

**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO****JUNTA DIRECTIVA**

SESIÓN ORDINARIA N° 4.987

30 DE JUNIO DEL 2.015

-----  
**ARTÍCULO No.****ASUNTO**  
-----

- 1.- REVISIÓN Y APROBACIÓN ACTAS ANTERIORES DE LAS SESIONES N°.4977, 4.978, 4.979, 4.980, 4.981, 4.982, 4983, 4.984, 4.985 y 4.986 Y SUS SEGMENTOS CONFIDENCIALES.
- 2.- SOBRE OFICIO ICE, CONTRATO RF.
- 3.- NOMBRAMIENTO DIRECTOR INFOCOMUNICACIONES.
- 4.- SOBRE BECA A JAPÓN "CREACIÓN DE POLÍTICAS ENERGÉTICAS".
- 5.- SOBRE ESTUDIO TARIFARIO.
- 6.- CORRESPONDENCIA.
  - Oficio AEP-463-2015, Procuraduría General de la República.
  - Nota Sr. David Silva.
- 7.- ASUNTOS VARIOS.

**FIRMA DEL ACTA**

**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO****JUNTA DIRECTIVA****ACTA 4.987**

Sesión ordinaria, celebrada por la Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago, a las diecinueve horas y treinta minutos del día treinta de junio del año dos mil quince con la asistencia de los señores: Ing. Salvador Rojas Moya, quien preside, Lic. Alfonso Víquez Sánchez, Vicepresidente, (ingresa a las 7: 58 p.m.), Bach. Alejandra Pereira López, Secretaria, Dra. Mariangella Mata Guevara, Sra. Kimberly Monge Brenes, directores. Además, participan los señores: Licda. Lucía Álvarez González, Gerente General, a.i., Ing. Mario Jimenez Brenes, Subgerente, Lic. Luis Héctor Tabarez de Tolentino, Asesor Jurídico a.i. y Lic. Raúl Quirós Quirós, Auditor Interno, (ingresó al ser las 7: 33 p.m.).

El director Luis Gerardo Gutiérrez Pimentel, no asiste a la sesión, se disculpó con antelación.

El director Víctor Hernández Cerdas, no participa de la sesión por motivos laborales, presentó justificación con antelación.

**ARTICULO 1.- REVISIÓN Y APROBACIÓN ACTAS ANTERIORES DE LAS SESIONES N°.4977, 4.978, 4.979, 4.980, 4.981, 4.982, 4983, 4.984, 4.985 y 4.986 Y SUS SEGMENTOS CONFIDENCIALES.**

Se entra a revisar y aprobar las actas de las sesiones N°s 4.977, 4.978, 4.979, 4.980, 4.981, 4.982, 4.983, 4.984, 4.985 y 4986 y sus segmentos confidenciales.

**SE ACUERDA: con cuatro votos presentes.**

**1.a. Aprobar las actas de la sesiones Nos. 4.977, 4.978, 4.979, 4.980, 4.981, 4.982, 4.983 y 4.984, así como su segmentos confidenciales.**



## **JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

### **JUNTA DIRECTIVA**

**SE ACUERDA:** con tres votos y se abstiene la directora Mariangella Mata Guevara.

**1.a. Aprobar las actas de la sesiones Nos. 4.980, 4.985 y 4986, así como sus segmentos confidenciales.**

#### **ARTICULO 2.- SOBRE OFICIO ICE, CONTRATO RF.**

Esta Junta Directiva, con fundamento en los artículos:

- a. Artículo No. 1 párrafo in fine de la Ley No. 8660 del 8 de agosto del 2008.
- b. Artículo No. 3 incisos e), i) de la Ley No. 8660 del 8 de agosto del 2008.
- c. Artículo No. 35 de la Ley No. 8660 del 8 de agosto del 2008 mediante aplicación analógica.
- d. Artículo No. 2 de la Ley No. 7799 del 30 de abril de 1998.
- e. Artículo No. 273 de la Ley General de la Administración Pública.

**ACUERDA:** de manera unánime y en firme. Declarar este punto Confidencial.

**El texto de este artículo, así como cualquier documento que sustente el punto, formará parte del Tomo N°. 228 bis.**

#### **ARTÍCULO 3.- NOMBRAMIENTO DIRECTOR INFOCOMUNICACIONES.**

Se conoce oficio N° GG-475-2015, suscrito por el Lic. Juan Antonio Solano, Gerente General y dirigido al Proceso Desarrollar Recursos Humanos, en el cual externa lo oportuno y necesario la prórroga del nombramiento del Ing. Mora, de acuerdo a su experiencia, conocimiento y actitud, con el fin de que continúe brindando un valor agregado a la Institución.



## **JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

### **JUNTA DIRECTIVA**

Solicita don Salvador Rojas que en los próximos meses se realice una revisión de este nombramiento, por cuando particularmente considera que el proyecto no avanza.

Por su parte, externa don Alfonso Víquez que sería mucho más grave no contar con un Director de Infocomunicaciones, en cuanto a quien se le pueda pedir y rendir cuentas de manera directa. No obstante, coincide con don Salvador Rojas en cuanto a que se revise el equipo de trabajo que está en dicha área.

Finaliza, sugiriendo el solicitarle tanto a don Marco Mora como a don Hugo Murillo presenten un plan de acción de corto plazo.

Externa doña Mariangella Mata que según puede visualizar la necesidad por parte de los señores directores se realice una valoración de los perfiles, ya que después de tanto tiempo y el negocio no avanza, máxime con la inversión que ha efectuado la empresa. Por ello, sugiere que se nombre por tres meses y después se revise para ver la necesidad de que valore su prórroga.

Por su parte, externa doña Alejandra Pereira que este tema le llama mucho la atención, por cuanto se toman decisiones y que no se tiene la certeza del mismo, e incluso los mismos expositores se contradigan frente a esta Junta Directiva, aspecto a considerar ya que las decisiones según la información suministrada por el personal. Es por ello, que está de acuerdo en que se proceda con la prórroga, pero en lugar de un plan de acción se les solicite presenten resultados ya que los diferentes temas se han postergado por mucho tiempo.



**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

***SE ACUERDA: de manera unánime y en firme con cinco votos presentes.***

***3.a. Prorrogar el nombramiento del Ing. Marco Mora como Director de Infocomunicaciones del 01 de julio al 31 de diciembre del 2015, ambas fechas inclusive.***

***3.b. Requerir al Ing. Marco Mora, Director de Infocomunicaciones, presente un plan de acción ligado a resultados concretos a corto plazo, el cual deberá ser presentado para la sesión del 20 de julio de los corrientes.***

***ARTICULO 4.- SOBRE BECA A JAPÓN "CREACIÓN DE POLÍTICAS ENERGÉTICAS".***

Se entra a conocer oficio N° UEN-A- DRH-618-2015, suscrito por la Licda. Patricia Mata, Coordinadora Desarrollar Recursos Humanos, mediante el cual presente informe de la Comisión de Becas sobre la participación del funcionario Minor Hernández en la capacitación de Creación de Políticas de Ahorro Energético a realizarse en Japón.

Brinda doña Mariangella Mata una explicación sobre el tema, el cual resalta que en la Comisión de Becas se recibió una beca a Japón, la cual estaba abierta para diferentes empresas del sector eléctrico, en la que los postulantes debían cubrir una serie de requerimientos, siendo don Minor Hernández el único funcionario en participar por parte de JASEC y quien fue escogido por parte de la organizadora.

Considera don Alfonso Víquez la importancia de indicarle al Sr. Hernández establezca una serie de programa o efecto multiplicador en un plazo cercano, así como de conocimiento tanto a la Gerencia General y a esta Junta Directiva. Asimismo, brindarle el debido reconocimiento.

***SE ACUERDA: de manera unánime y en firme.***



**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

*4.a. Conceder permiso con goce de salario al Sr. Minor Hernández Navarro para participar en la beca aprobada por JICA, la cual le permitirá a nuestra Institución contar con un mayor conocimiento para la definición de políticas orientadas al ahorro energético, considerando que con esta oportunidad se obtendrá información de forma directa y de orden mundial, del 06 de julio al 24 de agosto del 2015, ambas fechas inclusive.*

*4.b. Solicitar al Sr. Minor Hernández Navarro presente a la Gerencia General y a esta Junta Directiva un informe con el programa de implementación en lo que corresponda con relación a la definición de políticas orientadas al ahorro energético.*

*4.c. Externar al Sr. Minor Hernández Navarro la felicitación de esta Junta Directiva por su designación y nuestro orgulloso sentir de haber sido seleccionado como representante de JASEC.*

**ARTICULO 5.- SOBRE ESTUDIO TARIFARIO.**

Para este punto se encuentra presente el Lic. Víctor Torres, Coordinador Gestionar Tarifas, quien presentará por medio de diapositivas sobre estudio tarifario.

Previo a iniciar la presentación, consulta don Salvador Rojas sobre la noticia publicada el día de hoy sobre la autorización de la ARESEP en cuanto a la rebaja de las tarifas por efecto CVC.

Indica don Víctor Torres que la rebaja de la tarifa es de un 4% en la tarifa de compra y 2% en la tarifa de venta, aspecto que está afectando a todas las empresas del sector, donde,



## **JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

### **JUNTA DIRECTIVA**

inclusive está afectando la tarifa base, por lo que algunas de dichas empresas están valorando presentar un reclamo ante ARESEP.

Inicia la presentación don Víctor Torres, comentando los temas a tratar, siendo los siguientes:

1. Antecedentes
2. Aumento en Tarifas ICE en el último año
3. Efectos de los aumentos ICE
4. Nivel del Aumento Tarifario a solicitar
5. Efectos del Aumento Propio
6. Como debieron ser Aumentos Automáticos a JASEC
7. Tarifa de Generación
8. Planes de Inversión
9. Conclusiones
10. Recomendaciones

Explica a nivel de antecedentes, los siguientes:

- En octubre 2014, ARESEP aprobó al ICE un ajuste en sus tarifas de generación y distribución de energía, con el fin de cubrir costos por importación de energía proveniente de Centroamérica.
- En febrero 2015, la misma ARESEP aprobó un ajuste solo al ICE (distribución y generación) equivalente a un ajuste anual, el cual compensa costos de operación



## **JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

### **JUNTA DIRECTIVA**

y mayor generación privada, lo que reduce considerablemente la generación térmica.

- En marzo 2015, ARESEP aprueba una rebaja en el CVC (Costo Variable de Combustibles) para todas las empresas distribuidoras, ya que la generación hidráulica fue muy alta en los meses de noviembre y diciembre 2014.
- En junio 2015, ARESEP vuelve a aprobar una rebaja por CVC a todas las empresas distribuidoras, producto de una mayor generación hidráulica en los meses de Enero y Febrero 2015, generando que se reduzca la tarifa base de JASEC, así como la de compra y venta.
- Algunos puntos cuestionados por ARESEP.
  - Tarifa de Generación (**se cumple con este estudio**)
  - Proyecto de Medición (**se emitió oficio a solicitud de ARESEP**)
  - Asignación de Gastos (**se cumple con este estudio**)
  - Conciliación Salarios CCSS e INS (**se cumple con este estudio**)
  - Detalles de Gastos Operativos y justificaciones sobre ejecución de inversiones (**se cumple con este estudio**)
  - Planes de Inversión (**se cumple con este estudio**)
  - Conciliación Cifras Tarifarias, Contables y Auditadas (**se cumple con este estudio**)

Seguidamente, presenta la noticia publicada en octubre 2014, que comentaba sobre lo que iba a pasar en el 2015, en la que si bien no habrían alzas, tampoco bajas, así como



## JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO

### JUNTA DIRECTIVA

que no se presentarían ajustes importantes a raíz de la entrada en operación de la planta del Reventazón. Además, la idea del ICE era reducir la producción térmica para bajar el CVC y sustituirla con la compra de energía con generadores privados.

DIJARA SUO LEO PARA ROPYI CENK IARPIA EDIADLE

## ICE propone aplicar una sola alza en tarifas de luz en el 2015

POR ISLA FORNAGUERA O. - Actualizado el 9 de octubre de 2014 a: 12:00 a.m.

■ Entidad solicitará ajuste del 13,2%, pero dice que usuarios solo pagarán un 3,3% más

El Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) aseguró que su compromiso de mantener estables las tarifas de luz sigue en pie y, aunque reconoció que solicitará un aumento para enero, garantizó que no habrá otro a lo largo del 2015.

El cliente promedio del ICE hoy paga €88 por kilovatio hora (kWh); es decir, €17.600 al mes por un consumo de 200 kWh. A partir del 1.º de enero próximo, cada kWh costaría €91 y la factura pasaría a €18.200.

Al menos eso pretende el presidente del ICE, Carlos Obregón, quien ayer, en conferencia de prensa, anunció que pedirán a la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (Aresep) un ajuste ordinario del 13,2%, del cual, dijo, los abonados solo percibirían un incremento en sus recibos del 3,3%.

De cumplirse los cálculos de Obregón, en el 2015 no habría más alzas, pero tampoco rebajas. Adelantó que para el 2016 no habrá un salto de tarifas debido al arranque del embalse Reventazón.

**¿Cuál será la maniobra?** Con tal de cumplir con la estabilidad tarifaria que prometió en julio –junto al presidente de la República, Luis Guillermo Solís– Obregón juega con la balanza de variables.

Su plan es pedir a la Aresep un incremento del 13,2% y una redistribución, a lo largo del año, de los cobros correspondientes al costo variable del combustible (CVC).

Esa metodología se aplica automáticamente cada tres meses, dependiendo de cuánto gastó y proyecte pagar el Instituto en combustibles para energía térmica.

La idea del ICE es reducir la producción térmica (para que baje el CVC), y sustituir esa energía con una mayor compra a generadores privados e importaciones de energía a la región (ambos incluidos en el 13,2% que planea solicitar).

Según Francisco Garro, del Área de Planificación Financiera del ICE, el próximo año las compras a generadores privados subirán un 40%; en ese periodo entrarán a operar cinco nuevas plantas renovables, que suman 220 megavatios de capacidad instalada.

A lo largo del 2015, la entidad planea gastar €19.000 millones en importación de energía, €32.000 millones en nuevas compras a privados y €51.000 millones en combustibles.

12:26 P.M. Ministro de Transportes cree que posición del Banco Nacional no afectará

MÁS

**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO****JUNTA DIRECTIVA**

Asimismo, presenta la noticia de junio anterior, en la que el ICE debió apagar la planta de Cariblanco ante la cantidad de precipitaciones presentadas.

**ICE apaga central de Cariblanco por inundaciones y avalanchas en Sarapiquí**

Junio 21, 2015 / Autor: Luis Manuel Madrigal / Costa Rica / Sin Comentarios

San José, 21 jun (elmundo.cr) – El Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) tomó la decisión de apagar la central hidroeléctrica de Cariblanco producto de las inundaciones y avalanchas que afectan este domingo a la localidad de Sarapiquí en la zona norte del país.

Mediante una serie de mensajes en la red de microblogs, Twitter, la compañía anunció que la medida es tomada con el propósito de que la represa no contribuya a aumentar el caudal del ya crecido y desbordado río Sarapiquí, el cual ha destruido varias casas según reportes en la zona.

“ICE saca de operación, temporalmente, la planta Cariblanco ante fuertes lluvias y crecida de caudal de ríos de la cuenca del río Sarapiquí.”  
— Grupo ICE (@GrupoICEcr) Junio 21, 2015

Los intensos aguaceros en la zona han causado el desborde de ríos y quebradas, así como al menos dos avalanchas que bajaron por el Sarapiquí afectando a las comunidades que viven en los márgenes del río. La Comisión Nacional de Emergencias elevó el nivel de alerta a amarilla para la Zona Norte y Caribe por las lluvias, informó la entidad mediante su perfil de Twitter.

“Por fuertes lluvias y afectaciones en Sarapiquí, se eleva el nivel de alerta en Zona Norte y Caribe. Pasa de alerta Verde a Amarilla.”

Grupo ICE (@GrupoICEcr) 21 de jun. La medida se tomó en coordinación con autoridades nacionales y regionales de prevención y atención de emergencias. (3)

Grupo ICE (@GrupoICEcr) 21 de jun. La medida evita que se aporte agua de la presa al cauce y proteja a la comunidades vecinas. (2)

Grupo ICE (@GrupoICEcr) 21 de jun. ICE saca de operación, temporalmente, la planta Cariblanco ante fuertes lluvias y crecida de caudal de ríos de la cuenca del río Sarapiquí.

Grupo ICE retweeted Noticias Repretel @noticiarepr... 21 de jun. ICE saca de operación, temporalmente, la planta Cariblanco ante fuertes lluvias y crecida de ríos.

Brinda don Víctor Torres detalle de las tarifas aprobadas por ARESEP al ICE desde el 2013 sin CVC, así como los respectivos aumentos en energía y potencia, así como en punta, valle y llano, donde se muestra el principal inconveniente es que desde octubre 2014 a febrero 2015, se ha venido acumulando 23% promedio mensual de los ajustes y en la tarifa de transporte también mostró un aumento del 23%.

**2. Aumentos en Tarifas ICE****Tarifa T-SG Compra de Energía y Potencia JASEC al ICE**

		Tarifas Aprobadas ARESEP			Aumentos de Tarifas		
		Ene-13	Oct-14	Feb-15	Oct-14	Feb-15	Total
Energía	Punta	₡40,00	₡42,80	₡49,30	7,00%	15,19%	23,25%
	Valle	₡32,80	₡35,10	₡40,50	7,01%	15,38%	23,48%
	Llano	₡28,00	₡30,00	₡34,60	7,14%	15,33%	23,57%
Potencia	Punta	₡2 149,00	₡2 301,00	₡2 652,00	7,07%	15,25%	23,41%
	Valle	₡2 149,00	₡2 301,00	₡2 652,00	7,07%	15,25%	23,41%

**Tarifa T-TE Transporte de Energía ICE a JASEC**

	Ene-13	Feb-15	Aumento
Transporte	₡9,74	₡12,00	23,20%



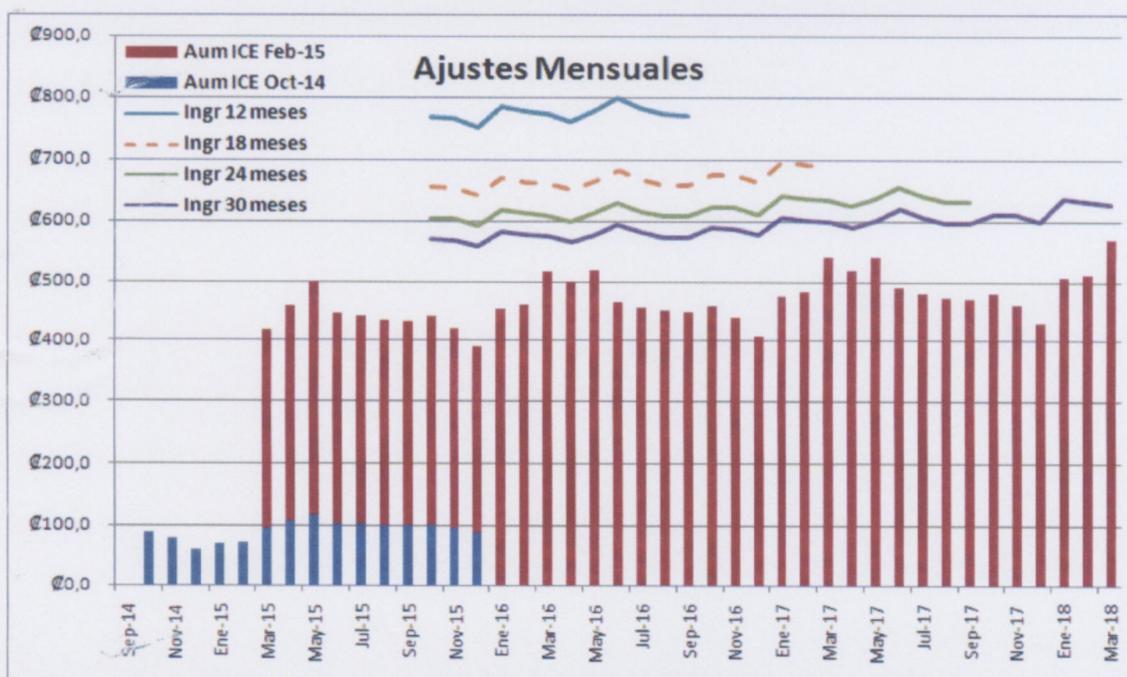
**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

Continua, presentando los efectos de los aumentos al ICE en diferentes plazos, según se muestra en el cuadro a continuación y para este caso se estaría recomendando el de 24 meses, es decir, del 21.09%, solo para recuperar los aumentos del ICE y en la que JASEC ha debido asumir alrededor de ¢ 2.000.00 millones de gastos con recursos propios.

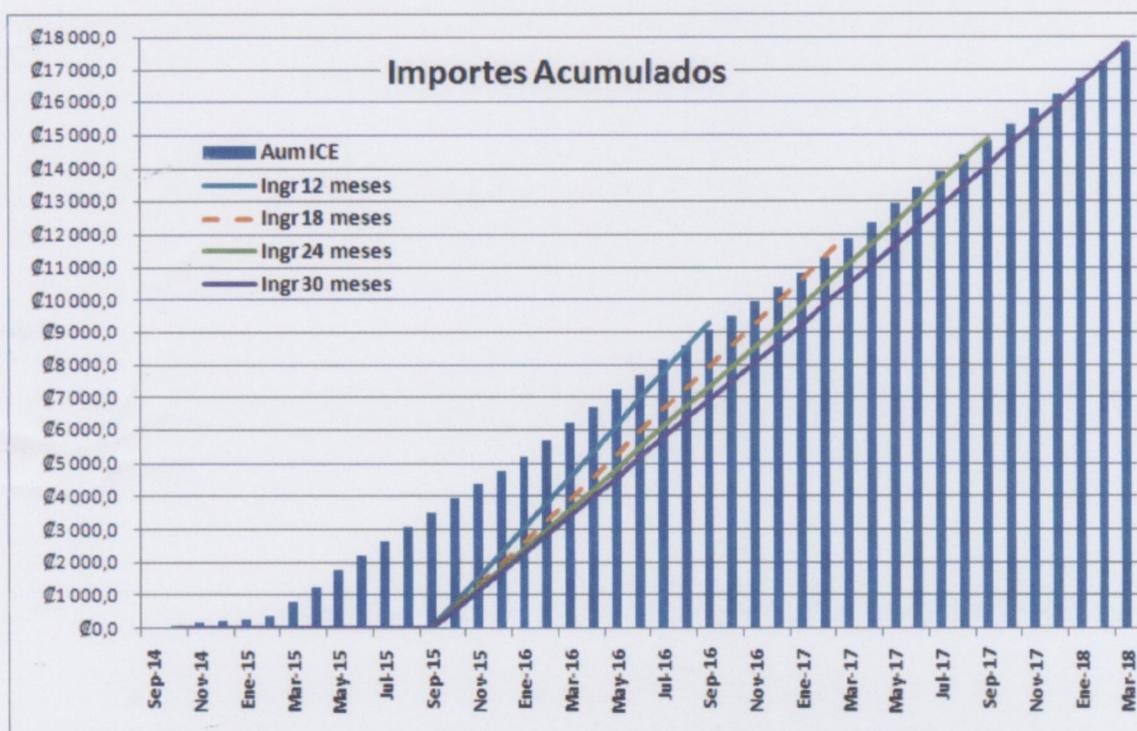
3. Efectos de los Aumentos ICE

Origen del Aumento	12 meses	18 meses	24 meses	30 meses
Límite del Ajuste Tarifario:	Sep-16	Mar-17	Sep-17	Mar-18
Diferencial por CVC	¢442 288 749	¢442 288 749	¢442 288 749	¢442 288 749
Aumento ICE, Octubre 2014	¢1 406 505 885	¢1 406 505 885	¢1 406 505 885	¢1 406 505 885
Aumento ICE, Febrero 2015	¢7 643 728 492	¢10 449 530 983	¢13 425 903 824	¢16 388 538 011
<b>Total Aumentos ICE</b>	<b>¢9 492 503 106</b>	<b>¢12 298 305 597</b>	<b>¢15 274 678 438</b>	<b>¢18 235 312 626</b>
<b>Importe asumido por Servicio Alumbrado Público</b>	<b>(¢204 210 086)</b>	<b>(¢282 672 571)</b>	<b>(¢364 455 026)</b>	<b>(¢448 646 959)</b>
<b>Aumento Neto ICE para asumir en Servicio Electricidad</b>	<b>¢9 288 293 020</b>	<b>¢12 015 633 026</b>	<b>¢14 910 223 412</b>	<b>¢17 786 665 666</b>
<b>Ventas de Energía</b>	<b>¢34 689 068 958</b>	<b>¢52 569 489 545</b>	<b>¢70 705 703 776</b>	<b>¢89 389 481 859</b>
<b>% Aumento a Solicitar</b>	<b>26,78%</b>	<b>22,86%</b>	<b>21,09%</b>	<b>19,90%</b>





**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**  
**JUNTA DIRECTIVA**



Presenta don Víctor Torres el nivel de aumento tarifario a solicitar, donde para un periodo de 24 meses, con un aumento propio del 5% se tendría un aumento del 26.60% a presentar.

4. Nivel del Aumento Tarifario a solicitar

Origen del Aumento	12 meses	18 meses	24 meses	30 meses
<b>Límite del Ajuste Tarifario:</b>	<b>Sep-16</b>	<b>Mar-17</b>	<b>Sep-17</b>	<b>Mar-18</b>
Diferencial por CVC	1,27%	0,84%	0,63%	0,49%
Aumento ICE, Octubre 2014	4,05%	2,68%	1,99%	1,57%
Aumento ICE, Febrero 2015	22,03%	19,88%	18,99%	18,33%
<b>Total Aumentos ICE</b>	<b>27,36%</b>	<b>23,39%</b>	<b>21,60%</b>	<b>20,40%</b>
<b>Aumento Propio</b>	<b>5,00%</b>	<b>5,00%</b>	<b>5,00%</b>	<b>5,00%</b>
<b>Total Aumentos ICE</b>	<b>32,36%</b>	<b>28,39%</b>	<b>26,60%</b>	<b>25,40%</b>



## JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO

### JUNTA DIRECTIVA

En lo que respecta a los efectos propios, calculados para los periodos 2016 y 2017, se muestran a continuación:

#### 5. Efectos del Aumento Propio

Periodo	Ventas de Energía	Aumentos		
		4%	5%	6%
Oct-Dic 2015	₡8 533,6	₡341,3	₡426,7	₡512,0
Año 2016	₡34 960,0	₡1 398,4	₡1 748,0	₡2 097,6
Año 2017	₡36 363,1	₡1 454,5	₡1 818,2	₡2 181,8

Millones de Colones

Señala don Víctor Torres con base en la siguiente información, cómo se ha comportado la tarifa eléctrica de octubre 2014 a diciembre 2015, así como estaría con los aumentos planteados e inclusive sí hubiera sido un ajuste automático, específicamente en la tarifa básica residencial.

#### 6. Como debieron ser Aumentos Automáticos a JASEC

##### Tarifa Básica Residencial (0 a 200 kwh), JASEC

	Oct-14	Nov-14	Dic-14	Ene-15	Feb-15	Mar-15	Abr-15	May-15	Jun-15	Jul-15	Ago-15	Sep-15	Oct-15	Nov-15	Dic-15
Tarifa Base sin CVC	₡58,0	₡58,0	₡58,0	₡58,0	₡58,0	₡58,0	₡58,0	₡58,0	₡58,0	₡54,7	₡54,7	₡54,7	₡58,0	₡58,0	₡58,0
Efecto CVC	₡11,0	₡11,0	₡11,0	₡8,0	₡8,0	₡8,0	₡1,0	₡1,0	₡1,0	₡0,0	₡0,0	₡0,0	₡0,0	₡0,0	₡0,0
Aum ICE													₡12,5	₡12,5	₡12,5
Aum JASEC													₡2,9	₡2,9	₡2,9
Tarifa Total	₡69,0	₡69,0	₡69,0	₡66,0	₡66,0	₡66,0	₡59,0	₡59,0	₡59,0	₡54,7	₡54,7	₡54,7	₡73,4	₡73,4	₡73,4
Aum respecto a Marzo 2015 11,25%															

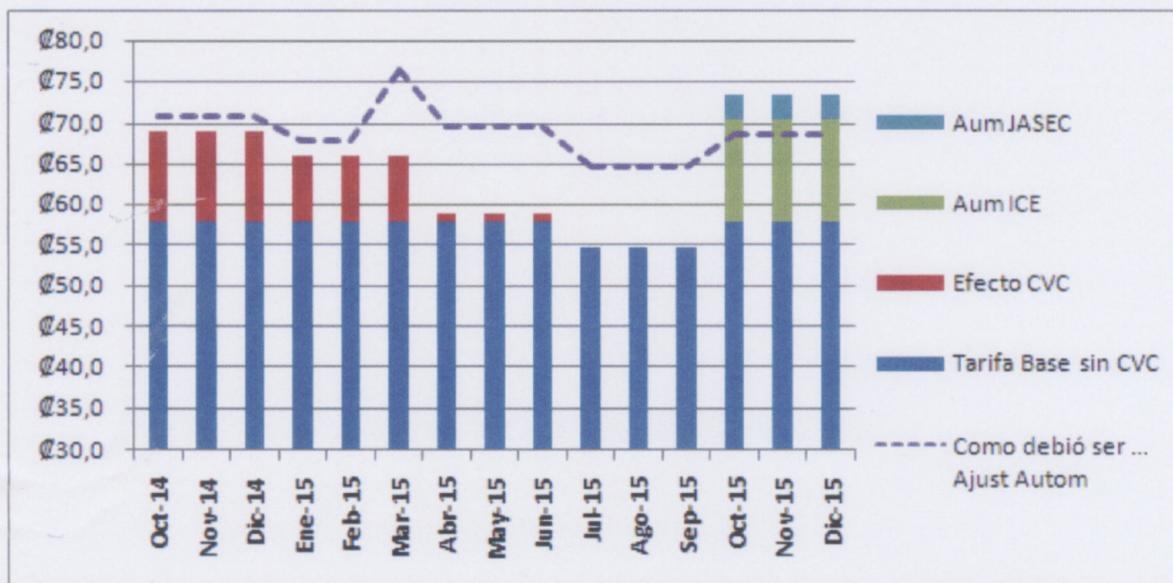
##### Como debió ser ... Ajust Autom

₡70,9    ₡70,9    ₡70,9    ₡67,9    ₡67,9    ₡76,5    ₡69,5    ₡69,5    ₡69,5    ₡64,6    ₡64,6    ₡64,6    ₡68,5    ₡68,5    ₡68,5



**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**



Sobre este punto, hace ver que en el gráfico anterior, se muestra el efecto de la rebaja aprobada por ARESEP recientemente, por cuanto inclusive afectaría la tarifa base sin CVC, donde, además, afecta la tarifa de compra al ICE.

Hace ver que dentro de la solicitud de ajuste tarifario, también incluye lo correspondiente a la tarifa de generación, esto, producto de las mejoras que viene implementando ARESEP, según el siguiente detalle:

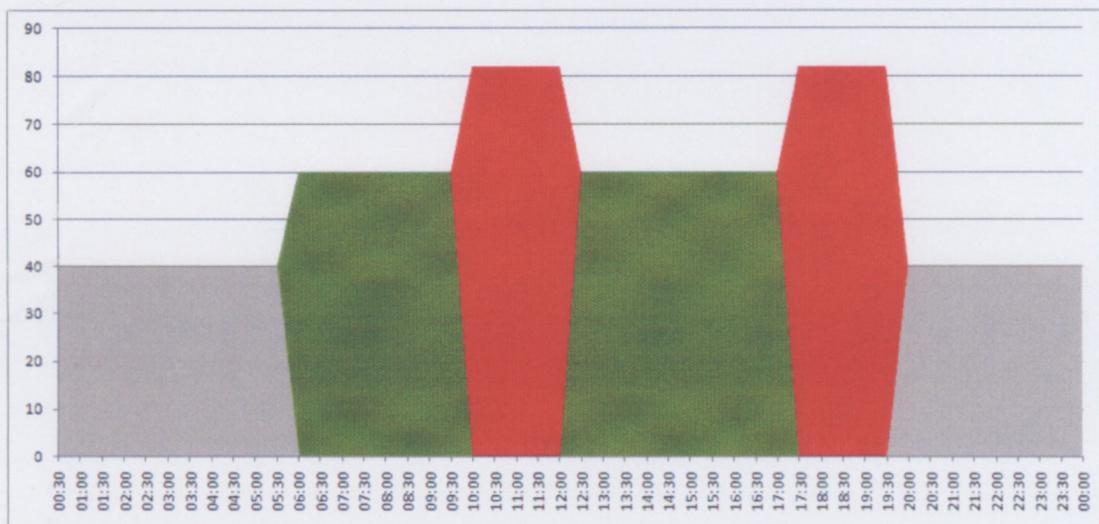
- Precio Medio: ¢53,94 / kwh
- Precio por Bloques:

Variable	Periodo Horario	Tarifa JASEC Generación
Energía	Punta	53,77
	Valle	44,02
	Llano	37,60
Potencia	Punta	2 889,09
	Valle	2 889,09
	Llano	0,00

**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO****JUNTA DIRECTIVA**

Según se muestra seguidamente, presenta la distribución del horario según punta, valle y llano, tanto en energía y potencia, donde, afecta la tarifa según la demanda

Periodo Horario	Energía	Potencia
<b>Punta</b>	De 10:00 AM a 12:30 MD De 5:30 PM a 8:00 PM	
<b>Valle</b>	De 6:00 AM a 10:00 AM De 12:30 MD a 5:30 PM	
<b>Llano</b>	De 8:00 PM a 6:00 AM	



A continuación, presenta el estado de resultados del servicio de generación, donde, se desprenden las variables más importantes, siendo el importe de energía generada, gastos de operación, gastos de efectivo.



**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

PERIODO	2015	2016
<b>VENTAS DE ENERGÍA</b>		
Importe por Energía Generada	€10 934,4	€9 567,0
<b>TOTAL INGRESOS REGULADOS</b>	<b>€10 934,4</b>	<b>€9 567,0</b>
<b>Menos: GASTOS GENERALES</b>		
Gastos Efectivos Generación Hidráulica	€1 838,9	€1 929,5
Gastos Efectivos Administrativos y Generales	€700,5	€700,7
Canon de Aguas	€25,7	€35,9
Canon de Regulación ARESEP	€1,1	€1,2
Arrendamiento Planta Hidroeléctrica Toro III	€5 441,0	€5 885,8
Depreciación de Activos	€850,9	€818,2
<b>TOTAL GASTOS GENERALES</b>	<b>€3 417,0</b>	<b>€3 485,6</b>
<b>UTILIDAD (O PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>€2 076,4</b>	<b>€195,6</b>
BASE TARIFARIA JASEC	€28 919,3	€29 974,5
RÉDITO DE DESARROLLO	7,18%	0,65%
Cifras en Millones de Colones		

En lo que respecta a los planes de inversión, estos se muestran a continuación según están clasificados.

8. Planes de Inversión

<b>Planta de Generación Hidráulica</b>								
<b>MACROINVERSIÓN</b>		2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL GENERAL
<b>Optimizar Mantenimiento Preventivo y Correctivo</b>	Recubrimiento Tubería de Presión Birris I	€134,32	€145,82	€158,12				€438,27
	Impermeabilización de Embalse Capellades		€593,57					€593,57
	Cambio Tubería de Conducción en Tuis			€1 229,12				€1 229,12
	Otros	€188,92	€100,12	€279,46	€75,23	€299,42		€943,15
<b>Modernización del Sistema de Producción</b>		€22,78	€277,33	€75,17	€70,71	€0,00	€0,00	€445,98
<b>MACROINVERSIÓN</b>		TOTAL 2015	TOTAL 2016	TOTAL 2017	TOTAL 2018	TOTAL 2019	TOTAL 2020	TOTAL GENERAL
<b>Ampliación Generación Propia</b>	Planta Hidroeléctrica Toro II (Terrenos y E	€87,60	€368,94	€400,25	€433,76	€113,99		€1 404,54
<b>TOTAL (Generación Hidráulica)</b>		€433,62	€1 485,78	€2 142,13	€579,70	€413,41		€5 054,63

Cifras en Millones de Colones



**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

<b>Planta de Distribución Eléctrica</b>								
<b>MicroInversión</b>	Clasificación	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL GENERAL
Crecimiento Vegetativo	Área: Servicios Técnicos al Cliente - Med	€173,13	€424,76	€490,97	€555,18	€638,70	€742,21	€3 024,95
	Área: Planificar y Desarrollar La Red	€151,03	€321,52	€347,73	€376,13	€406,99	€440,58	€2 043,98
	Área: Mantener La Red	€62,23	€128,42	€141,21	€155,36	€171,04	€188,44	€846,70
Mantenimiento y Reparación, Red de Distribución	Área: Mantener La Red	€34,24	€72,28	€77,40	€82,86	€88,69	€94,93	€450,40
	Área: Operar La Red	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
<b>MacroInversión</b>	Clasificación	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL GENERAL
Acondicionamiento de Subestaciones		€0,00	€194,61	€0,00	€0,00	€13,95	€0,00	€208,56
Acondicionamiento del Taller de Transformadores		€3,43	€56,72	€59,80	€25,44	€12,19	€29,46	€187,04
Equipo y Herramienta en Cuadrillas de Mantenimiento		€79,09	€158,58	€167,33	€162,17	€192,08	€186,61	€945,86
Construcción de Redes por Ampliación	Controllo		€485,05					€485,05
	Alimentador Industrial - Cons	€475,00						€475,00
	Alimentadoras Respaldo Zona Franca La Lima		€444,23					€444,23
	Línea Barranca Industrial (Nuevo Hospital)		€300,35					€300,35
	Salidas Circuitos Nueva Subestación Ochoмого					€653,53		€653,53
	Línea Balmijo			€370,51				€370,51
	Línea Quebradilla		€377,40					€377,40
Construcción Líneas de Distribución Alternas (Enlaces)	Línea Tobosi				€457,56			€457,56
	Otras Obras		€68,04	€198,09	€339,60	€58,81	€57,02	€721,56
	Paraiso - Santiago					€335,48		€335,48
Conversion de Niveles de Tension en Red Primaria	Otras Obras		€107,79	€353,10			€217,35	€678,23
	San Rafael de Oreamuno		€431,15					€431,15
Conversion de Líneas Monofasicas a Trifasicas			€203,27	€51,16	€211,51	€198,14	€0,00	€664,07
Reconstrucción de Redes por Vencimiento de Vida Util	Reconstrucción Paraiso, II Etapa	€478,11						€478,11
	Reconstrucción Ochoмого	€170,88	€337,12					€508,00
	Centro de El Tajar			€504,67				€504,67
	Guadalupe			€377,45				€377,45
	Zona Dulce Nombre			€128,32	€257,53			€385,85
	Circuito 13 Kv. Hongos - Los Angeles				€0,00	€292,67		€292,67
	Paseo Subterráneo Circuito Salida Subestación Cóncavas		€356,20					€356,20
Actualización Sistemas de Medición con Módulo de Calidad	Reconstrucción de Línea Biris - El Bosque					€2 685,76		€2 685,76
	Otras Obras		€144,22			€141,73		€285,95
SCADA / OMS / DMS	Otros Equipos	€35,63	€57,42	€62,68	€90,29	€97,78	€105,73	€449,52
	Instalación de Equipos de Medición	€57,74	€181,45	€377,04	€189,93	€186,50	€196,42	€1 189,68
Equipos de Protección y Operación de la Red	Equipos de Protección y Operación de la Red		€491,57	€512,80	€154,93	€443,55	€505,53	€2 108,38
	Respaldo de Energía para Repetidoras y ONT's		€345,83		€132,72			€478,55
	Otros Equipos	€77,51	€324,26	€184,98	€152,81	€190,62	€268,49	€1 198,67
<b>TOTAL (Distribución)</b>		<b>€1 790,02</b>	<b>€6 012,24</b>	<b>€4 471,33</b>	<b>€3 703,38</b>	<b>€6 575,64</b>	<b>€3 110,29</b>	<b>€25 620,99</b>

<b>Planta General</b>								
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL GENERAL
Soporte Técnico	Central Telefonica e IVR para Sistema OM	€102,23						€102,23
	Otros Equipos	€46,73	€56,07	€47,86	€17,28	€17,77	€23,62	€209,33
Mejoras a los Sistemas	Sistema Financiero Contable (SIFAJ)			€26,68	€28,34			€55,02
	Sistema Bienes y Servicios (SIBYST)		€24,59	€32,74				€57,34
	Mejoras al SISRH			€26,68	€28,91			€55,59
	Otros		€18,44	€32,95	€10,73			€62,13
<b>Sistemas de Apoyo</b>		<b>€0,00</b>	<b>€17,21</b>	<b>€35,98</b>	<b>€0,00</b>	<b>€0,00</b>	<b>€0,00</b>	<b>€73,19</b>
Apoyo a la Gestión	Licenciamiento de Software	€17,16	€24,59	€26,68	€28,91	€31,30	€33,86	€162,50
	Renovación de Equipo de Cómputo	€23,12	€24,85	€46,62	€28,91			€123,50
	Sistema de Facturación		€51,48	€99,04				€160,52
	Otros Sistemas	€20,20	€86,07	€36,78	€79,36			€222,42
Mejoras a Edificios	Techado de Parqueo Institucional			€87,12				€87,12
	Otras Mejoras	€33,52	€243,94					€277,46
Edificaciones Nuevas	Sede Corporativa		€0,00	€8 672,07				€8 672,07
	Almacén de Inflamables, en Plantel de Fátima		€228,95					€228,95
	Almacén de Inflamables, en Plantel Biris				€200,65			€200,65
	Ampliación de Infraestructura en Bodega F	€8,58	€9,74	€11,22	€382,51	€14,72		€426,78
<b>TOTAL (Planta General)</b>		<b>€291,53</b>	<b>€927,14</b>	<b>€9 425,54</b>	<b>€990,80</b>	<b>€63,80</b>	<b>€57,48</b>	<b>€11 615,47</b>

Cifras en Millones de Colones

**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO****JUNTA DIRECTIVA**

Aclara don Víctor Torres que en cuanto al plan de inversiones, específicamente en distribución se estarían realizando unos ajustes en estos días, para plantearse los a ARESEP.

Dentro de las conclusiones, se desprenden las siguientes:

- JASEC no tuvo acceso al aumento ICE de febrero pasado, así como otras empresas (CNFL, COOPEGUANACASTE y COOPE ALFARO RUIZ), por lo que es necesario aplicar aumentos altos, tal y como se conoce de las solicitudes presentadas por estas empresas en el mes de abril pasado, cuyo detalle es el siguiente:

Empresa	Ajuste Solicitado
Coope Alfaro Ruiz	30,00%
Coope Guanacaste	20,23%
CNFL - rechazado	18,72%

- Asimismo, presenta algunos ejemplos de que sucederá con la tarifa, a nivel gráfico y comparativo con las otras empresas del sector, los cuales son explicados con amplitud.

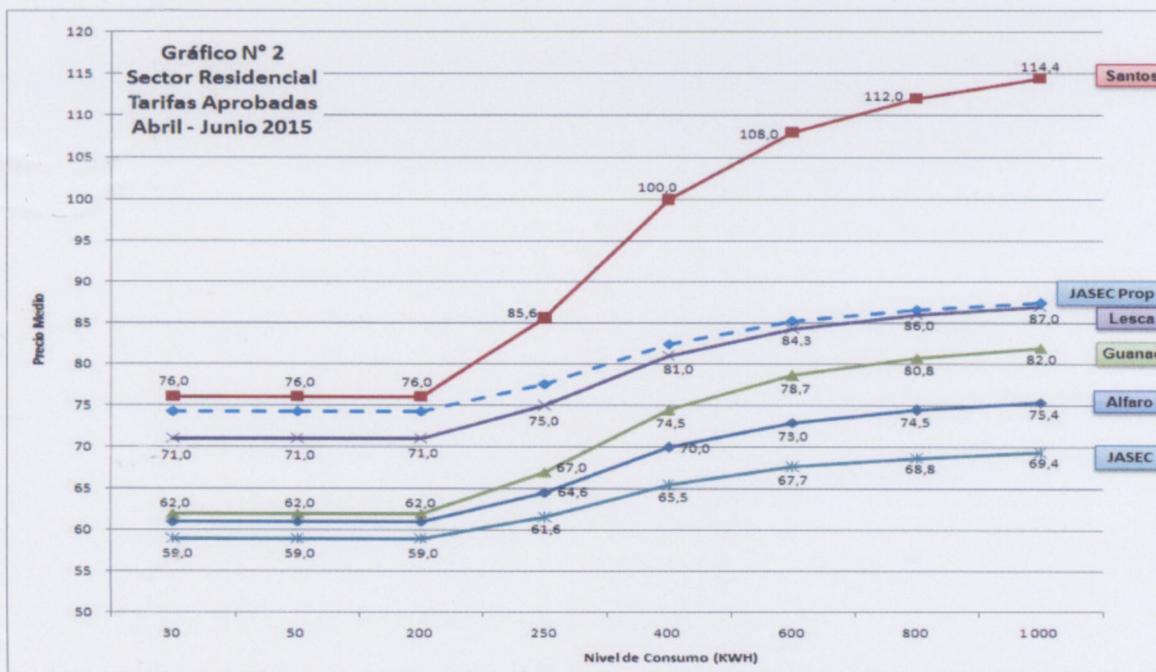
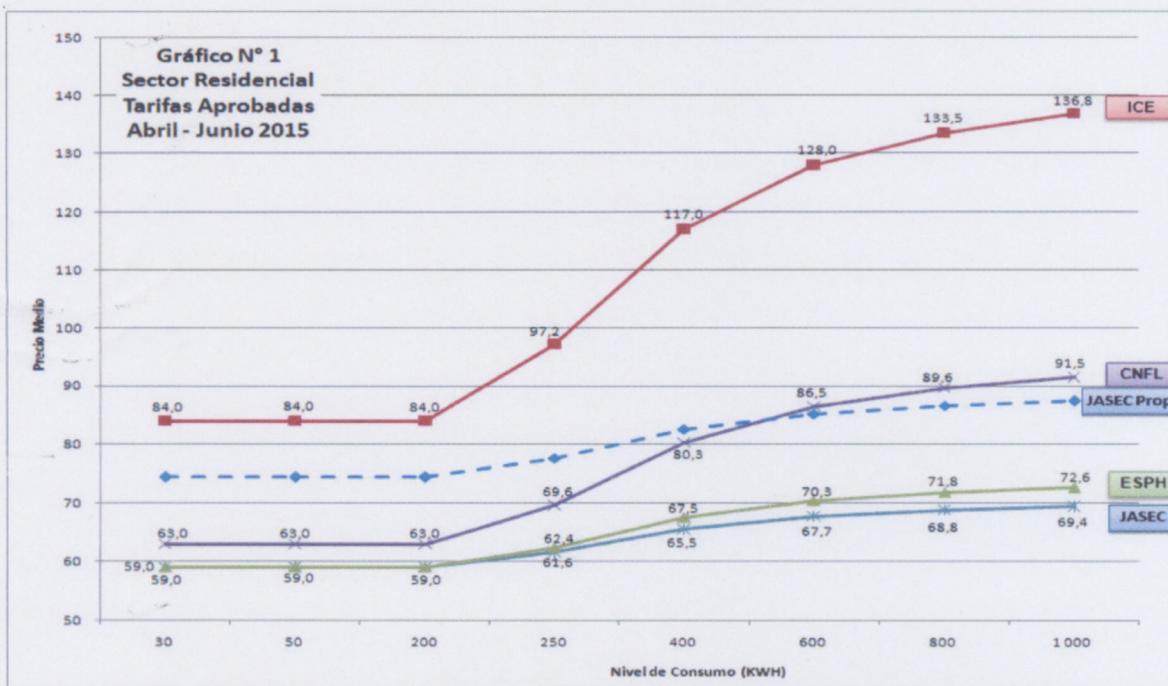
**Ejemplos de Consumo con Facturación Residencial**

	JASEC	JASEC con 26% Aum	Variaciones	
			Absoluta	Relativa
30 kwh	¢1 770	¢2 230	¢460	26,0%
50 kwh	¢2 950	¢3 717	¢767	26,0%
200 kwh	¢11 800	¢14 868	¢3 068	26,0%
250 kwh	¢15 400	¢19 404	¢4 004	26,0%
400 kwh	¢26 200	¢33 012	¢6 812	26,0%
600 kwh	¢40 600	¢51 156	¢10 556	26,0%
800 kwh	¢55 000	¢69 300	¢14 300	26,0%
1 000 kwh	¢69 400	¢87 444	¢18 044	26,0%



JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO

JUNTA DIRECTIVA



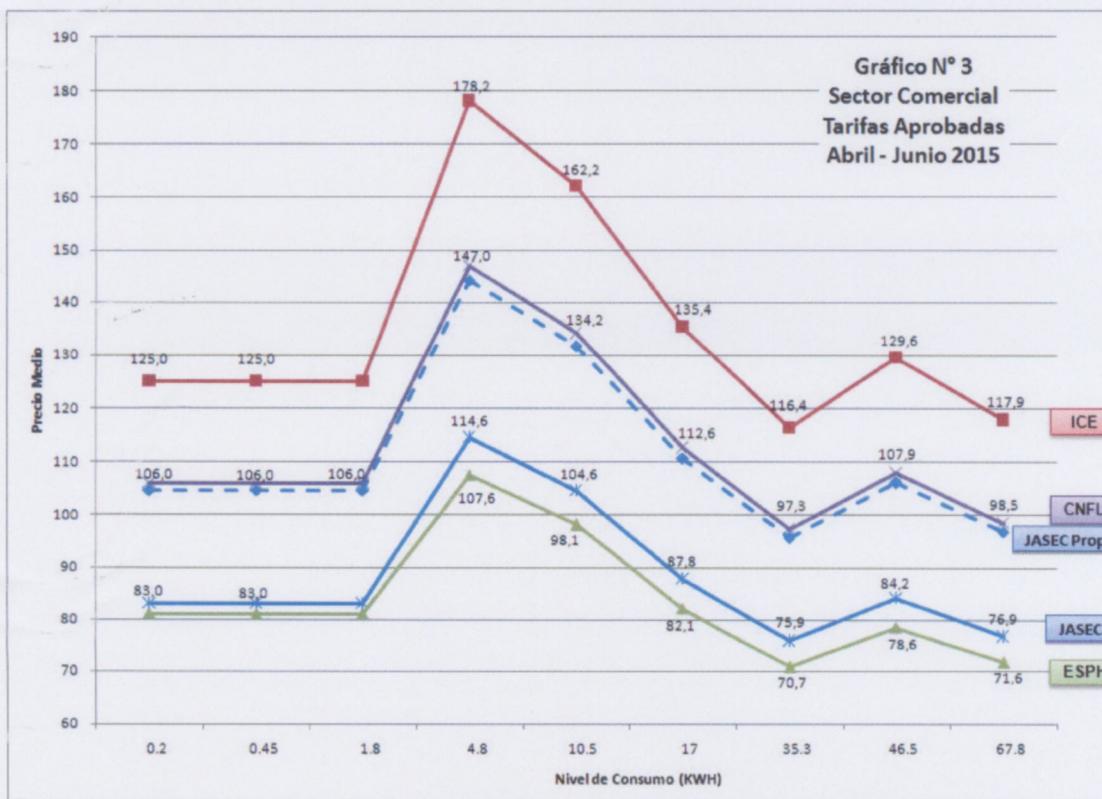


**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

**Ejemplos de Consumo con Facturación Comercial**

	JASEC	JASEC con 26% Aum	Variaciones	
			Absoluta	Relativa
200 kwh	₡16 600	₡20 916	₡4 316	26,0%
450 kwh	₡37 350	₡47 061	₡9 711	26,0%
1 800 kwh	₡149 400	₡188 244	₡38 844	26,0%
4 800 kwh y 40 kw	₡549 920	₡692 899	₡142 979	26,0%
10 500 kwh y 74 kw	₡1 098 352	₡1 383 924	₡285 572	26,0%
17 000 kwh y 83 kw	₡1 493 084	₡1 881 286	₡388 202	26,0%
35 300 kwh y 118 kw	₡2 679 264	₡3 375 873	₡696 609	26,0%
46 500 kwh y 205 kw	₡3 913 340	₡4 930 808	₡1 017 468	26,0%
67 800 kwh y 235 kw	₡5 210 780	₡6 565 583	₡1 354 803	26,0%



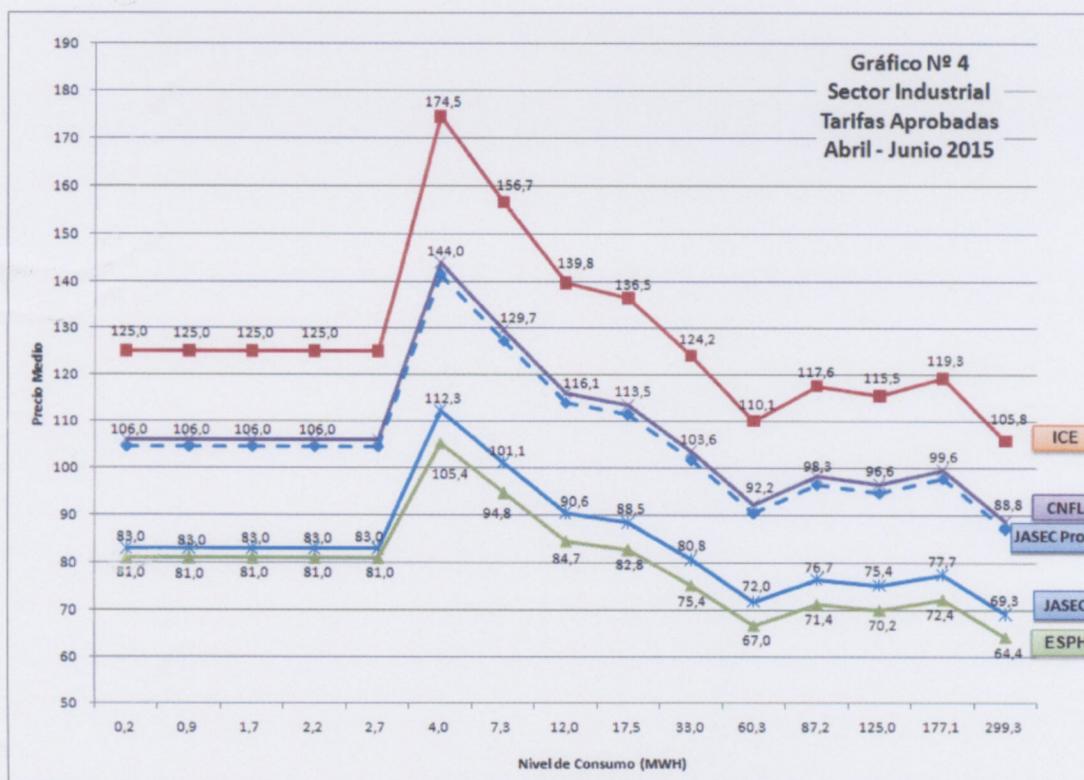


**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

**Ejemplos de Consumo con Facturación Industrial**

	JASEC	JASEC con 26% Aum	Variaciones	
			Absoluta	Relativa
183 kwh	¢15 189	¢19 138	¢3 949	26,0%
929 kwh	¢77 107	¢97 155	¢20 048	26,0%
1 724 kwh	¢143 092	¢180 296	¢37 204	26,0%
2 228 kwh	¢184 924	¢233 004	¢48 080	26,0%
2 741 kwh	¢227 503	¢286 654	¢59 151	26,0%
3 981 kwh y 32KW	¢446 986	¢563 202	¢116 216	26,0%
7 273 kwh y 48KW	¢735 554	¢926 798	¢191 244	26,0%
12 036 kwh y 63KW	¢1 089 924	¢1 373 304	¢283 380	26,0%
17 498 kwh y 87KW	¢1 548 976	¢1 951 710	¢402 734	26,0%
32 980 kwh y 131KW	¢2 663 988	¢3 356 625	¢692 637	26,0%
60 302 kwh y 171KW	¢4 340 008	¢5 468 410	¢1 128 402	26,0%
87 206 kwh y 300KW	¢6 684 700	¢8 422 722	¢1 738 022	26,0%
124 960 kwh y 409KW	¢9 416 932	¢11 865 334	¢2 448 402	26,0%
177 050 kwh y 633KW	¢13 756 984	¢17 333 800	¢3 576 816	26,0%
299 262 kwh y 745KW	¢20 735 360	¢26 126 554	¢5 391 194	26,0%



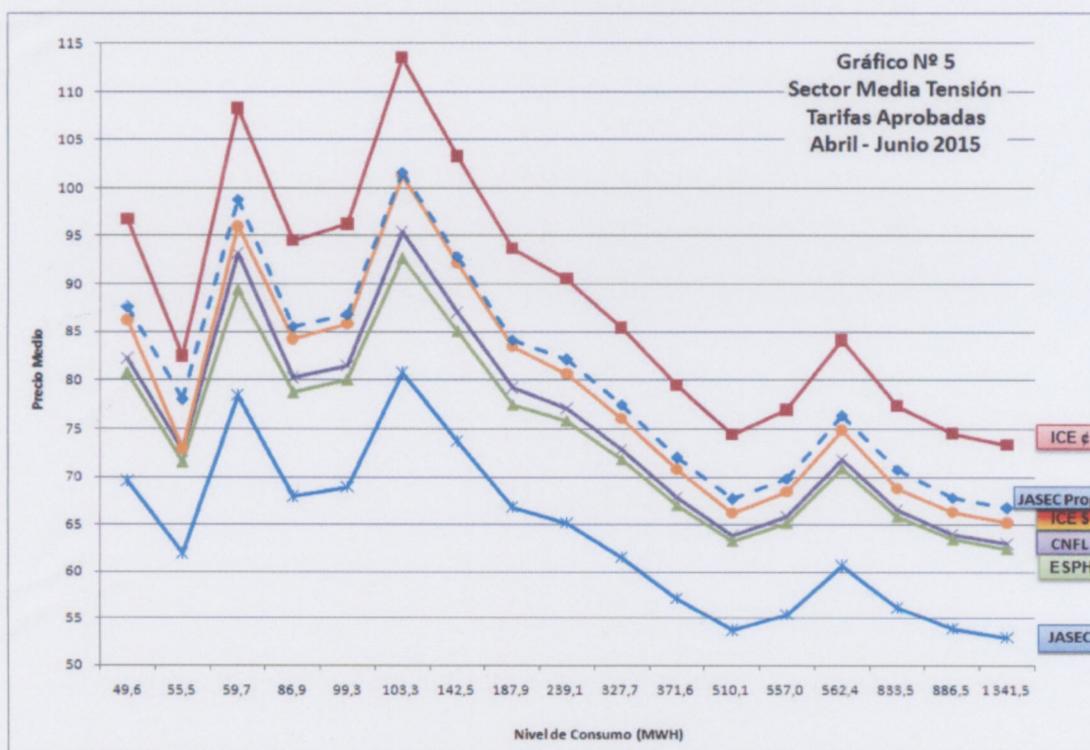


**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

**Ejemplos de Consumo con Facturación Media Tensión**

	JASEC	JASEC con 26% Aum	Variaciones	
			Absoluta	Relativa
49 600 kwh y 128 kw	€3 450 439	€4 347 553	€897 114	26,0%
55 485 kwh y 156 kw	€3 435 977	€4 329 331	€893 354	26,0%
59 725 kwh y 176 kw	€4 685 693	€5 903 973	€1 218 280	26,0%
86 868 kwh y 214 kw	€5 899 879	€7 433 847	€1 533 968	26,0%
99 250 kwh y 248 kw	€6 840 682	€8 619 260	€1 778 577	26,0%
103 250 kwh y 302 kw	€8 331 230	€10 497 349	€2 166 120	26,0%
142 527 kwh y 382 kw	€10 502 246	€13 232 830	€2 730 584	26,0%
187 900 kwh y 422 kw	€12 557 221	€15 822 098	€3 264 877	26,0%
239 085 kwh y 561 kw	€15 581 381	€19 632 541	€4 051 159	26,0%
327 702 kwh y 695 kw	€20 148 092	€25 386 596	€5 238 504	26,0%
371 625 kwh y 680 kw	€21 244 383	€26 767 922	€5 523 539	26,0%
510 125 kwh y 856 kw	€27 391 387	€34 513 148	€7 121 761	26,0%
556 971 kwh y 976 kw	€30 870 245	€38 896 508	€8 026 264	26,0%
562 375 kwh y 1 180 kw	€34 095 906	€42 960 841	€8 864 935	26,0%
833 500 kwh y 1 603 kw	€46 820 385	€58 993 684	€12 173 300	26,0%
886 500 kwh y 1 510 kw	€47 739 222	€60 151 420	€12 412 198	26,0%
1 341 500 kwh y 2 214 kw	€71 058 261	€89 533 409	€18 475 148	26,0%



**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO****JUNTA DIRECTIVA**

Finaliza, recomendando lo siguiente:

1. Aprobar la presentación de dos Estudios Tarifarios, con el siguiente detalle:
2. Aplicar una Tarifa de Generación, según el siguiente detalle:

<b>Variable</b>	<b>Periodo Horario</b>	<b>Tarifa JASEC Generación</b>
Energía	Punta	53,77
	Valle	44,02
	Llano	37,60
Potencia	Punta	2 889,09
	Valle	2 889,09
	Llano	0,00

Precio Medio: ¢53,94 / kwh

3. Aprobar un ajuste a las Tarifas de Distribución de JASEC a partir del 15 de octubre 2015 de un 26.60%, según el siguiente detalle:

<b>Origen del Aumento</b>	<b>30 meses</b>
<b>Límite del Ajuste Tarifario:</b>	<b>15-Mar-18</b>
Diferencial por CVC	0,49%
Aumento ICE, Octubre 2014	1,57%
Aumento ICE, Febrero 2015	18,33%
<b>Total Aumentos ICE</b>	<b>20,40%</b>
<b>Aumento Propio</b>	<b>5,00%</b>
<b>Total Aumentos ICE</b>	<b>25,40%</b>

**SE ACUERDA: de manera unánime y en firme con cinco votos presentes.**



**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

5.a. Autorizar a la Administración a completar los trámites que correspondan para presentar una solicitud de aprobación de una Tarifa de Generación para JASEC, con base en el siguiente detalle:

Variable	Periodo Horario		Tarifa Generación
Energía	Punta	De 10:00 AM a 12:30 MD De 5:30 PM a 8:00 PM	53,77
	Valle	De 6:00 AM a 10:00 AM De 12:30 MD a 5:30 PM	44,02
	Llano	De 8:00 PM a 6:00 AM	37,60
Potencia	Punta	De 10:00 AM a 12:30 MD De 5:30 PM a 8:00 PM	2 889,09
	Valle	De 6:00 AM a 10:00 AM De 12:30 MD a 5:30 PM	2 889,09
	Llano	De 8:00 PM a 6:00 AM	0,00

*Cifras en colones costarricenses*

5.b. Presentar una petición de ajuste tarifario ante la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos, ARESEP, para las tarifas T-RE, T-GE, T-CS y T-MT del servicio de distribución. Este ajuste tiene como fines:

- i. Compensar diferenciales por CVC del periodo 2013 - 2014.
- ii. Compensar el aumento al ICE de octubre 2014.



**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO**

**JUNTA DIRECTIVA**

- iii. *Compensar el aumento al ICE de febrero 2015.*
- iv. *Aplicar un ajuste por aumento propio.*

*Aplicando un ajuste acumulado de 26,60% durante el periodo octubre 2015 - setiembre 2017, según el siguiente detalle:*

<b>% de Aumento</b>	<b>Justificación</b>
<b>0,63%</b>	<b>Diferencial por CVC</b>
<b>1,99%</b>	<b>Aumento ICE, Octubre 2014</b>
<b>18,99%</b>	<b>Aumento ICE, Febrero 2015</b>
<b>5,00%</b>	<b>Aumento Propio</b>
<b>26,60%</b>	<b>Total Aumento</b>

*Todos estos ajustes se aplicarán con base en las Tarifas de Distribución de JASEC sin el efecto CVC.*

**ARTÍCULO 6.- CORRESPONDENCIA.**

- *Oficio AEP-463-2015, Procuraduría General de la República.*
- *Nota Sr. David Silva.*

**6.a. Oficio AEP-463-2015, Procuraduría General de la República.**

Esta Junta Directiva, con fundamento en los artículos No. 2 de la Ley No. 7799 del 30 de abril de 1998 y artículos No. 272, 273, 274 de la Ley General de la Administración Pública y con fundamento en los principios de razonabilidad y proporcionalidad, **SE ACUERDA: de manera unánime y en firme. Declarar este punto Confidencial.**

*El texto de este artículo, así como cualquier documento que sustente el punto, formará parte del Tomo N°. 262 bis.*

**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO****JUNTA DIRECTIVA****6.b. Nota Sr. David Silva.**

Se entra a conocer nota suscrita por el Sr. David Silva Fuentes, exfuncionario de JASEC en la que solicita una serie de información relacionada con el Fondo de Ahorro y Garantías.

**SE ACUERDA: de manera unánime y en firme con cinco votos presentes.**

**6.b.1. Trasladar al Fondo, Ahorro y Garantías nota suscrita por el Sr. David Silva Fuentes, exfuncionario de JASEC en la que solicita una serie de información relacionada con el Fondo de Ahorro y Garantías, proceda a brindar un informe sobre lo indicado.**

**ARTÍCULO 7.- ASUNTOS VARIOS.**

7.a. Solicita don Víctor Hernández permiso para no asistir a las sesiones de Junta Directiva a realizarse durante el periodo del 8 de julio al 21 de julio de los corrientes.

**SE ACUERDA:**

**7.a.1. Conceder permiso al director Víctor Hernández para no asistir a las sesiones que se realicen durante el periodo del 8 al 21 de julio del año en curso.**

**SE LEVANTA LA SESIÓN A LAS 21:30 HORAS**

**Ing. SALVADOR ROJAS MOYA.**  
**PRESIDENTE**

**Bach. ALEJANDRA PEREIRA LÓPEZ.**  
**SECRETARIA**





**JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELECTRICO DE CARTAGO**  
**JUNTA DIRECTIVA**

**LA AUDITORÍA INTERNA EN CUMPLIMIENTO DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO No.22, INCISO E), DEL CAPÍTULO IV DE LA LEY GENERAL DE CONTROL INTERNO No.8292,**

**HACE CONSTAR**

**QUE AQUÍ TERMINA EL LIBRO DE ACTAS No.265 CORRESPONDIENTE A LAS SESIONES CELEBRADAS POR LA JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO.**

**ESTE LIBRO CONSTA DE DOSCIENTOS SESENTA Y OCHO FOLIOS EN PERFECTO ESTADO DE CONSERVACIÓN Y LIMPIEZA, DEL TOTAL DE LOS FOLIOS SE UTILIZARON DEL No.1 AL 268 INCLUSIVE. COMPRENDIENDO LAS ACTAS DEL No. 4.976 A LA No. 4.987.**

**CARTAGO, 27 DE OCTUBRE DEL 2015.**

  
**LIC. RAÚL QUIRÓS QUIRÓS MBA**  
**AUDITOR INTERNO**

El sello circular contiene el texto 'JUNTA ADMINISTRATIVA DEL SERVICIO ELÉCTRICO MUNICIPAL DE CARTAGO' en el borde exterior y 'AUDITORIA' en el centro, con un escudo municipal en el fondo.