\phi 3\,171,00$ millones; en la parte de inversión se están presupuestando $\phi 2\,367,00$ millones.....

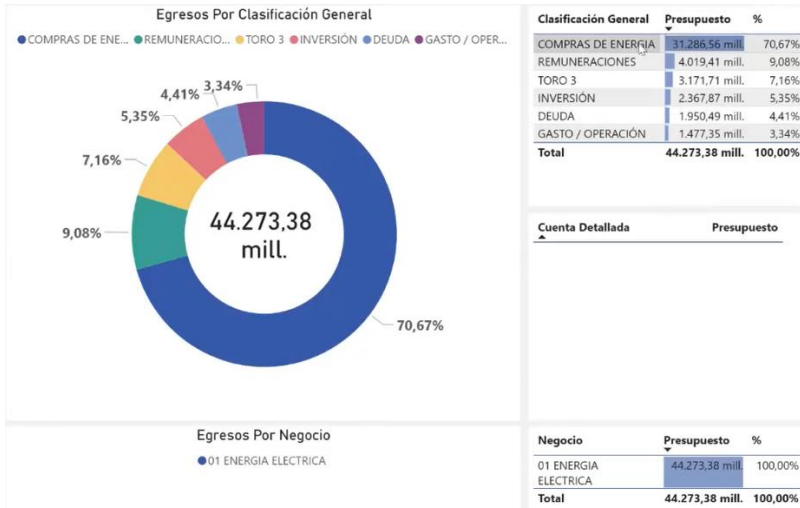
Interviene don Alexander Mejías para indicar: disculpe doña Fernanda (Redondo), nada más para saludar a don Lizandro (Brenes), buenos días, y le dejo a cargo la sesión también.....

Externa don Lizandro Brenes: muchas gracias don Alexander (Mejías), buenos días a todos.....

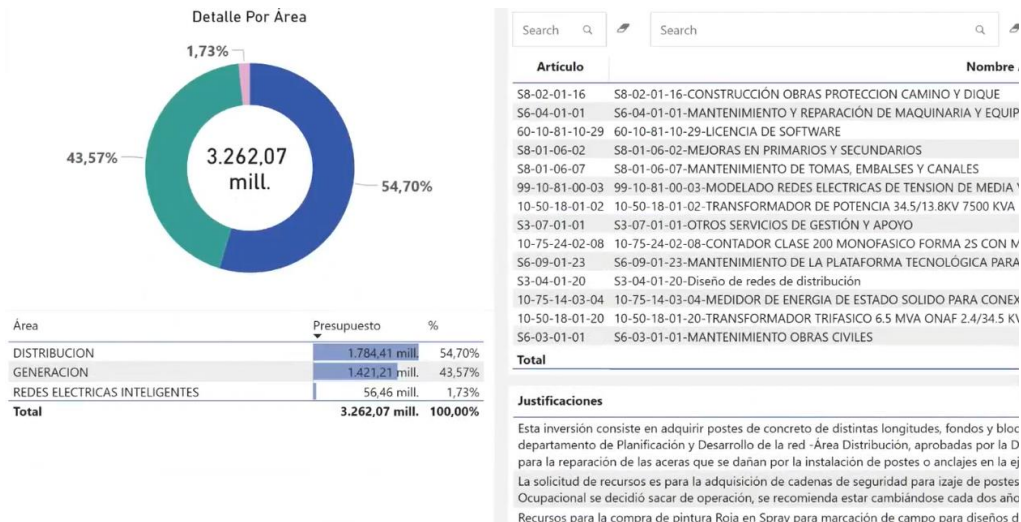
Indica don Alexander Mejías: adelante, perdón.....

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 7 de 27

Continúa comentando doña Fernanda: gracias, les comentaba que en la parte de inversión tenemos ¢2 367,00 millones; en la deuda ¢1 950,00 millones, el gasto de operación se presupuesta ¢1 477,00 millones.....




Señala doña Fernanda Redondo: tal vez veamos un poquito cómo se están distribuyendo los recursos en la parte de plan de compras, que pues acá entra tanto lo que es inversión como lo que son gastos operativos los cuales llevan algún proceso de contratación administrativa. En caso de Energía lo vemos por acá en este gráfico, tenemos las tres áreas, tenemos el Área de Distribución, el Área de Generación y el Área de Redes Inteligentes. En el caso de Distribución tiene un monto presupuestado para lo que son compras de ¢1 784,00 millones, un 54%, Generación tiene ¢1 421,00, un 43% y Redes Inteligentes tiene ¢56,00 millones, que es el 1,73%. En el caso de redes inteligentes básicamente pues lo que corresponde para el período 2026 es la parte del GIS (Sistema de Información Geográfica).....



Artículo	Nombre
S8-02-01-16	S8-02-01-16-CONSTRUCCIÓN OBRAS PROTECCION CAMINO Y DIQUE
S6-04-01-01	S6-04-01-01-MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIP
60-10-81-10-29	60-10-81-10-29-LICENCIA DE SOFTWARE
S8-01-06-02	S8-01-06-02-MEJORAS EN PRIMARIOS Y SECUNDARIOS
S8-01-06-07	S8-01-06-07-MANTENIMIENTO DE TOMAS, EMBALSES Y CANALES
99-10-81-00-03	99-10-81-00-03-MODELADO REDES ELECTRICAS DE TENSION DE MEDIA
10-50-18-01-02	10-50-18-01-02-TRANSFORMADOR DE POTENCIA 34.5/13.8KV 7500 KVA
S3-07-01-01	S3-07-01-01-OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO
10-75-24-02-08	10-75-24-02-08-CONTADOR CLASE 200 MONOFASICO FORMA 2S CON N
S6-09-01-23	S6-09-01-23-MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA PARA
S3-04-01-20	S3-04-01-20-Diseño de redes de distribución
10-75-14-03-04	10-75-14-03-04-MEDIDOR DE ENERGIA DE ESTADO SOLIDO PARA CONEX
10-50-18-01-20	10-50-18-01-20-TRANSFORMADOR TRIFASICO 6.5 MVA ONAF 2.4/34.5 K
S6-03-01-01	S6-03-01-01-MANTENIMIENTO OBRAS CIVILES
Total	

Justificaciones

Esta inversión consiste en adquirir postes de concreto de distintas longitudes, fondos y bloc departamento de Planificación y Desarrollo de la red -Área Distribución, aprobadas por la D para la reparación de las aceras que se dañan por la instalación de postes o anclajes en la ej La solicitud de recursos es para la adquisición de cadenas de seguridad para izaje de postes Ocupacional se decidió sacar de operación, se recomienda estar cambiándose cada dos año Recursos para la compra de pintura Roja en Spray para marcación de campo para diseños d

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 8 de 27

Comenta doña Fernanda Redondo: si vemos un poquito cada una de estas áreas, para ver en detalle qué es lo que se está presupuestando, de los ϕ 1 784,00 (millones) que le corresponden a Distribución vemos acá los rubros más importantes que tiene esta área, que indica que son licencias de software, que son 210,00 millones; mejoras en primarios y secundarios ϕ 153,00 millones; modelado de redes de tensión de media y baja tensión, ϕ 103,00 millones; el transformador de potencia, que ya lo hemos visto porque lo trajimos en una modificación para iniciar este periodo, ϕ 100,00 millones; contenedor clase 2, que estos son ϕ 86,00 millones; mantenimiento de la plataforma tecnológica, ϕ 84,00 millones; diseños de redes de distribución, estas son por ϕ 71,00 millones, y pues ahí vienen todas las demás líneas, las cuales se estarían presupuestando para lo que es Distribución para completar los ϕ 1 784,00 millones...


Nombre Artículo	Uso	Cantidad	Precio U.	Precio Total
29-LICENCIA DE SOFTWARE	PLC	1	210.000.000,00	210.000.000,00
MEJORAS EN PRIMARIOS Y SECUNDARIOS	PLC	1	153.088.064,00	153.088.064,00
03-MODELADO REDES ELECTRICAS DE TENSION DE MEDIA Y BAJA TENSION	PLC	1	103.128.114,15	103.128.114,15
02-TRANSFORMADOR DE POTENCIA 34.5/13.8KV 7500 KVA	PLC	2	100.000.000,00	100.000.000,00
08-CONTADOR CLASE 200 MONOFASICO FORMA 2S CON MODULO MEDICION REMOTA	PLC	900	95.656,00	86.090.400,00
MANTENIMIENTO DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA PARA LA LECTURA Y ADMINISTRACIÓN DE MEDIDORES SEGÚN NORM	PLC	2	84.756.768,00	84.756.768,00
Diseño de redes de distribución	PLC	1	71.000.000,00	71.000.000,00
04-MEDIDOR DE ENERGIA DE ESTADO SOLIDO PARA CONEXION DE SERVICIOS 120/240 V Y FORMA 2S	PLC	7.000	10.103,67	70.725.569,00
11-TRANSFORMADOR 50 KVA P/7.6/13.2KV 120/240V AUTOP	PLC	33	1.547.000,00	51.051.000,00
ALQUILER DE GRUAS	PLC	2	50.000.000,00	50.000.000,00
07-TRANSFORMADOR 25 KVA P/19.9/34.5KV 120/240V AUTOP	PLC	40	2.417.970,00	48.769.500,00
11-TRANSFORMADOR 50 KVA P/19.9/34.5KV 120/240V AUTOP	PLC	24	1.839.799,75	44.155.199,00
23-CONTADOR ESTADO SOLIDO FM10 A CLASE 20 MULTIRANGO CON REGISTRO DEMANDA PARA REGISTRO ENERGIA REAL	PLC	85	448.387,50	38.112.843,75
10-CONTADOR ION CON PANTALLA	PLC	6	5.154.573,02	30.927.438,12
				1.784.406.400,00

irir postes de concreto de distintas longitudes, fondos y bloques de concreto para ejecutar las obras de infraestructura eléctrica denominadas estudios de ingeniería que son diseñadas por el Departamento de Planificación y Desarrollo de la red -Área Distribución, aprobadas por la Dirección Distribución de la Energía y le corresponde al Planificación y Desarrollo de la red ejecutarlas. Tambien para adquirir conc que se dañan por la instalación de postes o anclajes en la ejecución de obras de crecimiento vegetativo o mejoras de la red.

la adquisición de cadenas de seguridad para izaje de postes y equipos eléctricos. Actualmente la cadena que se tiene presenta desgastes por recomendación del departamento de Salud y Seguridad en el trabajo, se recomienda estar cambiándose cada dos años ya que manejan cargas superiores a 3 a 4 toneladas.

tura Roja en Spray para marcación de campo para diseños de redes eléctrica.

Hace ver doña Fernanda Redondo: en el caso de Generación, comentarles que como decía, son ϕ 1 421,00 millones, dentro de los rubros más importantes tenemos la construcción de obras de protección del camino y dique, esos son ϕ 468,00 millones; también tenemos mantenimiento y reparación de equipo y maquinaria de producción por ϕ 228,00 millones; mantenimiento de las tomas y embalses ϕ 145,00 millones; otros servicios de gestión y apoyo por ϕ 90,00 millones; transformador trifásico, que este se va a contratar junto con el de Distribución, ϕ 70,00 millones; mantenimiento de obras civiles por ϕ 70,00 millones también; mantenimiento y reparación de generador por ϕ 45,00 millones. Básicamente pues esos son los rubros más importantes, más grandes de los cuales estaría contratando la parte de Generación.....

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 9 de 27

Nombre Artículo	Uso	Cantidad	Precio U.	Precio
16-CONSTRUCCIÓN OBRAS PROTECCION CAMINO Y DIQUE	PLC	2	468.000.000,00	468.000.000,00
01-MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO DE PRODUCCIÓN	PLC	3	228.000.000,00	228.000.000,00
07-MANTENIMIENTO DE TOMAS, EMBALSES Y CANALES	PLC	2	145.000.000,00	145.000.000,00
01-OTROS SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO	PLC	1	90.000.000,00	90.000.000,00
01-20-TRANSFORMADOR TRIFASICO 6.5 MVA ONAF 2.4/34.5 KV	PLC	1	70.046.851,22	70.046.851,22
01-MANTENIMIENTO OBRAS CIVILES	PLC	2	70.000.000,00	70.000.000,00
08-MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE GENERADOR	PLC	1	45.000.000,00	45.000.000,00
01-SERVICIOS DE INGENIERIA	PLC	2	42.500.000,00	42.500.000,00
01-21-TRANSFORMADOR TRIFASICO 3.5 MVA ONAF 4.16/34.5 KV	PLC	1	26.000.000,00	26.000.000,00
16-MANTENIMIENTO PREDICTIVO DE TRANSFORMADORES DE SUBESTACIÓN	PLC	1	20.500.000,00	20.500.000,00
08-EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL	PLC	1	20.000.000,00	20.000.000,00
10-Servicio de colocación de concreto premezclado (Resistencia 280 Kg)	PLC	1	18.000.000,00	18.000.000,00
01-LIMPIEZA DE EMBALSES	PLC	1	12.000.000,00	12.000.000,00
11-Servicios Mantenimiento Civil, control de malezas en terrenos y servidumbres de propiedades de JASEC	PLC	1	12.000.000,00	12.000.000,00
				1.421.200,00

estructura y edificios están necesitando de un mantenimiento mayor en cuanto a los recubrimientos de pintura en paredes, mallas perimetrales y techos. requieren para asegurar la oportunidad de ejecutar Mantenimiento preventivo y correctivo por medio de un adecuado stock de materiales e insumos, con los cuales se pretende mantener la estructura operativa al máximo de su vida útil.

Mantenimiento preventivo y correctivo por medio de un adecuado stock de materiales e insumos, disminuyendo los tiempos muertos de ejecución por la disponibilidad de estos. Con el compromiso de mantener durante el año en tomas, canales, caminos, cunetas, así como mejoras a la infraestructura existente. Mantenemos en stock con el objetivo de poder atender oportunamente la ocurrencia de eventos.


Indica doña Fernanda Redondo: como les comentaba en la parte de Redes Inteligentes son solamente \$56,00 millones, que básicamente corresponden a lo que es las compras del GIS (Sistema de Información Geográfica) y pues tenemos algunos servicios de ingeniería, \$20,00 millones; mantenimiento preventivo de servidores, \$10,00 millones; equipo GPS \$1,200,000,00 cada uno y ahí pues es el monto de \$9 600,00; capacitación; también se va a adquirir un dron monto de \$5,5 millones. Básicamente pues esos son los rubros más importantes, los cuales también estaría contratando el Área de Redes Inteligentes.....

Artículo	Nombre Artículo	Uso	Cantidad	Precio U.	Precio Total
S3-03-01-01	S3-03-01-01-SERVICIOS DE INGENIERIA	PLC	1	20.000.000,00	20.000.000,00
S3-08-01-38	S3-08-01-38-Mantenimiento preventivo servidores de bases de datos	PLC	1	10.000.000,00	10.000.000,00
60-10-56-10-11	60-10-56-10-11-EQUIPO GPS ALTA RESOLUCION	PLC	8	1.200.000,00	9.600.000,00
S4-01-01-01	S4-01-01-01-ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN	PLC	1	7.450.000,00	7.450.000,00
60-15-67-10-01	60-15-67-10-01-EQUIPO AEREO NO TRIPULADO (DRON)	PLC	1	5.500.000,00	5.500.000,00
30-20-44-45-12	30-20-44-45-12-PERTIGA TELESCOPIA HASTINGS MOD. S-235	PLC	3	370.665,96	1.111.997,88
70-44-67-10-04	70-44-67-10-04-VINIL ADHESIVO COLOR BLANCO 57CM DE ANCHO POR 50 M DE LARGO	PLC	3	350.000,00	1.050.000,00
70-44-67-10-01	70-44-67-10-01-VINIL ADHESIVO COLOR AZUL ZAFIRO 57CM DE ANCHO POR 50 M DE LARGO	PLC	11	50.000,00	550.000,00
30-15-95-10-10	30-15-95-10-10-BINOCULARES	PLC	8	60.000,00	480.000,00
20-35-64-10-10	20-35-64-10-10-COMPUUESTO QUIMICO ANTIHONGOS CONCRETO	PLC	30	14.000,00	420.000,00
30-15-91-10-10	30-15-91-10-10-CEPILLO DE ACERO CON MANGO DE MADERA	PLC	145	810,00	117.450,00
60-10-35-10-12	60-10-35-10-12-MOUSE DE USB	PLC	3	12.900,00	38.700,00
60-10-15-01-02	60-10-15-01-02-Base para Computadora Portátil	PLC	3	12.781,00	38.343,00
60-10-35-10-13	60-10-35-10-13-ALMOHADILLA PARA MOUSE CON DESCANSA MUÑECA	PLC	3	7.800,00	23.400,00
Total					56.459.447,88

Justificaciones

Actividades de capacitación: a capacitación del personal en estructuras de datos, Enterprise Bus Systems (EBS), y protocolos de comunicación como Multispeak y CIM es fundamental para garantizar la interoperabilidad y eficiencia operativa en el despliegue de Redes Eléctricas Inteligentes (REI). Estos conocimientos permiten al equipo técnico comprender y aplicar modelos de integración entre sistemas de Tecnologías de Información (TI) y Tecnologías de Operación (TO), facilitando la comunicación entre plataformas como SCADA, GIS, OMS, DMS y sistemas de medición inteligente. Además, el dominio de estructuras de datos y estándares como CIM (Common Information Model) asegura una representación coherente y estandarizada de los elementos de la red, lo que es clave para la automatización, análisis avanzado y toma de decisiones basada en datos.

Adquirir un dron multirrotor con capacidad de captura geoespacial de alta resolución para fortalecer las labores de levantamiento, monitoreo y análisis activos en el Departamento SIG, mejorando la eficiencia, precisión y autonomía en la generación de datos espaciales.

 JASEC	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 10 de 27

Hace ver doña Fernanda Redondo: Básicamente era dentro de los datos que queríamos comentarles más importantes que tiene en este momento lo que es energía. No sé don Lizandro (Brenes), si tienen alguna consulta con mucho gusto.....

Indica don Lizandro Brenes: no, lo dejamos para los demás compañeros, y buenos días doña Fernanda (Redondo), don Gustavo (Redondo) y don Mario (Núñez), gracias por participar por acá. Yo sí tengo algunas preguntas, pero don Alexander (Mejías) también, entonces primero don Alexander (Mejías)....


Comenta don Alexander Mejías: buenos días de nuevo, sí, yo tenía una consulta con respecto al modelado de redes eléctricas de media y baja tensión, ¿eso es como identificar la red georreferenciada?, como para tener una ubicación de todos los postes de los transformadores y demás, ¿o eso ya existe?, eso es una duda que siempre he tenido y tal vez no la he podido evacuar, esa es una. Luego, los transformadores de potencia y el trifásico, esos me imagino que son de importación, y esos en cuánto tiempo aproximadamente vienen al país, y ¿cuándo se van a pedir?, o sí ya se pidieron, verdad no sé; bueno esas dos (consultas) de momento y tengo otras dos (consultas) pequeñas.....

Externa don Mario Jiménez: buenos días a todos, ¿cómo les va?.....

Señala don Alexander Mejías: buenos días.....

Hace ver don Lizandro Brenes: buenos días don Mario (Jiménez), no lo saludé hace un rato, muchas gracias, también a usted.....

Explica don Mario Jiménez: igual, el modelado de la red es muy diferente a lo que es el GIS (Sistema de Información Geográfica), el GIS (Sistema de Información Geográfica) es donde usted tiene georreferenciado todos los postes, transformadores y demás cosas de la red de distribución, el modelado es diferente, el modelado es que usted coge la red física y la modela matemáticamente. Con este modelado se hacen todas las corridas que se están haciendo para entregarle a ARESEP (Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos) donde tener que decir, cuál es el grado de penetración de generación distribuida, el mapa de calor de la penetración, para hacer eso necesitamos que modelar la red, entonces por eso se invirtió en una compra inicial de una licencia de un software que se llama SIME, este software lo que permite precisamente fue eso comenzar a modelar, nada más que no es tan simple o no fue tan simple como se previó inicialmente, puesto que hay todo un proceso de aprendizaje y de

	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 11 de 27


convertir lo que tiene el GIS (Sistema de Información Geográfica), pasarlo a un modelo matemático para que ese modelo matemático pase al SIME, el SIME pueda procesar esa información en su base de datos y nos devuelva los datos que nos pide ARESEP (Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos). Entonces sí es un concepto diferente, sí depende mucho del GIS (Sistema de Información Geográfica), de la base de datos del GIS (Sistema de Información Geográfica) pero es otra cosa totalmente diferente; bueno no sé si (...).....

Externa don Alexander Mejías: perdón, don Mario (Jiménez), sí, nada más para terminar de complementar esa, y con respecto a esa del GIS (Sistema de Información Geográfica), entonces en el GIS (Sistema de Información Geográfica) que tenemos actualmente sí podemos ver la red, podemos ver un transformador, podemos ver si hay subterráneo.....

Resalta don Mario Jiménez: correcto, la base de datos del GIS (Sistema de Información Geográfica) es inicialmente se tenía todo para llevar la parte contable de todos los equipos que estaban en la calle, pero ya dejó de ser solo esa función contable, sino que ya toma su función como es lo que es un GIS (Sistema de Información Geográfica) que es un sistema de información geográfico, entonces ya ahora que sí tenga todos los equipos que están en la red, que en estos momentos se está haciendo una actualización, porque para que el SIME funcione necesita que el GIS (Sistema de Información Geográfica) esté actualizado prácticamente a un 100%, si no la información que nos va generar, es información falsa, y esa información al final va a llegar a ARESEP (Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos) y va a llegar información falsa, y necesitamos esto funcionando para el próximo tarifario, entonces está corriéndose este año, el próximo que viene, y bueno, las proyecciones nos dicen que vamos a estar terminando el 100% de la red a inicios del 2027.....

Externa don Alexander Mejías: excelente, gracias con esa pregunta.....

Continúa explicando don Mario Jiménez: con respecto a la otra pregunta de los transformadores, en Generación y Distribución se tomó la decisión con parte por supuesto de la Jefatura de Operaciones de hacer una compra conjunta para ver si así lográbamos por volumen un mejor precio, dado que Generación va a comprar dos transformadores y Distribución va a comprar dos transformadores, entonces estamos uniendo recursos, gente y tenemos para presentar a fin de este mes, o sea, de aquí

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 12 de 27


al viernes, el borrador, bueno ya no sería el borrador, sería el cartel definitivo de la compra de los cuatro transformadores. La idea es dejar esto subido al SICOP (Sistema Integrado de Compras Públicas) a ver si podemos estar recibiendo ofertas, sea a final de año o inicios de año y de ahí comenzar ya con todo el proceso de licitación.....

Hace ver don Mario Jiménez: nada más para indicarles, nosotros tenemos ¢100,00 millones de inicio, igual creo que Birris eran ¢70,00-¢80,00 millones, por ahí, pero esta contratación al final representa aproximadamente \$2,00 millones en conjunto, entonces esos ¢100,00 millones son, como quien dice, el arranque de parte de Distribución más lo de Generación para arrancar con toda la parte de diseño, prácticamente sería la parte de “design review” que es lo que vamos a recibir en el 2026; ya en el 2027 vendrán las pruebas FAT (Pruebas de Aceptación en Fábrica) de los equipos, el traer los equipos a Costa Rica, después instalarlos, esta es una contratación “llave en mano”, entonces no es solo adquirir el transformador, lo tienen que dar debidamente instalado, configurado y funcionando en cada uno de los sitios. En el caso de Distribución estamos hablando subestación El Molino, que en estos momentos no cuenta con transformador, y subestación San Blas que ya tiene un transformador que tiene más de 50 años, ahí para que tengan una idea de las necesidades que tenemos. No sé si con eso es suficiente, u ocupa algo más.....

Comenta don Alexander Mejías: sí, y entonces digamos que eso va a ser plurianual, entonces por eso era que me llamó la atención el monto, y que eso se lleva demasiado tiempo, ahora los transformadores están durando, no sé, de un año a dos años, creo, la elaboración.....

Externa don Mario Jiménez: por lo menos, nosotros tenemos planteado esta contratación 2028, que esté finalizada, tres años.....

Continúa comentando don Alexander Mejías: ok, perfecto con eso, nada más comentarios, muchas gracias don Mario (Jiménez), con eso. También vi el tema de capacitaciones, verdad, que es como por ¢7 400 000,00 entonces eso también es importante que lo están separando como por divisiones. Y nada más el tema de los postes, no lo vi, no sé si fue que no lo vi, porque tal vez obvié, o que ya tenemos postes ahí, no sé, de respaldo.....

	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 13 de 27

Hace ver don Mario Jiménez: si usted se fija, tenemos ¢153,00 millones para mejoras de red, dentro de esos ¢153,00 millones va la compra de postería, va compra de transformadores, herraje, cable, eso es lo que se tiene, la idea es que sea una plurianual, en la de transformadores se declaró desierta por un asunto ahí legal, estoy ya alistándola para dejarla subida este mes, igual, la nueva que sería una plurianual por cuatro años, que lleva un monto de ¢150,00 millones en transformadores, eso estaría en la parte de inversión.....

Externa don Alexander Mejías: perfecto, muchas gracias don Mario (Jiménez), muy claro.....


Indica don Lizandro Brenes: doña Ana Ruth (Vílchez).....

Externa doña Ana Ruth Vílchez: sí, muchas gracias, no se sí es para don Cristian (Acuña), porque don Mario (Jiménez) ya lo mencionó, pero no me quedo muy claro, cuáles de estas microinversiones que están consideradas para este presupuesto, se consideraron para la tarifa que tenemos ahorita, ¿están incluidas algunas?, ¿cuáles hay que incluir?, ¿cuáles no?, ¿cuáles habría que incluir, me imagino, para el periodo posterior?.....

Hace ver don Cristian Acuña: buenos días, con permiso don Lizandro (Brenes).....

Comenta don Lizandro Brenes: sí, buenos días don Cristian (Acuña), adelante.....

Explica don Cristian Acuña: buenos días a todos; sí, vamos a ver, de esta última consulta, comentarle lo que es compra de materiales, básicamente lo que menciona don Mario (Jiménez) que es microinversión, compra de postes, transformadores, herrajes, en el caso de alumbrado lo que son luminarias, en el caso de la operativa el insumo básico para trabajar está considerado. Ahora bien, la compra de transformadores es una inversión que para el próximo tarifario se presentará con la orden de compra respectiva para su asignación, y lo de las inversiones del GIS (Sistema de Información Geográfica) sí son inversiones que ya están consideradas dentro del tarifario aprobado, entonces evidentemente en el momento que vayamos a tarifa tendremos un “mix” de algunas cosas que ya están consideradas y simplemente se ratifica que ingresaron y se usaron, o al menos se compraron y están comenzando a instalarse, y otras que se le tendría que decir al ente regulador, ya se hizo la inversión, porque no podíamos esperar a que se dé el tarifario, en el momento que sea y había que iniciar los procesos.....

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 14 de 27


Hace ver don Cristian Acuña: por el tipo de compras que son, sí se decidió con la Administración que evidentemente había que iniciar ya, como es el caso de los transformadores, por el tipo de inversión que es, no debe haber históricamente ningún riesgo de que ARESEP (Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos) diga “no, no se los reconozco”, porque son para la actividad principal del negocio. ¿No sé si con eso le respondo o necesita que le amplie en algo más?.....

Resalta doña Ana Ruth Vílchez: sí, en realidad sí, y no hay problema, o sea, sí puede haber un reconocimiento aun cuando ya la compra se ha hecho, o eso no sería parte más bien de una liquidación, ¿cómo funciona?.....

Responde don Cristian Acuña: entiendo sí, que en el proceso de liquidación pasan dos cosas, vamos a ver, una es lo que pedimos que íbamos a usar y no usamos, que evidentemente eso nos juega en contra, creo que eso es más que claro y conocido por los señores directores, y por otro lado, aparecen aquellas inversiones propias del negocio que evidentemente se adelantaron por una necesidad propia y que básicamente el ente regulador reconoce. Evidentemente no es lo mismo ir a pedirle al ente regulador, para ponerle un ejemplo, que compré transformadores de potencia por las justificaciones que da don Mario (Jiménez), de un tema de antigüedad, de funcionamiento y demás, a por ejemplo decir, “no, es que decidí que iba a comprar publicidad y propaganda, y estoy haciendo una campaña grandísima, y lo metí y no lo tenía dentro del tarifario”, no quiere decir que uno o lo otro tenga menos peso o no, pero teóricamente el ente regulador de forma natural aprueba ese tipo de inversiones, como pudiese ser el caso que diga la empresa, “saqué un proyecto especial, estoy comprando transformadores de distribución de la calle, no estos de potencia, y requerí invertir antes de venir a tarifario porque me urgía comenzar con eso”.....

Continúa señalando don Cristian Acuña: entonces históricamente con ARESEP (Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos) nos ha pasado eso, cuando hemos necesitado hacer una inversión de este tipo para ganar tiempo, no ha habido inconveniente, por lo menos a hoy, entonces teóricamente no deberíamos de tener ninguna situación o imprevisto con este tema.....

Resalta doña Ana Ruth Vílchez: muchas gracias.....

 JASEC	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 15 de 27

Indica don Lizandro Brenes: don Gustavo (Redondo) levantó la mano, y don Mario (Jiménez) también.

Don Gustavo (Redondo) no se entiende nada, ¿o soy yo?.....

Hace ver don Cristian Acuña: no, no se le entiende.....


Resalta don Lizandro Brenes: tiene problemas con el audio, parece que es por la señal.....

Señala don Cristian Acuña: don Lizandro (Brenes) tal vez se le autoriza quitar la imagen para ver si le levanta mejor el audio.....

Indica don Lizandro Brenes: sí, o que avance un poquito para ver si puede cambiar de lugar, y mientras tanto participe don Mario (Jiménez).....

Comenta don Mario Jiménez: ok, nada más ahí yo lo que quería agregarle, para que doña Ana Ruth (Vílchez) vea, es que toda esta parte de inversión que se va a hacer y que se pretende reconozca ARESEP (Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos) todos los rubros que mencionamos ahí cuando hablamos de la ampliación de Cónccavas, Cónccavas como tal la ampliación de los transformadores es un asunto propio del ICE (Instituto Costarricense de Electricidad), pero nosotros tenemos que coger esa energía de ese transformador y llevarla a donde la ocupamos, entonces eso implica que tenemos que construir al menos dos líneas de sub transmisión que salgan desde Cónccavas y ubicarlas en la Lima, una que va llegar a la Lima, al patio de interruptores nuevo, que igual es parte de la inversión que tenemos que hacer, porque no existe, nada más estamos adquiriendo el lote, tenemos que construir ese patio de interruptores, y otra de esas líneas tiene que llegar al patio de interruptores zona franca actual, tenemos que repotenciar el circuito parque industrial es parte de esas inversiones a reconocer y otro rubro importante una vez que tengamos el patio de interruptores de La Lima, tenemos que salir con nueva líneas de distribución, entonces ahí es donde tenemos el monto de diseños de redes, que es para contratar una empresa que nos haga ese diseño y después viene la construcción de esas redes para que la energía que llegue a esos puntos ya pueda salir por los diferentes circuitos de distribución, que en estos momentos hay algunos que existen y otros que son inexistentes y hay que construirlos nuevos. Nada más es un punto aclaratorio.....

Señala don Lizandro Brenes: don Gustavo (Redondo) me parece que entró con otro dispositivo; gracias don Mario (Jiménez).....

	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 16 de 27

Consulta don Gustavo Redondo: me dicen si me escucho mejor.....


Responde don Lizandro Brenes: perfectamente, ahora sí.....

Comenta don Gustavo Redondo: listo gracias, precisamente lo que quería era complementar lo que mencionaba don Cristian (Acuña), en el sentido de que lo que hemos tenido problemas es sobre todo con gasto, si ARESEP (Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos) lo que ha dicho es que, si no está planificado, si no responde a un tema de caso fortuito, fuerza mayor o emergencia, no se reconoce. Sin embargo, en lo que tiene que ver con la inversión ya ahí ese activo fijo promedio revelado en operación, una cosa que se llama como el NOR, que básicamente son los activos ya capitalizados, entonces más bien JASEC para lograr reconocimiento, sea por depreciación o por rédito, necesita haber invertido; en el caso de que sea entonces uno nuevo lo que vamos a tener reconocimiento es de depreciación por el tiempo en que se utilizó el activo. Eso era básicamente lo que quería complementar, que va mucho en función de lo que menciona don Cristian (Acuña).....

Hace ver don Lizandro Brenes: no se si doña Ana Ruth (Vílchez) ya (finalizó) el uso de la palabra.....

Externa doña Ana Ruth Vílchez: sí gracias, tal vez una última pregunta y para don Gustavo (Redondo), es que cuando vemos los informes de ejecución y vemos las subejecuciones tan importantes a mí me surge la duda sobre método de presupuestación, porque la ejecución propiamente es sobre la base de efectivo, lo que efectivamente pagamos, pero en el caso de la presupuestación ¿también lo hacemos así?, ¿estamos utilizando las mismas bases?, o sea, proyectamos lo que vamos a pagar y no lo que vamos a consumir, porque yo he estado dándole vuelta a esto y no encuentro realmente el origen de esas subejecuciones tan significativas, entonces yo quería aprovechar para preguntar en ese sentido, gracias.....

Señala don Gustavo Redondo: sí, gracias doña Ana Ruth (Vílchez), el tema es el siguiente, en realidad nosotros hacemos la formulación del presupuesto pensando en el momento en que vamos a pagar, o por lo menos teóricamente es así, lo que tenemos es que mejorar la planificación, en el sentido de que hay ciertas externalidades, por ejemplo, relacionados a procesos de contratación que pareciera que no estamos considerando, tal vez tan fino, es decir, por ejemplo, solicito \$50,0 millones para un proceso de contratación que inicialmente estimo que voy a pagar en 2026, pero por ejemplo, recursos (...)


 JASEC	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 17 de 27

condiciones se me atrasa la ejecución del 2026 al 2027, y es ahí donde se da la subejecución, pero teóricamente todos los recursos solicitados son para pagar en 2026, más allá de algunos como explicaba don Mario (Jiménez), que parte se empieza en 2026 pero se va pagando en 2026, 2027, 2028, todo va en función de eso mismo.....

Continúa señalando don Gustavo Redondo: ahora bien, sí comentarle que estamos creando cuatro controles para tratar de reducir ese riesgo de subejecución, en el sentido entonces de que los usuarios que solicitan presupuesto puedan, uno, hacer un listado de qué es todo lo que ocupan, dos, que indiquen cuánto es lo que ocupan, tres, que planifiquen precisamente cuándo es que efectivamente van a pagar, y cuatro, me parece que tiene que ver con el tema de capitalización, entonces por ahí va el asunto, teóricamente es la misma base, sin embargo, ocupamos todavía optimizar el proceso.....

Hace ver doña Ana Ruth Vílchez: gracias, y para efectos tarifarios, la información que presentamos es sobre la misma base, o si es sobre resultados devengados, no efectivo, porque hemos hablado de pegar esos sistemas, de que concuerden uno con el otro para tener ahí una uniformidad, y ¿cómo funciona para efectos tarifarios esas ejecuciones o esas proyecciones, más bien sería?.....

Responde don Gustavo Redondo: perfecto, esa es una excelente pregunta, vea, para efectos presupuestarios, el presupuesto se ejecuta contra el pago en efectivo, es decir, yo pude haber planificado muy bien, pude haber hecho el proceso de contratación muy bien, pude haber recibido los equipos, pero si recibí la factura y no la pagué, no está el presupuesto ejecutado. Ahora bien, para efectos tarifarios la base es la contable, entonces hay partidas que cambian, por ejemplo, lo que mencionábamos de un activo de propiedad planta y equipo, recibimos un transformador y se paga un 100%, sin embargo, para efectos de ARESEP (Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos) ocupo haber capitalizado ese transformador y me van a pagar una parte en la depreciación, una parte en el rédito; todo lo que tiene que ver con el inventario, por ejemplo, repuesto de vehículos, en fin, todo eso entra a una cuenta de inventario, pero para efectos tarifarios, no se reconoce hasta que esté capitalizado o hasta que se haya requisado, dependiendo del tipo que sea, de ahí la importancia de la propuesta de reestructuración de Tarifas, donde precisamente estamos alineando las tareas del departamento del proceso, sobre todo lo que tiene que ver con planificación y lo que tiene que ver con la base contable, es precisamente para

	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 18 de 27

optimizar y realizar sean los registros presupuestarios o los registros contables pensando siempre en el siguiente tarifario y la siguiente liquidación tarifaria.....


Externa doña Ana Ruth Vílchez: gracias.....

Indica don Lizandro Brenes: doña Fernanda (Redondo) y don Mario (Jiménez) tienen la mano levantada.

Señala doña Fernanda Redondo: tal vez don Lizandro (Brenes) y doña Ana Ruth (Vílchez) era para complementar un poco de su consulta, en este caso comentarle que dentro de la metodología presupuestaria, cuando se inicia con el proceso de formulación, pues contamos con cuatro periodos que es plurianual, y esto ha venido a fortalecer bastante el tema de poder presupuestar precisamente lo que vamos requiriendo durante el periodo, también ahora la Ley de Contratación Administrativa, en el Artículo 38, menciona precisamente que debemos tener los presupuestos o los recursos en el periodo que corresponde, entonces eso pues nos ha venido también a ayudar a que podamos tener el presupuesto precisamente en el año que lo vayamos a ejecutar, para evitar las subejecuciones. Sin embargo, algo muy importante era lo que mencionaba don Gustavo (Redondo) que es la parte de fortalecer la parte de planificación, que es lo que venimos viendo que hay subejecuciones y que hemos tratado ya de tener un plan de mitigación con respecto a esto. Eso era lo que quería aportar, gracias.....

Externa doña Ana Ruth Vílchez: gracias.....


Indica don Lizandro Brenes: gracias, yo tengo preguntas puntuales, la primera es, el presupuesto que estamos planteando, que también es plurianual, tanto el ordinario para el 2026 como el plurianual, ¿calza con el plan de expansión de distribución de redes?, ¿y así también con el crecimiento de ventas de generación que se proyectó en compras de energía, que lo vimos la sesión pasada?, esa es la primera pregunta puntual. Y tal vez planteo las otras, tenemos garantía de que con este presupuesto y su correcta ejecución, no tengamos alguna inversión crítica, digamos que los recursos sean suficientes para hacer frente al gasto operativo y todo tipo de microinversiones, porque inclusive durante este año tuvimos que hacer algunas modificaciones presupuestarias importantes, que las aprobamos porque había que aprobarlas, entonces ¿tenemos garantía de que tenemos cubiertas esas microinversiones y las inversiones requeridas, que son críticas para la prestación del servicio?. Y la última, ¿tenemos garantía de que lo que estamos presupuestando en este sentido, tanto para Generación como para Distribución,

	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 19 de 27

que son temas operativos, se pueden ejecutar en 2026?, lo que estamos pidiendo para el 2026, son esas tres (consultas). Don Cristian (Acuña) levantó la mano.....

Comenta don Cristian Acuña: sí, vamos a ver, número uno, respecto a si en el presupuesto 2026 tenemos previsto todo lo asociado a los planes de expansión, bueno, para responderle eso primero les aclaro el rol que se tiene de diferentes entes en la institución, vamos a ver, la Dirección de Operaciones a través de sus áreas tiene una tarea previa de hacer el trabajo de preinversión, ¿que significa eso?, por ejemplo, el estudio de factibilidad que recientemente los señores directores aprobaron hace pocos meses atrás para lo del Área de Distribución y Generación, fue un trabajo conjunto entre el departamento de Proyectos y la Dirección de Operaciones, que lo que se hizo fue básicamente desarrollarle los capítulos técnicos a ese estudio de factibilidad, y adicional a eso, el otro proceso de preinversión que nosotros hacemos es el de diseños, por ejemplo, el poder hacer todo ese trabajo inicial de contratar una empresa, de que nos haga el diseño de los circuitos que se van a construir, contratar una empresa que nos haga los diseños del patio de interruptores que vamos a construir, y básicamente ya en la etapa de aprobación de factibilidad que la Junta Directiva nos ha hecho a la Administración, la etapa que sigue es que viene a través del departamento de Proyectos una unidad ejecutora que lo que hace es asumir el proyecto y la Dirección de Operaciones vuelve al ciclo, ¿qué significa?, a comenzar otra vez a preparar esas preinversiones, nuevos diseños, nuevas cosas que se ocupan para que esa unidad ejecutora o la del departamento de Proyectos desarrolle los proyectos, porque Operaciones su función principal es asegurar que lo que está en uso se mantenga operando, cuando hablamos de un proyecto nuevo, hay una unidad que debe asumir el proyecto como tal que tiene un inicio y tiene un fin, entonces digamos esa es la funcionalidad, nada más para eso.....


Continúa señalando don Cristian Acuña: ahora bien, aclarando la consulta, para este año que viene 2026, bueno, y para el plurianual en realidad, se previó recursos, lo mencionaba ahora don Mario (Jiménez) hace un rato en su intervención, creo que fue en la última o en la antepenúltima, sí, nosotros previmos plata para diseños, que es lo que estamos previendo, cuáles redes vamos a ocupar, en qué trayectos, estamos presupuestando de hecho ¢70,00 millones por año para diseños, que sí hemos hecho el análisis preliminar y es recurso suficiente para asegurar que año a año estarán lo diseños que se

	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 20 de 27

ocupan para lo que sigue, porque esto es terminamos un año, diseñamos para el siguiente, mientras estamos diseñando para el que sigue, se debe estar construyendo el que ya entregamos diseñado a esa unidad ejecutora que tiene que crearse, que entiendo, está en proceso de hecho, y en los próximos días debería de crearse para poder asumir el proyecto a partir de enero del 2026 según cronogramas previstos.....

Hace ver don Cristian Acuña: entonces la lógica es esta, lo que si le puedo, don Lizandro (Brenes), indicar es, sí tenemos presupuestado lo que a nivel de preinversión corresponde, ya lo que es el recurso para construir las redes, para hacer los patios de interruptores le corresponde, digamos en este caso, bueno, de hecho ya estamos coordinando, eso sí con don Gustavo (Redondo) ya tenemos algún rato de estar coordinando después de la aprobación del estudio de factibilidad, para ubicar los recursos necesarios para hacer todas esas construcciones que deberían de estar pasando en los próximos meses a nivel de contar con los recursos, pero ya esa es la etapa de inversión que necesitamos el apoyo, en este caso de la parte financiera, para tener la plata para poder hacer las cosas básicamente. Eso por ese lado, la segunda don Lizandro (Brenes) se me fue ahorita, si gusta me la recuerda para aclarársela bien.....

Comenta don Lizandro Brenes: perdón, vamos primero con la primera, tal vez una ampliación y ya le doy la palabra a don Mario (Núñez) que levantó la mano, yo pregunto como JASEC, entiendo que existe una gestión de macroinversiones por parte del departamento de Proyectos y que Distribución pues tiene más a su cargo lo que son microinversiones y planificaciones más de largo plazo, contribuir con esas macroinversiones en diseños y demás, pero a ver, aquí yo estoy preguntando cómo JASEC, no sé quién puede contestar independientemente de las funcionalidades, la pregunta es, JASEC tiene un plan de distribución y un plan de expansión de generación, también, ambos y uno de redes también, si dijimos que había que hacer 100 circuitos nuevos en Distribución, un patio de interruptores, ¿lo que planificamos en esos planes está ligado a este presupuesto?, ese es el punto, lo digo como JASEC indistintamente de quién tenga la responsabilidad, para asegurarnos de que presupuestariamente estamos dotando los recursos requeridos para la correcta ejecución de los planes, inclusive de generación, verdad, yo me acuerdo que estaban también, no sé al final qué pasó, con una de I+D, una contratación, pero también


 JASEC	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 21 de 27

microinversion, lo que yo necesito garantizar es que el presupuesto precisamente genere los recursos necesarios para ejecutar los planes, independientemente a quién le toque.....

Comenta don Cristian Acuña: claro, lo entiendo; vamos a ver, entonces sí para ser muy puntual, don Lizandro (Brenes), como le digo, esto se divide en dos partes, al nivel de preinversión efectivamente le podemos garantizar que los recursos están presupuestados, se está planificando para que las cosas pasen de acuerdo a los cronogramas que tenemos previstos, yo no sé si más bien en eso, don Gustavo (Redondo) le damos la palabra a usted. Y creo que es importante, don Lizandro (Brenes), tal vez yo puse como ejemplo Distribución, pero igualmente es la misma gestión que se está haciendo para lo que es la planificación de Generación, ambas áreas están recibiendo el mismo trato, a nivel de que ambos tienen planes de expansión y se están trabajando de forma paralela para cumplir las previsiones que se tenían en ambos planes de expansión.....

Señala don Cristian Acuña: y transparentemente, con don Gustavo (Redondo), como les dije antes, se ha estado conversando para ubicar los recursos que aseguren que se tengan en el momento en que realmente estaba previsto que se tuvieran, porque evidentemente acá podemos planificar muy bien todo el previo, hacer toda la preinversión, tener todos los diseños listos, pero evidentemente si no tenemos la plata nos vamos a ver frenados cuando llegemos a ese punto donde se ocupaba, verdad. Entonces yo creo que, en esa parte, don Gustavo (Redondo) no sé si usted quiere ampliar un poquito, como para para explicar a los señores directores en la etapa que estamos en esto de la ubicación de recursos, que creo que es la etapa en la que estamos trabajando ahorita para asegurarnos de tener la plata en el momento en que la ocupamos.....


Hace ver don Lizandro Brenes: perdón, tal vez antes, y ya le doy la palabra a don Mario Núñez que me pidió la palabra también, es que don Gustavo (Redondo) y doña Fernanda (Redondo) a fin de cuentas de ellos gestionan recursos y registran en el presupuesto básicamente las necesidades de las áreas técnicas, operativas, así como servicios administrativos que la gente pida o necesite gastar, verdad, pero como tal ellos no saben si se necesita 10-5 postes, o tres, cuatro o cinco cables verdad, eso nada más, y recapitulo, bueno, me parece, pero igual don Gustavo (Redondo) puede hablar. Yo lo que necesito es la garantía de que en el presupuesto estén los recursos para ejecución de lo que ya tenemos planificado,

 JASEC	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 22 de 27

esa es la seguridad que yo necesito tener con este presupuesto. Y las otras dos (consultas), para ya no interrumpir tanto es, ¿con estos recursos tenemos gasto suficiente o estamos contemplando las inversiones críticas, y nos aseguramos que no se ponga en riesgo la atención de alguna zona?; y la otra (consulta), ¿tenemos garantía de que lo que estamos pidiendo lo podemos ejecutar?.....

Hace ver don Cristian Acuña: ok, muy puntual para escuchar a don Mario (Núñez) y a don Gustavo (Redondo), vamos a ver, en el tema de si estamos planificando las inversiones críticas, sí, bueno, parte de esto es unos recursos que se pidieron hace poco para hacer unas ampliaciones de las salidas de Tejar, esos son las repotenciación que nos están generando cierto nivel de estrés a nivel de infraestructura, entonces estamos invirtiendo en eso de manera prioritaria, ahí se están invirtiendo \$270,00 millones, que es crítico, y lo otro, es una gestión que estamos llevando con el ICE (Instituto Costarricense de Electricidad) para asegurarnos que tengamos los recursos o el respaldo energético, en este caso del aumento de la demanda mientras llega la ampliación de Tejar y de Cóncavas. Entonces digamos que a nivel de eso sí, y a nivel de presupuesto sí también se están presupuestando.....

Continúa señalando don Cristian Acuña: en el tema de seguimiento, como bien mencionaba don Lizandro (Brenes), la garantía de que tengamos todas las condiciones requeridas se logra a través del seguimiento, o sea, y en eso también creo que es importante dejarlo en claro, no es que nosotros se cumplió con el estudio de factibilidad y nos desentendemos, y dijimos “ahora que vean a ver quién trae la plata, que vean a ver quién construye”, no, en realidad de mi parte les puedo garantizar que yo soy bastante majadero, de hecho, por correo, dándole seguimiento a las cosas, preguntando cómo van avanzando, y eso es una gestión que periódicamente se está haciendo para asegurarse de que las cosas vayan caminando y que estén coordinadas entre todos, porque como bien mencionaba don Lizandro (Brenes), en realidad esto no es una tarea de uno, sino que es de todos, entre todos tenemos que sacarla verdad, porque es un proyecto importante, grande, tanto el de Distribución como el de Generación, son inversiones significativas y realmente los que conocemos a fondo el proyecto somos nosotros, entonces ciertamente nosotros le hemos dado claridad a la parte financiera de cuánto ocupamos y cuándo lo ocupamos, sí hemos sido muy cuidadosos que a nivel documental, correos y


 JASEC	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 23 de 27

oficios, haya quedado claro para poder asegurar que las cosas vayan pasando. No sé don Gustavo (Redondo) si puede ampliar en algo más a esto que menciono.....

Comenta don Gustavo Redondo: gracias don Cristian (Acuña), tal vez muy poco, en realidad ya lo explicó, es decir, la parte operativa ya está incluida en el presupuesto, entonces excepto cierta optimización que tuvimos que hacer me parece con herramienta, que tuvimos que diluirla en más de un año para poder obtener el 100% del stock de herramienta, todo lo demás, si no mal recuerdo, en las reuniones vimos que estaba. En cuanto los planes de expansión, sea el de Distribución, el de Generación, inclusive el de Redes Inteligentes, eso sí ya lleva (...) que hay que buscar en diferentes figuras de financiamiento, inclusive me acuerdo que en las conversaciones, en las coordinaciones que hemos tenido, hay una fuente, bueno más bien unos recursos que hay que tener en enero, parte de lo que estamos analizando, además de los financiamientos u ofertas que se están buscando de los bancos, que tenemos ya dos o tres que están en análisis por don Deiber (Arrieta), una del (Banco de) Costa Rica y otra del (Banco) Nacional, es que eventualmente ese podría ser uno de los usos que se le da superávit, propiamente los recursos que se ocupan en enero, no me acuerdo si era para algo de Cóncavas que hay que iniciar apenas en 2026. Entonces son etapas de un proceso largo, lo primero es buscar los recursos y empezar a accionar, ya después de ahí tendríamos que ver tiempos para poder validar esa garantía que menciona don Lizandro (Brenes), porque sí es complejo poder garantizarlo, sin embargo, el trabajo que estamos haciendo todos es para que se dé, es un trabajo complejo pero (...)


Indica don Lizandro Brenes: don Mario (Núñez).....

Comenta don Mario Núñez: buenas, mi intervención es meramente muy enfocado en lo que dijo don Gustavo (Redondo), obviamente estamos conversando lo que es el presupuesto operativo hasta por una lógica tarifaria, pues los fondos que tenemos acá son para garantizar la operación base y pues para hacer, como dice don Cristian (Acuña), las preinversiones para disparar lo que don Gustavo (Redondo) acaba de explicar. Entonces con respecto a lo de las garantías, don Lizandro (Brenes), que usted mencionaba muy atinadamente, pues yo lo que le podría decir es más o menos de qué alimentamos eso, por ejemplo, muy similar en ambas áreas, pero yo le puedo conversar más directamente de Generación, pues para la operación, y con la operación me refiero a las acciones captar recursos, de

	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 24 de 27

almacenarlo, generarlo, pues esa parte requiere algunos servicios base que están contemplados en el presupuesto y la mano de obra, realmente generar en sí no demanda gran matemática y gran lógica en el sentido de que teniendo el recurso, que en este caso hasta este momento en JASEC es el agua, logrando que el agua llegue a la central de generación y con el personal, pues esa parte está cubierta.. Señala don Mario Núñez: demanda algunos servicios que están ahí contemplados y la otra gran parte, que es como la del mantenimiento, esa la alimentamos, y creo que ambas áreas tenemos la misma condición de un programa de mantenimiento, de un programa preventivo de mantenimiento y un programa predictivo, entonces esa gestión, esos sistemas de mantenimiento son los que nos van dando datos, se hace basado en datos, en mi caso, hay documentación predictiva que me dice “vea, el transformador de Barro Morado ya está empezando a caer, haga algo”, entonces por eso estamos haciendo ese trabajo; “en la toma Turrialba hubo un deslave, al cual ya le hicimos una atención paliativa, hágale algo”, en eso estamos trabajando; en los equipos electromecánicos indicadores normales de mantenimiento son los que nos van dando eso, entonces lo hacemos basado en la técnica, en la analítica, obviamente cada sistema de producción, y eso también lo hablo por Distribución, tiene sus bemoles, obviamente el clima puede hacer cualquier cosa, una máquina como las de Barro Morado que es de 100 años, por más que yo tenga la data para decir que es por aquí dónde podría pasar algo, puede pasar cualquier cosa, a las mismas centrales de Birris podría pasarles, pero al menos desde nuestra parte también, porque es nuestro fin, tratamos de enfocar los recursos basados en que los datos que tenemos nos dicen “vea hágale mantenimiento a esto, hágale mejoras a esto, hágale aquí, hágale allá”, obviamente son máquinas, cualquier cosa puede pasar en una máquina, pero ya se sale la lógica, ya eso sería “bueno pasó esto”, y no vaya a ser que yo en un año esté ahí enfrente de ustedes diciendo “pasó esto, algo totalmente impredecitivo, no tenía yo ningún dato que me dijera que esto iba a pasar y pasó”.....

Hace ver don Mario Núñez: pero al menos para decirle que en la función del mantenimiento va en función de eso, de tener la herramienta correcta, de tener las reparaciones correctas, usted ve a nivel general, al menos en Generación, los grandes recursos que están, están para reparaciones, repuestos, uno es servicios de reparación y otro es herramienta para reparar nosotros mismos, entonces a nivel general

	Tipo: Formulario	Código: PGGO.PR7.FM2	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: Acta Junta Directiva	Versión: 00	Página: 25 de 27

pues comentarles que nuestro presupuesto va en esa función, en que los datos que tenemos nos dicen ahí es donde deberíamos enfocar para que las máquinas sigan produciendo, siempre en el entendido que son máquinas.....

Indica don Lizandro Brenes: gracias don Mario (Núñez). Yo necesitaba (...), muchas gracias. La propuesta, doña Georgina (Castillo) es continuar con la discusión del presupuesto en próximas sesiones con los otros temas; ya quedó en el chat, doña Georgina (Castillo). Si están a favor, porque no veo más manos levantadas, sírvanse levantar la mano.....

Somete la Presidencia a votación la propuesta de acuerdo.....

Señala don Lizandro Brenes: de manera unánime con siete directores presentes, muchas gracias.....

SE ACUERDA: de manera unánime y afirmativa con siete votos presentes.....

3.a. Tomar nota de lo discutido referente al Presupuesto Ordinario 2026 y Plurianual 2027-2029 en el tema específico de Distribución y Generación.....

3.b. Continuar con la discusión de los otros temas referentes al Presupuesto Ordinario 2026 y Plurianual 2027-2029 en próximas sesiones.....

Externa don Lizandro Brenes: gracias a los compañeros, que tengan un excelente día.....

Se despiden los funcionarios participantes.....


CAPÍTULO III		OTROS ASUNTOS.
---------------------	--	-----------------------

ARTÍCULO 4.- CORRESPONDENCIA.

Para esta sesión no se presentó correspondencia.....

ARTÍCULO 5.- ASUNTOS VARIOS.

5.a. Indica don Lizandro Brenes: el sábado, tal vez voy a tratar de resumir, asumí un compromiso por lo menos con los consultores a partir del taller, y consta porque doña Ana Ruth (Vílchez) y don Alexander (Mejías) estaban ahí, al inicio casi que los consultores hasta manifestaron la posibilidad de no hacer el taller y querían irse, luego cuando ya iniciamos, ellos manifestaron la preocupación sobre principalmente el mensaje que la Junta le trasladaba a la institución al estar presentes solamente tres de los siete directores, por lo que ellos consideran la importancia de esa participación en el plan estratégico institucional general. Definimos misión, visión, valores, bueno, algunos indicios de propuesta de valor,

	Tipo: <p style="text-align: center;">Formulario</p>	Código: <p style="text-align: center;">PGGO.PR7.FM2</p>	
Rige a partir de: 14/02/2024	Título: <p style="text-align: center;">Acta Junta Directiva</p>	Versión: 00	Página: 26 de 27

pero más allá de yo opinar o no, lo que yo me comprometí con ellos era trasladar esa preocupación que tenían en relación con eso, porque sí hicieron el ejercicio con no sé cuántos colaboradores de JASEC, setenta (colaboradores), entonces ellos sí mostraron preocupación sobre todo, así lo dijeron, con respecto al mensaje. No voy a emitir ningún juicio de valor, simplemente estoy trasladando la preocupación de ellos de una manera muy resumida, eso era mi tema.....

Indica don Lizandro Brenes: don Salvador (Padilla) levantó la mano también.....

5.b. Comenta don Salvador Padilla: sí, gracias, es nada más para solicitar a la Junta la justificación de mi ausencia el día jueves 23 (de octubre), por motivos estrictamente personales, a la sesión del jueves 23 (de octubre), o sea, la (sesión) pasada.....

Indica don Lizandro Brenes: ok, se somete a votación la justificación de don Salvador (Padilla), si están a favor sírvanse levantar la mano.....

Somete la Presidencia a votación la justificación de ausencia de don Salvador Padilla.....

Señala don Lizandro Brenes: seis votos a favor, don Salvador (Padilla).....

Resalta don Salvador Padilla: y mi abstención.....

Hace ver don Lizandro Brenes: se abstiene por ser un tema de él.....

Externa don Salvador Padilla: muchas gracias.....

SE ACUERDA: de manera afirmativa con seis votos a favor y la abstención del director Padilla Villanueva.....

5.b.1. Justificar la ausencia del director Padilla Villanueva a la sesión N° 084-2025, por motivos personales.....

Señala don Lizandro Brenes: sin más asuntos que tratar se levanta la sesión al ser las siete de la mañana en punto. Muchas gracias.....

.....

.....

.....

.....

.....

